



**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
ОАО «КОНЦЕРН РОСЭНЕРГОАТОМ»
ЗА 2014 ГОД**

**Основные финансово-экономические показатели ОАО «Концерн
Росэнергоатом» в 2012–2014 годах**

Показатели	2012	2013	2014
Выработка электроэнергии, млрд кВт·ч	177,3	172,2	180,5
Коэффициент использования установленной мощности (КИУМ), %	80,9	77,9	81,6
Уставный капитал, млн руб.	530 012	671 517	671 517
Выручка, млн руб.	200 526	232 857	253 215
Чистая экспортная выручка, млн руб.	324	492	686
Сумма уплаченных налогов, млн руб., в том числе ¹ :	21 094	13 572	18 274
<i>федеральный бюджет</i>	<i>6 254</i>	<i>2 411</i>	<i>6 938</i>
<i>бюджеты субъектов Российской Федерации</i>	<i>11 043</i>	<i>6 967</i>	<i>6 867</i>
<i>местные бюджеты</i>	<i>182</i>	<i>204</i>	<i>189</i>
<i>НДФЛ</i>	<i>3 609</i>	<i>3 991</i>	<i>4 280</i>
Чистая прибыль, млн руб.	-1 849	2 211	9 238
Стоимость активов, млн руб.	1 087 826	1 240 961	1 355 827
Стоимость чистых активов, млн руб.	936 154	1 059 013	1 181 245
Валовая прибыль, млн руб.	76 115	96 309	105 607
Суммарный объем отчислений по налогу на прибыль, начисленных к уплате, млн руб.	4 801	5 351	9 325
Начисленные дивиденды, млн руб.	0	0	0
Расходы на благотворительность, млн руб.	586	466,7	396
Рентабельность по EBITDA, %	40,66	44,95	44,26
Инвестиции в основной капитал, млн руб.	146 230,5	177 270,3	154 191,0
Среднесписочная численность работников, чел.	35 933	36 269	37 492
Производительность труда, тыс. руб./чел.	5 743,3	6 420,3	6 753,8

¹ Кроме того, в 2014 году в адрес ответственного участника КГН АО «Атомэнергопром» перечислено в целях уплаты налога на прибыль 8 632 млн руб. (в 2013 году — 5 601 млн руб.).

География деятельности

АТОМНЫЕ СТАНЦИИ РОССИИ



Установленная мощность — 25,2 ГВт

Выработка электроэнергии в 2014 году –
180,5 млрд кВт·ч

Оглавление

Основные финансово-экономические показатели ОАО «Концерн Росэнергоатом» в 2012–2014 годах	2
География деятельности	3
Обращение председателя Совета директоров	6
Обращение Генерального директора	7
Награды Концерна	9
Награды в области публичной отчетности	9
Календарь ключевых событий 2014 года	10
1. Общие сведения	12
1.1. Общая информация	12
1.2. Историческая справка	13
1.3. Организационная структура	15
2. Стратегия и перспективы	17
2.1. Миссия	17
2.2. Бизнес-модель	17
2.3. Стратегические цели и инициативы	22
2.4. Существенные аспекты деятельности	24
3. Основные результаты деятельности	27
3.1. Положение в электроэнергетике	27
3.2. Производственный капитал. Генерирующие мощности	33
3.3. Обеспечение безопасности российских АЭС. Радиационное воздействие на персонал и население	53
3.4. Природный капитал. Воздействие на окружающую среду	70
3.5. Развитие потенциала генерации	81
3.6. Финансовый капитал. Результаты деятельности	86
3.7. Человеческий капитал. Охрана труда	93
3.8. Интеллектуальный капитал. Сохранение и передача знаний. Управление инновациями	106
3.9. Социально-репутационный капитал. Развитие территорий. Благотворительность	113
3.10. Инвестиции в развитие	122
3.11. Международная деятельность	126
4. Корпоративное управление	134
4.1. Структура корпоративного управления Концерна	135
4.2. Органы управления и контроля	136
4.3. КПЭ. Оценка и вознаграждение персонала	149

4.4. Внутренний контроль и аудит.....	152
4.5. Управление рисками	155
4.6. Управление качеством	157
4.7. Управление закупками.....	161
4.8. Управление собственностью.....	162
4.9. Информационные технологии	162
5. Взаимодействие с заинтересованными сторонами	165
5.1. Взаимодействие с заинтересованными сторонами в отчетном периоде	165
5.2. Взаимодействие в рамках подготовки отчета.....	171
5.3. Комиссия заинтересованных сторон	172
5.4. Система публичной отчетности.....	172

Приложения

1. Информация о Годовом отчете	174
2. Реквизиты и контактная информация	177
3. Указатель содержания GRI для расширенного варианта отчета, подготовленного «в соответствии» с Руководством по отчетности в области устойчивого развития G4 «Глобальной инициативы по отчетности» (Global Reporting Initiative, GRI), РСПП	178
4. Система индикаторов публичной отчетности ОАО «Концерн Росэнергоатом»	189
5. Заключение об общественном заверении	195
6. Заключение аудитора по нефинансовой отчетности	198
7. Заключение Специализированного органа внутреннего контроля ОАО «Концерн Росэнергоатом» по результатам внутреннего аудита соответствия процессов формирования годового отчета ОАО «Концерн Росэнергоатом» за 2014 год требованиям «Политики Госкорпорации «Росатом» в области публичной отчетности» и «Стандарту публичной годовой отчетности ОАО «Концерн Росэнергоатом»	203
8. Бухгалтерская (финансовая) отчетность	204
9. Заключение аудитора, подтверждающее достоверность годовой бухгалтерской отчетности	213
10. Заключение Ревизионной комиссии по результатам проверки финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Концерн Росэнергоатом» за 2014 год	216
11. Отчет о соблюдении Концерном положений Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России	217
12. Действующие энергоблоки АЭС	218
13. Установленная мощность, выработка электрической энергии и КИУМ на АЭС ОАО «Концерн Росэнергоатом» за 2014 год в разбивке по регионам	219
14. Основные характеристики персонала	220
15. Таблица учета предложений заинтересованных сторон	222
16. Глоссарий	226
17. Список сокращений	229
18. Анкета обратной связи	230

Обращение председателя Совета директоров

Уважаемые коллеги!

2014 год был для Концерна непростым.

В числе прочих важнейшим событием для всей атомной отрасли стал энергетический пуск третьего энергоблока Ростовской АЭС, выполненный с опережением графика. Этот результат был отмечен на ежегодном конкурсе «Человек года Росатома», в котором объединенная команда Концерна и НИАЭП-АСЭ получила за досрочный энергопуск третьего блока Ростовской АЭС первую премию в номинации «Победа года».

В то же время сдвигка сроков пусков четвертого блока Белоярской АЭС и шестого блока Нововоронежской АЭС на 2015 год, безусловно, показала необходимость усиления ответственной функции Концерна как заказчика-застройщика энергоблоков АЭС и жесткого контроля соблюдения поставленных сроков ввода новых энергоблоков.

Среди достижений Концерна отмечу также рекордный показатель по выработке электроэнергии, превысившей в 2014 году балансовое значение, утвержденное Федеральной службой по тарифам, и целевой уровень Госкорпорации «Росатом». Мы рассчитываем, что в 2015 году Концерн достигнет очередного рекорда по выработке.

Стратегия Концерна как электроэнергетического дивизиона Госкорпорации «Росатом» традиционно формируется в русле стратегических целей и задач Корпорации. В соответствии с ней приоритетными задачами развития Концерна является обеспечение безопасного, эффективного и надежного функционирования действующих АЭС, увеличение доли атомной генерации в энергобалансе страны, реализация инновационных проектов, выход на международный рынок и повышение эффективности.

Из года в год, выполняя все более амбициозные задачи, поставленные государством и Госкорпорацией «Росатом», Концерну предстоит подтвердить свои лидирующие позиции на рынке в условиях жесткой конкуренции. Я надеюсь, что, несмотря на все трудности, «Росэнергоатом» будет и в дальнейшем успешно выполнять ответственную задачу обеспечения энергетической безопасности России.

Александр Локшин,
*Председатель Совета директоров ОАО «Концерн Росэнергоатом»,
первый заместитель Генерального директора
по операционному управлению Госкорпорации «Росатом»*

Обращение Генерального директора

Уважаемые господа!

Представляю вашему вниманию седьмой интегрированный годовой отчет Концерна «Росэнергоатом», описывающий основные итоги работы в 2014 году. Отчет охватывает как финансовые, производственные, так и социальные и экологические аспекты деятельности Концерна и подготовлен большим коллективом специалистов и руководителей в соответствии с лучшими практиками и передовыми российскими и международными стандартами отчетности.

Уже несколько лет подряд Концерн удерживает лидирующую позицию по объемам выработки электроэнергии среди крупнейших российских энергокомпаний. В 2014 году Концерн достиг рекордной выработки – 180,5 млрд кВт·ч, что составляет 104,8% от выработки предыдущего года; баланс Федеральной службы по тарифам выполнен на 107,3%.

В перевыполнении баланса ФСТ наиважнейшую роль сыграли оптимизация ремонтной кампании, сокращение сроков плановых ремонтов и работ по восстановлению ресурсных характеристик графитовой кладки реакторов РБМК, а также работа энергоблоков типа ВВЭР на повышенной мощности (104% от номинальной). В целом ремонтная кампания 2014 года проведена на более высоком уровне, чем в 2013 году. Суммарное сокращение сроков ремонтов энергоблоков в 2014 году составило 158,5 суток (в 2013 году зафиксировано превышение запланированной продолжительности ремонтов на 25,8 суток). Успешно реализуется программа восстановления ресурсных характеристик энергоблоков с реакторами РБМК. В 2014 году завершены работы на энергоблоках №2 Курской АЭС и №2 Ленинградской АЭС. Оба ремонта выполнены в соответствии с целевыми показателями по продолжительности – не более 180 суток.

Одним из главных достижений года для всей российской атомной отрасли стал энергетический пуск энергоблока №3 Ростовской АЭС, состоявшийся 27 декабря 2014 года. Данное событие вдвойне ценно для Концерна как заказчика новых энергоблоков, поскольку первоначально пуск был запланирован на 2015 год.

На наших стройках по-прежнему остро стоит задача усиления работы по обеспечению безопасных условий труда и уменьшению травматизма. Если в Концерне показатели травматизма самые низкие в атомной отрасли, то на наших стройплощадках в субподрядных организациях еще есть над чем работать. И мы не остаемся в стороне от этих процессов, реализуя на действующих стройплощадках комплексную систему управления охраной труда, приносящую реальные результаты.

Концерн подтверждает репутацию социально ответственной компании. В 2014 году на социальную политику Концерна потрачено 2,6 млрд руб. Достигнут очередной рекорд по строительству жилья для сотрудников: введено в эксплуатацию 870 квартир. В г. Заречном (Свердловская область)

введены в эксплуатацию бассейн «Нептун», в г. Нововоронеже – стадион и спортивный комплекс, где были проведены первые общероссийские сельские спортивные игры.

Стремясь к диверсификации бизнеса, Концерн продолжает осваивать новые направления развития, в том числе на международном рынке. Мы стали активным игроком на сбытовом рынке: в отчетном периоде компания «АтомЭнергоСбыт» выиграла конкурсы на получение статуса гарантирующего поставщика в четырех регионах: Курской, Смоленской, Тверской и Мурманской областях. Продолжается работа над повышением эффективности деятельности нашей дочерней компании «Русатом Сервис» по выходу на международные рынки.

Успешная работа, проделанная в 2014 году, – заслуга высокопрофессионального коллектива Концерна. Мы планируем сохранить и увеличить достигнутые темпы развития. Поставлена амбициозная задача по выработке электроэнергии в 2015 году – более 189 млрд кВт·ч.

Я убежден, что амбициозные задачи, поставленные Госкорпорацией «Росатом» и государством, будут выполняться коллективом Концерна на самом высоком уровне, что в конечном итоге послужит дальнейшему развитию наших конкурентных преимуществ на рынках внутри страны и за рубежом. Залогом этому является задача по повышению производительности труда до уровня лучших мировых практик. Руководствуясь принципами ответственности, профессионализма и взаимного доверия, в том числе во взаимодействии с заинтересованными сторонами, мы сможем обеспечить устойчивое развитие Концерна в долгосрочной перспективе.

Е.В. Романов,
Генеральный директор ОАО «Концерн Росэнергоатом»

Награды Концерна

- 1-е место в рейтинге «Генерирующие компании: эффективность на рынке», составленном НП «Совет рынка» по итогам 2014 года.
- «Лучшая служба технического заказчика Госкорпорации «Росатом» 2014 года».
- Победитель 11-го конкурса «Национальная экологическая премия имени В.И. Вернадского» в номинации «Энергетика будущего: «Разработка новых источников энергии и повышение эффективности возобновляемых источников энергии» за проект «Система реализации экологической политики ОАО «Концерн Росэнергоатом» и его филиалов».
- Премия Правительства РФ в области науки и техники за 2014 год коллективу специалистов Концерна, решившим не имеющую аналогов в мире задачу по восстановлению ресурсных характеристик графитовой кладки реакторов РБМК.

Награды в области публичной отчетности

- Пятикратный призер международного конкурса «MarCom Awards 2014»: «платиновая» награда в номинациях «Годовой отчет в области корпоративной социальной ответственности» и «Электронные коммуникации / Электронный годовой отчет», «золотой» призер в номинациях «Годовой отчет» и «Годовой отчет корпорации», «Похвальный отзыв» в номинации «Текст / Годовой отчет».
- Номинант конкурса годовых отчетов рейтингового агентства «Эксперт-РА» в номинации «Лучший интерактивный годовой отчет».
- 1-е место в номинации «Лучший электронный/интерактивный годовой отчет», вторые места в номинациях «Лучший уровень раскрытия информации в годовом отчете» и «Лучшая система публичной отчетности», 3-е место в номинации «Лучший публичный годовой отчет» VI Конкурса публичной отчетности организаций госкорпорации «Росатом».
- 3-е место в рейтинге корпоративной прозрачности крупнейших российских компаний по итогам 2013 года, составленном Российской региональной сетью по интегрированной отчетности.
- Диплом за активное участие в I Всероссийской выставке отчетов в области устойчивого развития.

Календарь ключевых событий 2014 года

Март	Концерн успешно прошел сертификацию на соответствие требованиям международного стандарта ISO 50001:2011. Система энергетического менеджмента внедрена на всех 10 действующих АЭС и в центральном аппарате Концерна.
9 апреля	В Концерне состоялось заседание правления Фонда содействия развитию муниципальных образований «Ассоциация территорий расположения атомных электростанций» (Фонд «АТР АЭС»).
14 апреля	На Белоярской АЭС завершилась парламентская проверка безопасности действующих российских АЭС, организованная по инициативе Совета Федерации. Представители Совета Федерации и Госдумы посетили также Ленинградскую и Нововоронежскую АЭС.
25 апреля	На Ростовской АЭС завершилась миссия технической поддержки ВАО АЭС по теме «Организация работ на АЭС по отслеживанию и анализу конфигурации оборудования».
Май	Балаковская и Ростовская АЭС признаны лучшими АЭС России по итогам традиционного корпоративного конкурса «Лучшие атомные станции 2013 года».
Май	Калининская АЭС отметила 30-летний юбилей пуска энергоблока №1.
21-23 мая	В Москве прошла Девятая Международная научно-техническая конференция «Безопасность, эффективность и экономика атомной энергетики» (МНТК-2014), организатором которой выступил Концерн.
27 июня	Начало выведения реактора БН-800 нового энергоблока №4 Белоярской АЭС на минимальный уровень мощности.
27 июня	Получена лицензия Ростехнадзора на дополнительный период эксплуатации 30 лет энергоблока №1 Калининской АЭС.
Июль	На Белоярской АЭС состоялись праздничные мероприятия в честь 50-летнего юбилея пуска первого энергоблока.
Август	Билибинская АЭС отметила 40-летний юбилей.
4 августа	Подписано соглашение о сотрудничестве с ОАО «Балтийская АЭС» и ОАО «Янтарьэнерго» по развитию инженерной инфраструктуры и создания условий для привлечения инвесторов.
7 августа	Концерн «Росэнергоатом» признан лучшей службой технического заказчика Госкорпорации «Росатом» 2014 года.
21-22 августа	На Калининской АЭС прошла расширенная конференция «Электроэнергетика Российской Федерации: перспективы и тренды в электроэнергетике. План мероприятий по развитию конкуренции», организованная Корпоративной академией Росатома.

22-23 сентября	На Ленинградской АЭС прошло заседание правления Фонда «Ассоциация территорий размещения АЭС» (АТР АЭС).
26 сентября	На Белоярской АЭС завершила работу миссия технической поддержки ВАО АЭС по теме «Применение принципов ALARA, контроль за распространением радиоактивных загрязнений».
30 сентября	Исполнилось 50 лет со дня пуска первого энергоблока Нововоронежской АЭС.
Октябрь	Между Консорциумом «ОАО «Концерн Росэнергоатом» – ЗАО «Русатом Сервис» – «EDF»» и АЭС «Козлодуй» подписан контракт по вопросу продления срока эксплуатации 5-го блока до 60 лет.
8 октября	Получена лицензия Ростехнадзора на дополнительный период эксплуатации 25 лет энергоблока №4 Кольской АЭС.
10-12 ноября	Московским центром ВАО АЭС совместно с Атлантическим и Парижским центрами ВАО АЭС в Концерне проведена миссия технической поддержки по теме «Формирование и развитие приверженности культуре безопасности на уровне эксплуатирующей организации».
14 ноября	На Ростовской АЭС начался физический пуск энергоблока №3.
27 ноября	Эксперты МАГАТЭ завершили миссию по рассмотрению эксплуатационной безопасности OSART на Кольской АЭС.
Декабрь	Подписан Меморандум о сотрудничестве между Фондом «АТР АЭС» и Ассоциацией атомных венгерских поселений «ТЕИТ».
Декабрь	Кольская АЭС стала лауреатом Общенациональной акции «Меценат Года культуры» в номинации «Создание культурной инфраструктуры в регионах Российской Федерации».
4 декабря	Балаковская АЭС признана лучшей среди АЭС России в области культуры безопасности по итогам 2014 года.
11 декабря	Досрочно выполнено годовое задание ФСТ России (168,3 млрд кВт·ч) по выработке электроэнергии.
21-22 декабря	В ночь с 21 на 22 декабря российские АЭС полностью выполнили целевой показатель Госкорпорации «Росатом», выработав 175 млрд кВт·ч электроэнергии.
27 декабря	Энергоблок №3 Ростовской АЭС включен в единую энергетическую систему России.
Декабрь	Впервые в истории атомной энергетики АЭС России вышли на рекордную суммарную мощность – свыше 26,4 ГВт (при установленной мощности АЭС 25,2 ГВт).

1. Общие сведения

1.1. Общая информация

ОАО «Концерн Росэнергоатом» является одним из крупнейших предприятий электроэнергетической отрасли России и единственной в России эксплуатирующей организацией (оператором) атомных станций.

В состав Концерна на правах филиалов входят действующие атомные станции, дирекции строящихся атомных станций, а также Управление сооружением объектов, Научно-технический центр по аварийно-техническим работам на АЭС, Научно-инженерный центр, Опытно-демонстрационный инженерный центр по выводу из эксплуатации, Проектно-конструкторский филиал, Технологический филиал, «Ресурс-Болгария» ФИП, Дирекция по сооружению и эксплуатации плавучих атомных теплоэлектростанций (см. раздел 1.3). Также у Концерна есть представительство в Китайской Народной Республике.

Основным видом деятельности Концерна является производство электрической и тепловой энергии атомными станциями и выполнение функций эксплуатирующей организации ядерных установок (атомных станций), радиационных источников, пунктов хранения ядерных материалов и радиоактивных веществ в порядке, установленном законодательством Российской Федерации.

Акционерами ОАО «Концерн Росэнергоатом» являются АО «Атомэнергопром» (96,9907%) и Госкорпорация «Росатом» (3,0093%).

Хартии и инициативы, к которым присоединился или которые поддерживает Концерн, а также членство в ассоциациях

В соответствии с решением общего собрания Концерна от 17.07.2014 (протокол №8) Концерн совместно с АО «ТВЭЛ», ЗАО «Наука и инновации», Общественной организацией «Ядерное общество России» и Ассоциацией высших учебных заведений «Консорциум опорных вузов Госкорпорации «Росатом» принял участие в создании ассоциации «Национальный ядерный инновационный консорциум». Ее создание призвано содействовать формированию экспертного сообщества организаций Госкорпорации «Росатом» и профильных вузов, аккредитации образовательных программ, налаживанию выходного контроля качества подготовленных молодых специалистов до трудоустройства в отрасль (сертификация квалификаций), а также мониторинга организациями отрасли качества подготовки молодых специалистов.

1.2. Историческая справка

Государственное предприятие «Российский государственный концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях» (ГП Концерн «Росэнергоатом») было образовано в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 7 сентября 1992 года №1055 «Об эксплуатирующей организации атомных станций Российской Федерации».

Указом устанавливалось, что ГП Концерн «Росэнергоатом» является государственным предприятием, осуществляющим собственными силами и с привлечением других предприятий (организаций) деятельность на всех этапах жизненного цикла атомных станций по выбору площадок, проектированию, сооружению, вводу в эксплуатацию, эксплуатации, снятию с эксплуатации, а также иные функции эксплуатирующей организации.

Этим же указом установлено, что имущество действующих, строящихся, проектируемых и законсервированных атомных станций относится к федеральной собственности и закрепляется за ГП Концерн «Росэнергоатом» на правах полного хозяйственного ведения. Полагалось, что ГП Концерн «Росэнергоатом» представляет собой форму объединения всех атомных станций, за которыми исключительным правом указа сохранены полномочия самостоятельных хозяйствующих субъектов – промышленных предприятий.

Одной из важнейших задач ГП Концерн «Росэнергоатом» в 1990-е годы стало преодоление трудностей переходного периода в экономике страны, и в первую очередь решение проблемы неплатежей за отпущенную с АЭС энергию.

В соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 8 сентября 2001 года № 1207-р с 1 апреля 2002 года для дальнейшего повышения эффективности работы АЭС ГП Концерн «Росэнергоатом» было преобразовано в генерирующую компанию (ФГУП Концерн «Росэнергоатом») путем присоединения к нему всех действующих и строящихся АЭС.

Помимо функций эксплуатирующей организации такая компания могла самостоятельно выступать на рынке электроэнергии и реализовывать вырабатываемую АЭС энергию платежеспособным потребителям.

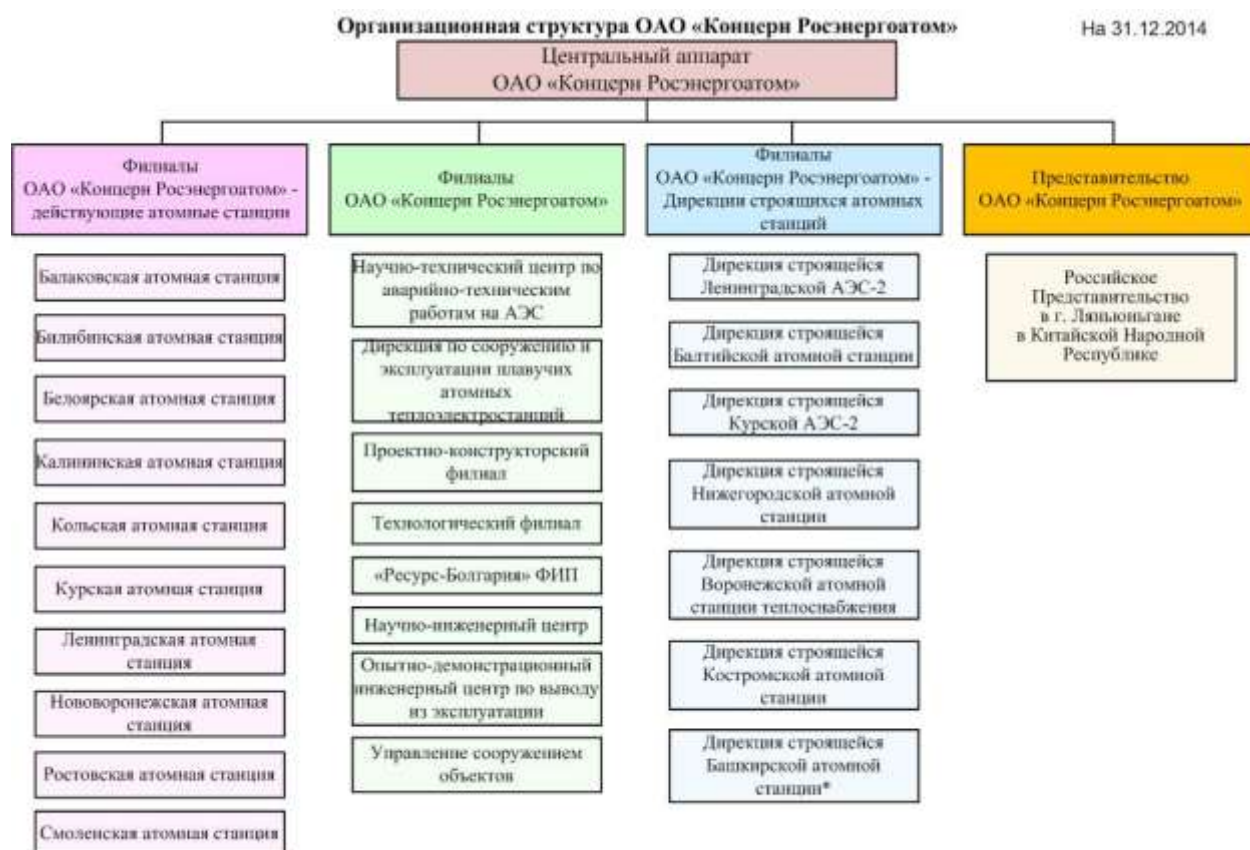
В целях дальнейшего развития атомной энергетики и реструктуризации атомного энергопромышленного комплекса России и во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 27 апреля 2007 года № 556 Постановлением Правительства Российской Федерации от 26 мая 2007 года № 319 в июле 2007 года было учреждено АО «Атомэнергопром». Единственным акционером – владельцем голосующих акций АО «Атомэнергопром» является Госкорпорация «Росатом».

Распоряжением Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 11 августа 2008 года № 1235-р ФГУП Концерн «Росэнергоатом» было преобразовано в ОАО «Концерн Энергоатом» с передачей 100% акций в ОАО «Атомэнергопром».

Распоряжением Правительства Российской Федерации от 14 сентября 2009 года № 1307-р Концерну разрешено включение в фирменное наименование слова «Российский». В ноябре 2009 года решением единственного акционера ОАО «Концерн Энергоатом» внесены соответствующие изменения в Устав Концерна, связанные с новым фирменным наименованием – «Российский концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях» (ОАО «Концерн Росэнергоатом»).

В 2011 году в состав акционеров ОАО «Концерн Росэнергоатом» помимо АО «Атомэнергпром» вошла Госкорпорация «Росатом».

1.3. Организационная структура



Примечание:
* - в стадии ликвидации

Периметр консолидации Концерна²

Предприятие	Основные направления деятельности
ОАО «Концерн Росэнергоатом»	Производство электрической и тепловой энергии атомными станциями и выполнение функций эксплуатирующей организации ядерных установок (атомных станций), радиационных источников, пунктов хранения ядерных материалов и радиоактивных веществ в порядке, установленном законодательством Российской Федерации
АО «Атомэнергоремонт»	Техническое обслуживание, ремонт и модернизация оборудования атомных электростанций, включая конструкторско-технологические, ремонтные и монтажные работы
АО «АтомЭнергоСбыт»	Поставка электрической энергии потребителям на территориях Курской, Тверской, Смоленской и Мурманской областей в качестве гарантирующего поставщика. Реализация дополнительных товаров и услуг в рамках развития продуктовой линейки АО «АтомЭнергоСбыт». Осуществление полномочий единого исполнительного органа ДЗО АО «Атомэнергосбыт», ООО «АтомТеплоСбыт». Осуществление деятельности в качестве независимой энергосбытовой компании, в том числе поставка

² Перечень ДЗО приведен в приложении 2 «Реквизиты и контактная информация».

Предприятие	Основные направления деятельности
	электроэнергии предприятиям Госкорпорации «Росатом» с оптового рынка электроэнергии и мощности (приказ ГК «Росатом» от 08.10.2009 №701)
АО «Атомтехэнерго»	Организация, управление и выполнение ввода АЭС в эксплуатацию, включая выполнение всех видов пусконаладочных работ по всей номенклатуре оборудования и систем АЭС, инжиниринговые работы по технической поддержке эксплуатации действующих энергоблоков российских и зарубежных АЭС, обучение персонала АЭС
АО «ВНИИАЭС»	Научно-техническое сопровождение и поддержка эксплуатации АЭС Концерна: работы по проблемам эксплуатации АЭС, повышения надежности, продления сроков эксплуатации, безопасности и экономичности АЭС, по разработке технических требований, концепций новых АЭС с реакторами ВВЭР. Конструирование, системная интеграция и поставка комплексов АСУ ТП на действующие и строящиеся АЭС, разработка и поставка тренажеров
АО «ВПО «ЗАЭС»	Организация и оказание услуг по контролю качества изготовления и проведению приемки оборудования и ядерного топлива для предприятий ГК «Росатом», ОАО «Концерн Росэнергоатом» и зарубежных заказчиков, проведения экспертизы конструкторской и технологической документации ядерных установок, пунктов хранения ядерных материалов и радиоактивных веществ

2. Стратегия и перспективы

2.1. Миссия

ОАО «Концерн Росэнергоатом» видит свою миссию в обеспечении потребителей электрической и тепловой энергией, произведенной на АЭС Концерна, при гарантированном обеспечении безопасности как высшего приоритета в своей деятельности.

Для Концерна основными ценностями являются энергетическая безопасность и экономическое развитие России, защищенность и безопасность граждан, защита окружающей среды. Концерн при ведении основной деятельности по эксплуатации АЭС реализует следующие принципы:

- обеспечение ядерной, радиационной, технической, пожарной и экологической безопасности и охраны труда;
- безусловное соблюдение законодательства Российской Федерации, соблюдение требований федеральных норм и правил безопасности, соблюдение ведомственных стандартов;
- экономическая эффективность производства электрической и тепловой энергии на АЭС;
- совершенствование культуры безопасности.

Как эксплуатирующая организация Концерн несет всю полноту ответственности за обеспечение ядерной и радиационной безопасности на всех этапах жизненного цикла АЭС: размещение, проектирование, сооружение, эксплуатация и вывод из эксплуатации АЭС.

2.2. Бизнес-модель

Бизнес-модель содержит общее описание внутренних и внешних процессов Концерна и приведена в виде процесса трансформации входных ресурсов в значимые результаты (стоимость для акционеров, продукты и услуги), востребованные на рынке.

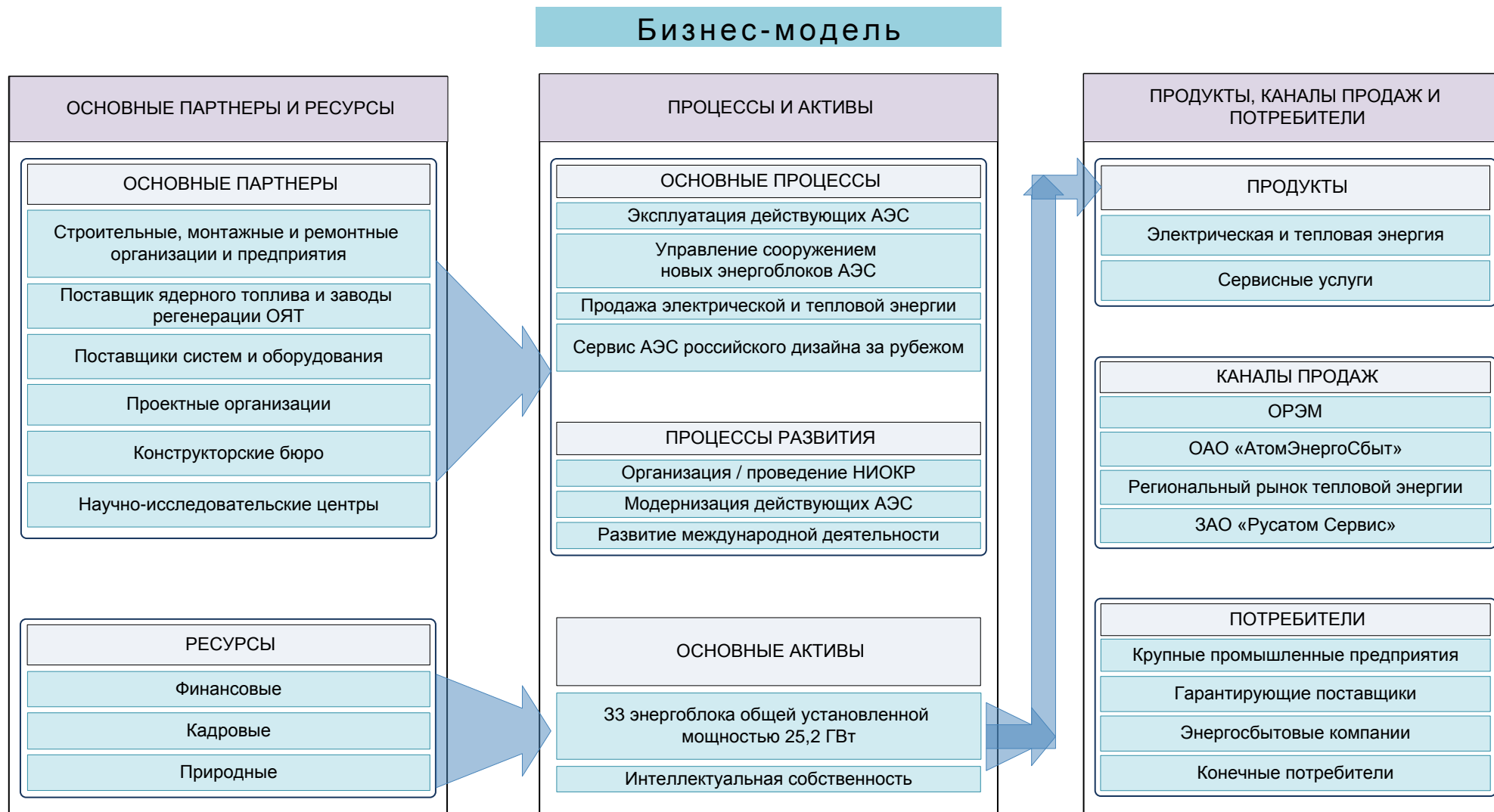
Бизнес-процессы Концерна включают два основных направления:

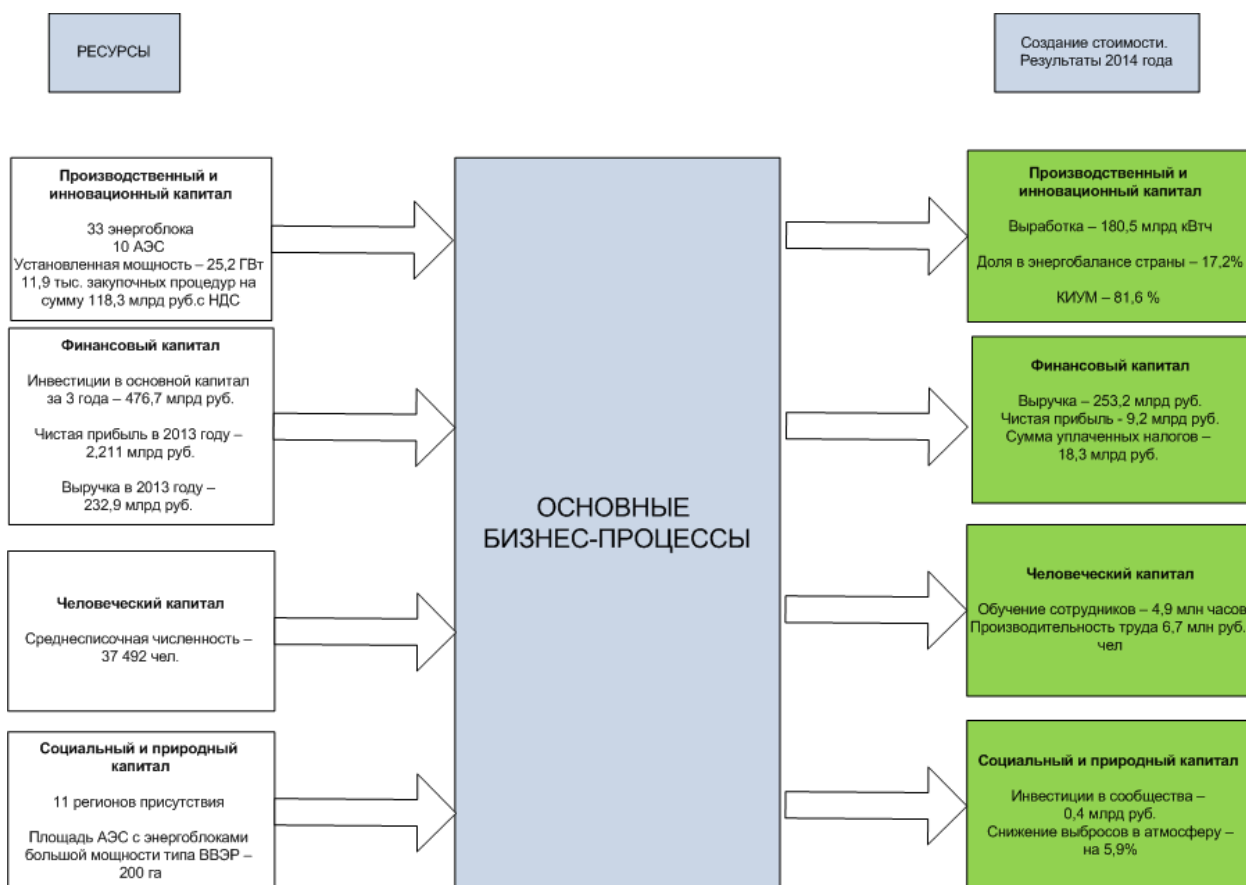
1. «Основные процессы».
2. «Процессы развития».

В бизнес-модели отражены процессы и ресурсы, участвующие в цепочке создания стоимости.

Цепочка создания стоимости Концерна является частью общих отраслевых процессов Госкорпорации «Росатом», выстроенных в соответствии с жизненными циклами топлива и оборудования.

Графическая схема бизнес-модели Концерна, лежащей в основе создания стоимости.





Основные партнеры и ресурсы

Строительные, монтажные и ремонтные организации и предприятия

Организации и предприятия, оказывающие услуги для Концерна на этапах сооружения и эксплуатации АЭС.

Поставщик ядерного топлива и заводы регенерации ОЯТ

Предприятия, осуществляющие поставку топливных сборок (ТВС) на АЭС и принимающие на хранение и переработку отработанное ядерное топливо.

Поставщики систем и оборудования

В первую очередь это предприятия отрасли – производители оборудования и системы управления и контроля для АЭС. А также сторонние поставщики материалов и услуг, от которых в Концерн поступают материалы и услуг с открытого рынка.

Проектные организации

Проектные институты, осуществляющие разработку предпроектной и проектной документации планируемых к сооружению АЭС.

Конструкторские бюро

Отраслевые предприятия, выполняющие конструирование реакторных установок для новых энергоблоков АЭС, вспомогательного оборудования и его составных частей.

Научно-исследовательские центры

Научно-исследовательские и проектно-конструкторские организации, выполняющие работы в атомной энергетике по научно-техническому обеспечению эксплуатации атомных станций, направленные на повышение надежности, безопасности и экономичности энергоблоков АЭС. Данные работы также включают разработку интеллектуальных систем, программно-технических комплексов, тренажеров, АСУ ТП, систем технической диагностики и виртуального моделирования АЭС для новых проектов.

Финансовые

Поступления из федерального бюджета, доходы с ОРЭМ, а также кредитные ресурсы от банков и финансовых институтов, необходимые для осуществления финансово-хозяйственной деятельности.

Кадровые

Открытый рынок труда, откуда в Концерн поступают трудовые ресурсы, обладающие требуемыми компетенциями. Следует учитывать, что специализированные компетенции, отсутствующие на открытом рынке труда, формируются внутри Концерна.

Природные

В первую очередь водные ресурсы, необходимые для использования в технологическом процессе производства электрической энергии и тепла на АЭС, а также земельные участки для строительства новых энергоблоков АЭС.

Концерн прилагает значительные усилия для дальнейшего снижения экологического воздействия на окружающую среду.

«Основные процессы»

Эксплуатация действующих АЭС – деятельность по управлению оборудованием, ядерным топливом и технологическим процессом с целью производства электроэнергии и тепла для последующей реализации.

Управление сооружением новых энергоблоков АЭС – деятельность по формированию основных производственных активов и инфраструктуры Концерна, от инвестиционного замысла до передачи готового актива в эксплуатацию.

Продажа электрической и тепловой энергии – деятельность по реализации электроэнергии на оптовом рынке электрической энергии и мощности (ОРЭМ) и непосредственно конечными потребителями электроэнергии и тепла.

«Процессы развития»

Организация / проведение НИОКР, осуществляемых Концерном, направлены на решение перспективных задач производственной и научно-технической деятельности Концерна в части модернизации технологий проектирования и сооружения энергоблоков АЭС, увеличения сроков службы основного оборудования, внедрения новых материалов и технологий, а также разработки новых реакторных установок.

Модернизация действующих АЭС – мероприятия, направленные на повышение эффективности эксплуатации АЭС, при безусловном обеспечении безопасности на всех этапах жизненного цикла.

Развитие международной деятельности состоит из пяти основных блоков:

Маркетинг – сбор и анализ информации для определения параметров платежеспособного спроса, востребованных товарных (потребительских) свойств, целевых рынков и потребителей, а также каналов продвижения.

Разработка услуг – деятельность Концерна по формированию линейки услуг, обладающих требуемыми потребительскими свойствами, подходов к ценообразованию и взаимодействиям с целевыми клиентами.

Продажи и контрактование – соответствует деятельности по продвижению услуг, поиску потребителей и взаимодействию с ними до момента заключения контракта.

Производство (оказание) услуг – процессы исполнения контрактных обязательств до оформления приемки оказанных услуг и получения оплаты.

Послепродажное обслуживание – включает работу с рекламациями, оказание платных и бесплатных дополнительных услуг для обеспечения конкурентоспособности в рамках долгосрочных взаимодействий с потребителями.

Продукты, каналы продаж и потребители. Создание стоимости для заинтересованных сторон (стейкхолдеров)

Реализация *продукции* (электроэнергия, тепло) и услуги потребителям, осуществляется Концерном через *каналы продаж*.

Основные партнеры Концерна

АО «НИАЭП»	Сфера деятельности Объединенной компании ОАО «НИАЭП» – ЗАО «Атомстройэкспорт» (ЗАО «АСЭ») – управление проектированием и сооружением объектов. Пакет реализуемых проектов – более 20 сооружаемых или проектируемых одновременно энергоблоков в России и за рубежом
АО «АТОМПРОЕКТ»	Единственная в России компания, проектирующая АЭС с различными типами ядерных реакторов: ВВЭР, БН и РБМК, а также объекты тепловой энергетики
АО «Атомэнергопроект»	Инжиниринговая компания, генеральный проектировщик и генподрядчик Нововоронежской АЭС-2, генподрядчик Ленинградской АЭС-2, генеральный проектировщик Смоленской АЭС-2
АО «ТВЭЛ»	Топливная компания «ТВЭЛ» полностью обеспечивает российский рынок ядерным топливом для

	энергетических и исследовательских реакторов, а также для силовых установок ледокольного атомного флота
ФГУП «ГХК»	Взаимодействие по направлениям: <ul style="list-style-type: none"> ✓ подготовка площадки и сопровождение проектирования для создания производства смешанного уран-плутониевого топлива (МОКС) для реакторов на быстрых нейтронах; ✓ обращение с отработавшим ядерным топливом ВВЭР-1000 и РБМК-1000; ✓ промышленное производство МОКС-топлива; ✓ создание опытно-демонстрационного центра по переработке ОЯТ и технологического комплекса по замыканию ядерного топливного цикла; ✓ научно-исследовательские работы
ФГУП ПО «Маяк»	Переработка ОЯТ атомных реакторов

2.3. Стратегические цели и инициативы

Стратегия Концерна является частью стратегии деятельности Госкорпорации «Росатом» и основана на положениях Энергетической стратегии России на период до 2030 года.

Повышение эффективности атомной генерации в Российской Федерации, замыкание ядерного топливного цикла, международная экспансия, в том числе сервис энергоблоков ВВЭР за рубежом – основные направления стратегического развития Концерна.

Стратегические цели и задачи Концерна и их связь со стратегическими целями Госкорпорации «Росатом»

Стратегические цели ГК «Росатом»	Стратегические цели Концерна	Стратегические задачи Концерна	Вклад 2014 г.
Обеспечение ядерной и радиационной безопасности, решение проблем наследия	Обеспечение безопасного, эффективного и надежного функционирования действующих АЭС, ядерной и радиационной безопасности объектов использования атомной энергии, защищенности персонала, населения и окружающей среды	Комплекс мероприятий по обеспечению безопасной и устойчивой работы действующих энергоблоков АЭС (ОБУРДЭ) (модернизация систем и оборудования АЭС, направленных на обеспечение безопасной, надежной и устойчивой работы АЭС, «Программа восстановления ресурсных характеристик энергоблоков РБМК»)	См. раздел 3.3

Обеспечение экономики страны электроэнергией	Увеличение выработки электроэнергии при обеспечении необходимого уровня безопасности	Выработка электроэнергии при обеспечении необходимого уровня безопасности	Выработка (+4,8% к 2013 г.)
Технологическое лидерство	Реализация замыкания ядерного топливного цикла на базе энергоблоков с БН-800, БН-1200, ВВЭР-ТОИ со смешанным уран-плутониевым топливом	<ul style="list-style-type: none"> • Проведение программы НИОКР • Сооружение энергоблоков АЭС с реакторами на быстрых нейтронах, работающих в ядерно-энергетической системе с замкнутым ядерным топливным циклом • Сооружение АЭС на базе проекта ВВЭР-ТОИ 	См. раздел 3.8
	Реализация проектов сооружения энергоблоков АЭС малой и средней мощности	<ul style="list-style-type: none"> • Разработка проектов энергоблоков средней мощности • Реализация проектов энергоблоков малой мощности 	См. раздел 3.8
Масштаб	Увеличение доли атомной генерации, за счет роста установленной мощности АЭС и генерации атомной энергии при обеспечении необходимого уровня безопасности	<ul style="list-style-type: none"> • Реализация проектов сооружения АЭС (в стадии сооружения 9 энергоблоков АЭС и 1 плавучий энергоблок) • Размещение и проектирование новых АЭС 	В декабре 2014 г. состоялся энергопуск блока №3 Ростовской АЭС
Глобальность	Развитие международной деятельности	<ul style="list-style-type: none"> • Сооружение АЭС за рубежом по схеме ВОО («Build – Own – Operate», «строю – владею – эксплуатирую») • Оказание сервисных услуг для АЭС российского дизайна за рубежом, включая техническое обслуживание, ремонт, модернизацию, разработку документации и подготовку персонала • Развитие продаж электроэнергии за рубежом 	См. раздел 3.11
Конкурентоспособность продукта	Повышение эффективности эксплуатации АЭС	<ul style="list-style-type: none"> • Увеличение мощности действующих энергоблоков ВВЭР-1000 • Перевод энергоблоков ВВЭР-1000 на 18-месячный топливный цикл • Продление срока эксплуатации действующих энергоблоков АЭС, 	См. раздел 3.2

		выработавших проектный ресурс <ul style="list-style-type: none"> • Повышение эффективности ремонтных кампаний • Повышение эффективности использования топлива • Снижение расходов на операционную деятельность, управление затратами • Подготовка к сооружению АЭС на базе проекта ВВЭР-ТОИ 	
	Повышение эффективности проектирования и капитального строительства АЭС	<ul style="list-style-type: none"> • Повышение эффективности системы управления капитальным строительством • Повышение эффективности закупок за счет консолидации объемов закупки, эффективного управления запасами, оптимизации логистики • Подготовка к серийному и поточному строительству по проекту ВВЭР-ТОИ (Курская АЭС-2 и другие площадки) 	См. раздел 3.5

2.4. Существенные аспекты деятельности

G4-17, G4-18, G4-19, G4-20,
G4-21, G4-22, G4-23

В процессе подготовки концепции годового отчета соответствии с Руководством в области публичной отчетности «Глобальной инициативы по отчетности» (GRI, версия G4) в 2013 году проведено анкетирование представителей заинтересованных сторон и топ-менеджмента Концерна с целью определения существенных аспектов деятельности Концерна и последующего раскрытия информации по этим аспектам в годовом отчете.

На основе анкетирования, с соблюдением принципов подготовки отчетности при определении содержания отчета и в соответствии со стандартом публичной отчетности, а также Регламентом подготовки публичного годового отчета Концерна была разработана и утверждена концепция годового отчета Концерна, определяющая содержание и существенные аспекты деятельности, подлежащие раскрытию в отчете.

Ранговая карта была актуализирована после обсуждения концепции в рамках первого диалога с заинтересованными сторонами. Коэффициент существенности по каждому аспекту определялся как отношение количества

проголосовавших за данный аспект к общему количеству опрошенных. Таким образом, пороговым значением коэффициента является 0,5. Принято решение признать существенными все аспекты, вошедшие в красную и зеленую области ранговой карты. Аспекты, признанные существенными, приведены на ранговой карте, представленной ниже (зеленая и красная области диаграммы); попавшие в белое поле диаграммы аспекты на данном этапе признаны несущественными. Границы существенности аспектов определялись на основе ранговой карты с учетом мнения топ-менеджмента Концерна.

Описание границ воздействия по аспектам приведены в годовом отчете Концерна за 2013 год (с. 36–37). Все существенные аспекты являются существенными внутри организации в рамках периметра отчета, особые ограничения в отношении границ аспектов внутри организации отсутствуют. Все границы аспектов за пределами организации являются несущественными, кроме вопросов производственного травматизма у поставщиков.

Переформулировки показателей, приведенных в предыдущих отчетах, отсутствуют. Все приведенные данные сопоставимы с предыдущими отчетами. Аспект «Выбросы» признан несущественным ввиду значений выбросов атомных станций, находящихся у нижней границы измерения показателей. Ранговая карта существенности аспектов деятельности представлена в годовом отчете Концерна за 2013 год (с. 35).



1. **Безопасная эксплуатация АЭС ***
2. **Экономические результаты деятельности**
3. **Профессиональные заболевания и безопасность**
4. **Обучение и тренировка сотрудников**
5. **Подходы к обеспечению безопасности**
6. **Надежность поставок электроэнергии потребителям***

7. Выбросы
8. Соответствие требованиям (экология)
9. Противодействие коррупции
10. Общественная приемлемость*
11. Рыночное присутствие
12. Энергия
13. Промышленные отходы и сточные воды
14. Практики закупок
15. Занятость
16. Отношения сотрудников и менеджмента
17. Общественная политика
18. Соответствие требованиям (общество)
19. Здоровье и безопасность потребителей
20. Соответствие требованиям (продукция)
21. Права местного населения
22. Вода**
23. Противодействие недобросовестной конкуренции
24. Маркетинговые коммуникации
25. Непрямые экономические воздействия
26. Материалы
27. Продукты и услуги
28. Общие воздействия (экология)
29. Механизмы подачи жалоб на экологические проблемы
30. Оценка практики трудовых отношений поставщиков
31. Механизмы подачи жалоб на практику трудовых отношений
32. Инвестиции
33. Отсутствие дискриминации
34. Свобода ассоциаций и коллективных переговоров
35. Оценка соблюдения поставщиками прав человека
36. Механизмы подачи жалоб на нарушение прав человека
37. Местные сообщества
38. Механизмы подачи жалоб на воздействие на общество
39. Защита личной информации потребителей
40. Экологическая оценка поставщиков
41. Диверсификация и равные возможности
42. Равенство оплаты труда мужчин и женщин
43. Оценка воздействия поставщиков на общество
44. Взаимодействие с органами государственного надзора и общественными организациями*
45. Цена продажи продукции*
46. Открытость компании*
47. Социальная ответственность*
48. Биоразнообразие
49. Транспорт
50. Детский труд
51. Принудительный труд
52. Маркировка продукции
53. Оценка (права человека)

Красный и **зеленый шрифт** — существенные аспекты; **черный шрифт** — несущественные аспекты.

* — специфические аспекты деятельности Концерна; ** — аспект раскрывается Концерном.

3. Основные результаты деятельности

3.1. Положение в электроэнергетике



ОАО «Концерн Росэнергоатом» является одним из крупнейших предприятий электроэнергетики в мире и единственной в России организацией, основным видом деятельности которой является выполнение функций эксплуатирующей организации (оператора) атомных станций.

Рынок электроэнергетики и мощности

По итогам 2014 года установленная мощность электростанций ЕЭС России увеличилась на 2,6% и на 1 января 2015 года составила более 232,45 ГВт.

Общая установленная мощность атомных станций Концерна – 25,2 ГВт, что составило в 2014 году 10,86% всей мощности ЕЭС России. Ввод новой мощности в 2014 году на электростанциях ЕЭС России с учетом электростанций промышленных предприятий составил 7 296,31 МВт. В 2014 году в России выведено из эксплуатации 1 762,6 МВт неэффективного и устаревшего генерирующего оборудования (мощности АЭС в 2014 году из эксплуатации не выводились).

27 декабря 2014 года осуществлена синхронизация турбогенератора третьего блока Ростовской АЭС установленной мощностью 1000 МВт с энергосистемой. 2 февраля 2014 года начался этап физического пуска реактора БН-800 на строящемся энергоблоке №4 Белоярской АЭС. Это несерийный тип реактора на быстрых нейтронах с натриевым охлаждением.

По установленной мощности АЭС и количеству эксплуатируемых блоков Концерн занимает 2-е место в мире среди ведущих мировых компаний, эксплуатирующих АЭС (1-е место – EDF, Франция).

Выработка электроэнергии в России в 2014 году составила 1 024,9 млрд кВт·ч, что на 0,1% больше, чем в 2013 году. При этом АЭС Концерна выработано 180,5 млрд кВт·ч, что на 4,8 % больше объема электроэнергии, выработанного в 2013 году.

Топ-6 компаний: число реакторов, установленная мощность на конец 2014 года и отпуск электроэнергии в 2011-2013 годах

№	Компания-оператор	Международ. сокр.	Страна	Число блоков	Число площадок	Уст. мощность		Генерация в 2013 г., ГВт·ч (отпуск)	Генерация в 2012 г., ГВт·ч (отпуск)	Генерация в 2011 г., ГВт·ч (отпуск)
						нетто, МВт (э)	брутто, МВт (э)			
(на 31.12.2014)										
1.	«Электрисите де Франс»	EDF	Франция	58	19	63 130	65 880	405 898,51	407 437,88	423 509,48
2.	Росэнергоатом	REA	Россия	34 (33) ³	10	23 643	25 242	161 718,08 (отпуск) 172 217,4 (выработка)	166 293,44 (отпуск) 177 290,4 (выработка)	162 018 (отпуск) 172 681,3 (выработка)
3.	«Кориа Хайдро энд Ньюклар Пауэр»	KHNP	Ю. Корея	23	6	20 739	21 628	132 465,24	143 549,92	147 763,46
4.	«Экселон Корпорейшн»	Exelon	США	22 (17) ⁴	13 (10)	17 373	18199	147 422,71	145 175,47	144 998,51
	НАЭК «Энергоатом»	NNEGC	Украина	15	4	13 107	13 835	78 166,16	84 885,59	84 893,98
5.	Токийская электроэнергетическая компания	TEPCO	Япония	11 ⁵	3	12 233	12 612	0	3 345,54	42 983,66

Доля выработки электроэнергии АЭС в общей выработке ЕЭС России (без учета изолированных энергосистем) в 2014 году распределилась следующим образом:

ОЭС	Общая выработка электроэнергии, млн кВт·ч*	Выработка электроэнергии АЭС, млн кВт·ч	Доля выработки АЭС, %
-----	--	---	-----------------------

³ 27 декабря 2014 года введен блок №3 Ростовской АЭС. Данные по генерации в 2011-2013 годах относятся к 33 блокам.

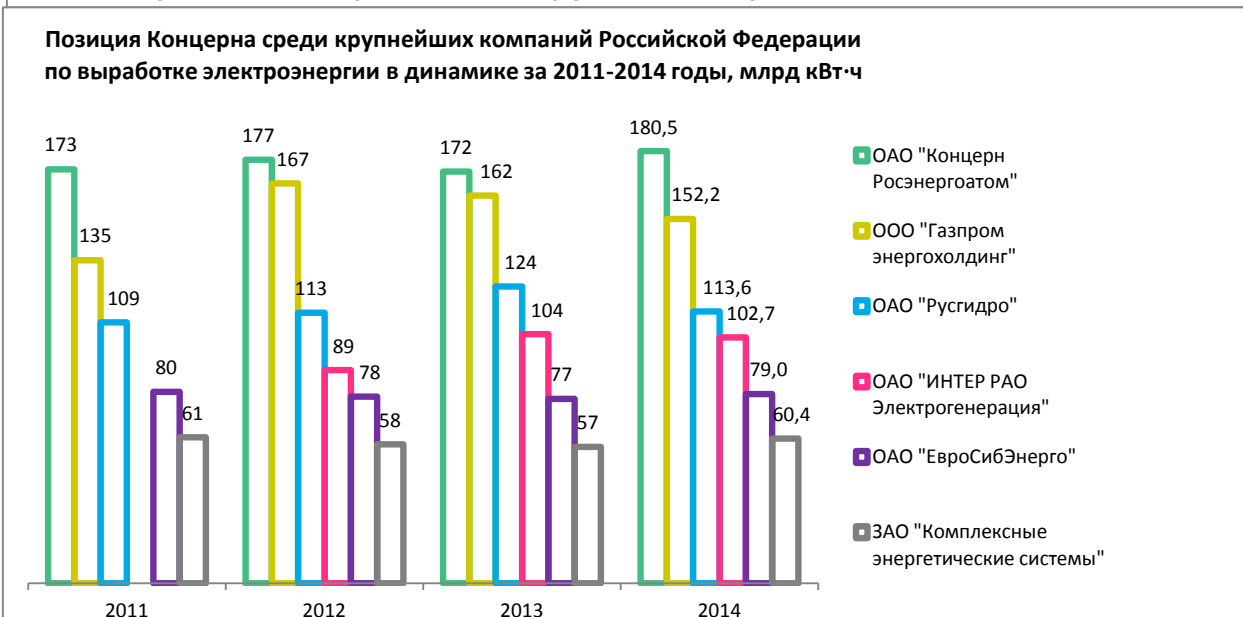
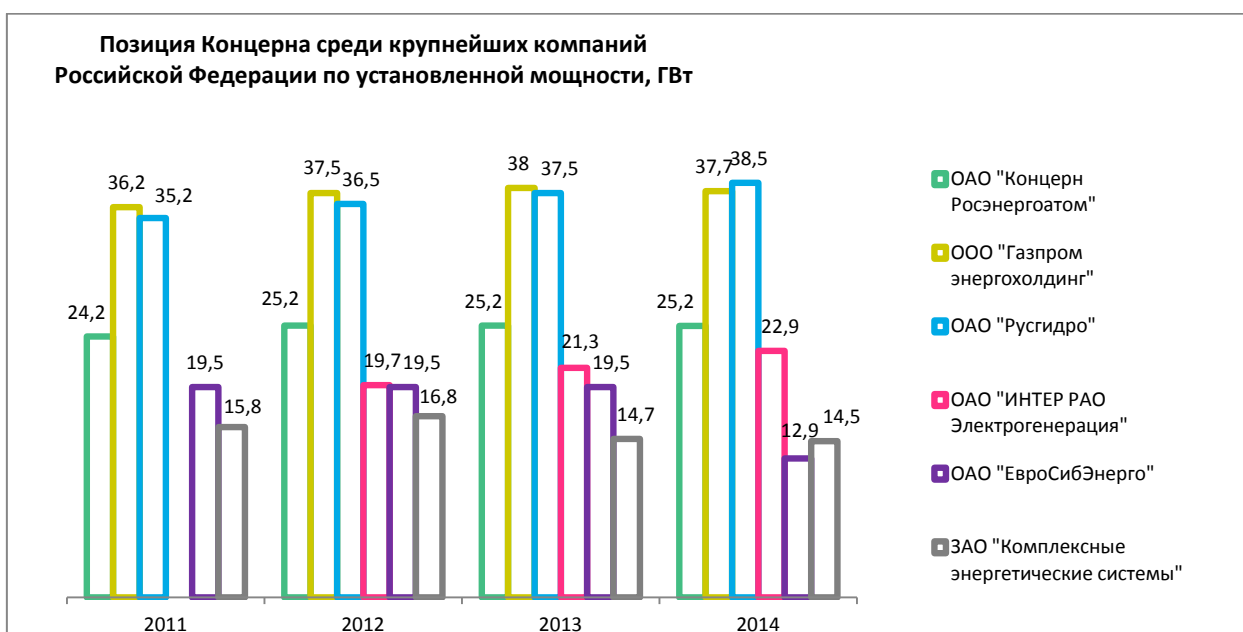
⁴ В марте 2012 года в результате поглощения компании «Констеллейшн Энерджи» число блоков «Экселон» возросло до 22 на 13 площадках. Данные по генерации в 2011-2013 годах относятся к 17 блокам.

⁵ В мае 2011 года в статус окончательно остановленных перешли 4 аварийных блока АЭС «Фукусима-Дайичи» (блоки №1-4); в декабре 2013 года – блоки №5 и №6 АЭС «Фукусима-Дайичи».

Россия	1 024 943,4	180 255,2	17,6
ОЭС Центра	239 225,6	94 472,4	39,5
ОЭС Средней Волги	105 035,3	29 819,5	28,4
ОЭС Северо-Запада	102 464,2	35 734,8	34,9
ОЭС Юга	84 755,5	15 704,9	18,5
ОЭС Урала	259 762,4	4 523,6	1,7

Источник: Отчет Системного оператора о функционировании ЕЭС в 2014 году (<http://so-ops.ru>).

На протяжении многих лет Концерн стабильно занимает лидирующее положение среди российских генерирующих компаний по установленной мощности и выработке электроэнергии.



Рынок сбыта и потребители продукции

Продукция Концерна (в части электроэнергии и мощности) реализуется на оптовом рынке электроэнергии и мощности (ОРЭМ) – сфере обращения особых товаров электрической энергии и мощности в рамках ЕЭС России.

Участниками рынка со стороны покупателей являются сбытовые компании, большинство из которых имеет статус гарантирующих поставщиков, и ряд крупных потребителей (подробнее см. п. 2 Реестра субъектов оптового рынка электрической энергии (мощности)).

Состав и количество покупателей электроэнергии и мощности Концерна не являются постоянными величинами и не зависят от предпочтений Концерна. Число, состав и структура потребителей определяются коммерческим оператором ОРЭМ (ОАО «Администратор торговой системы») ежегодно в ходе централизованной договорной кампании ОРЭМ (а в случае внесения существенных изменений в нормативные акты, определяющие порядок функционирования ОРЭМ в пределах календарного года и требующих изменения договорных отношений, – чаще, чем ежегодно). В целях соблюдения принципов пропорциональности и справедливости распределения контрагентов по договорам, сопровождающим реализацию электроэнергии и мощности по регулируемым ценам, проекты распределения проходят согласование участников рынка в ходе подготовки к договорной кампании. В ходе согласования производится оптимизация проектов с учетом интересов участников рынка.

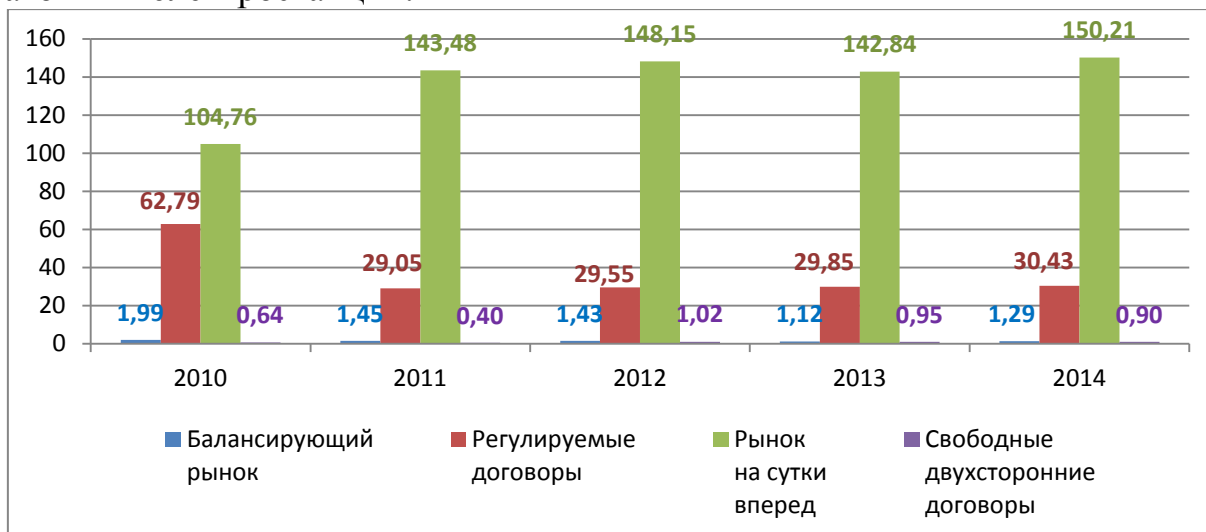
Спрос на электроэнергию и мощность, поставляемые Концерном на ОРЭМ, является в основном равномерным с некоторыми отклонениями, обусловленными сезонными изменениями потребления электроэнергии и условиями водности с соответствующим изменением доли гидрогенерации в объеме производства электроэнергии в масштабах Единой энергосистемы России.

Географически рынок охватывает территорию единой энергосистемы России и разделяется на две ценовые зоны: первую (зона Европы и Урала, в которую включен ряд районов географической Сибири, таких как Тюменская и часть Томской области) и вторую ценовую зону (большая часть Сибири и Забайкалья). Все АЭС, за исключением Билибинской, расположены в европейской части России и относятся к первой ценовой зоне оптового энергорынка.

Помимо особых регионов, по регулируемым ценам электроэнергию покупают гарантирующие поставщики по всей стране – в тех объемах, которые предназначены для населения. Договоры с другими покупателями – свободные, их цены и объемы устанавливаются самими участниками.

В 2014 году Концерн осуществлял поставку электрической энергии по регулируемым договорам, на рынок на сутки вперед, на балансирующий рынок и по свободным договорам. Поставка мощности осуществлялась по регулируемым договорам, договорам купли-продажи мощности, заключенным по результатам конкурентного отбора ценовых заявок на

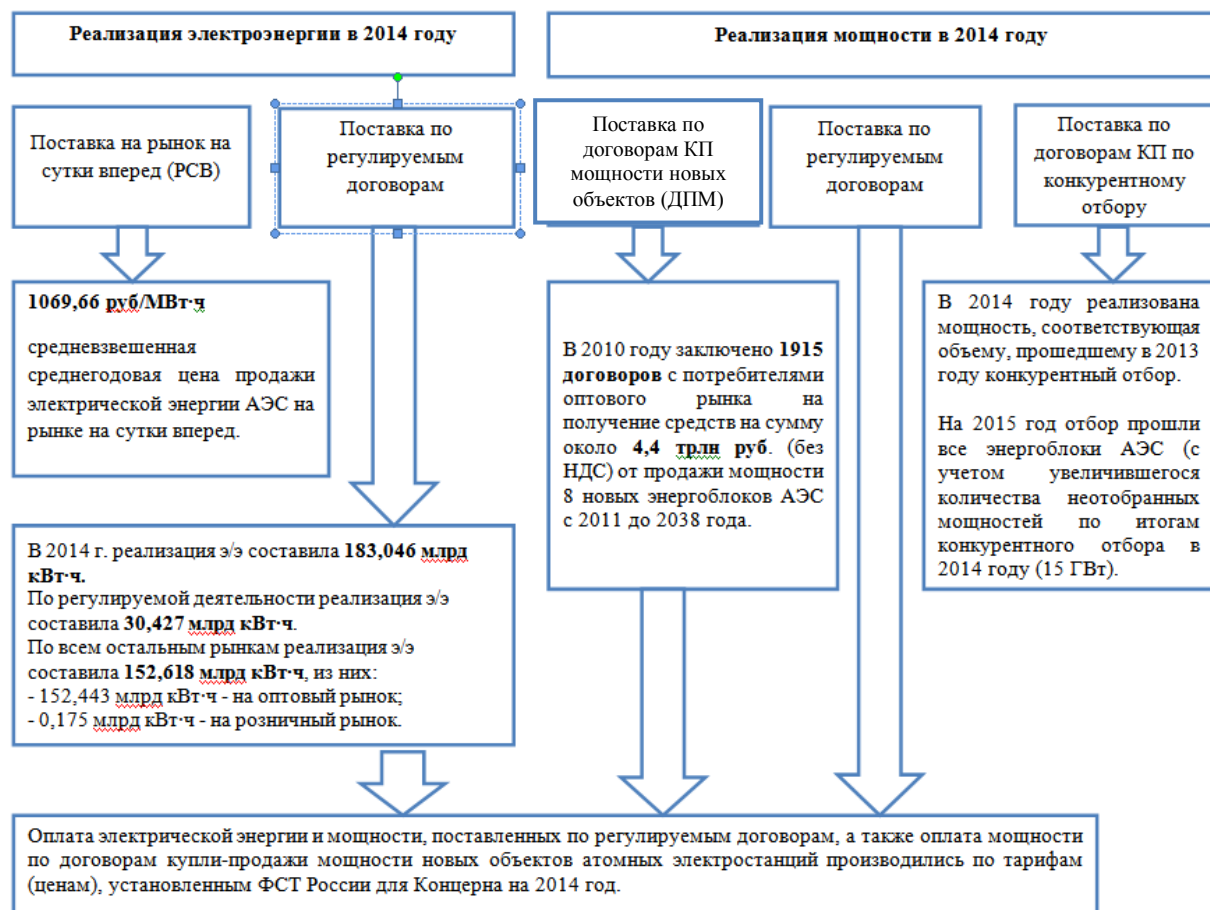
продажу мощности, и договорам купли-продажи мощности новых объектов атомных электростанций.



Структура поставки электрической энергии Концерна на ОРЭМ в 2010–2014 годах, млрд кВт·ч

В 2014 году фактический объем выработки электрической энергии АЭС в составил 180,5 млрд кВт·ч, при плановом объеме, зафиксированном ФСТ России 168,3 млрд кВт·ч, из них:

- 180,3 млрд кВт·ч (или 99,88%) поставлено на ОРЭМ;
- 0,22 млрд кВт·ч (или 0,12%) приходится на розничный рынок (выработка Билибинской АЭС).



Развитие энергосбытовой деятельности в 2014 году

В 2014 году в рамках выполнения комплексных мероприятий концепции развития теплосбытовой деятельности Концерна был реализован пилотный проект по получению Белоярской атомной станцией статуса единой теплоснабжающей организации в Городском округе Заречный Свердловской области. Присвоение атомной станции статуса единой теплоснабжающей организации позволит повысить надежность теплоснабжения конечных потребителей тепловой энергии.

В рамках реализации стратегии «выхода на розничные рынки электроэнергии» в 2014 году АО «АтомЭнергоСбыт» выиграло конкурс и получило статус гарантирующего поставщика на территории Курской, Смоленской, Тверской и Мурманской областей. Также в целях разделения регулируемого и нерегулируемого видов деятельности создано АО «Атомэнергопромсбыт», которому были переданы на обслуживание предприятия атомной отрасли и прочие потребители, находящиеся ранее на энергоснабжении в АО «АтомЭнергоСбыт».

3.2. Производственный капитал. Генерирующие мощности

180,5 млрд кВт·ч

104,8% от выработки 2013 года

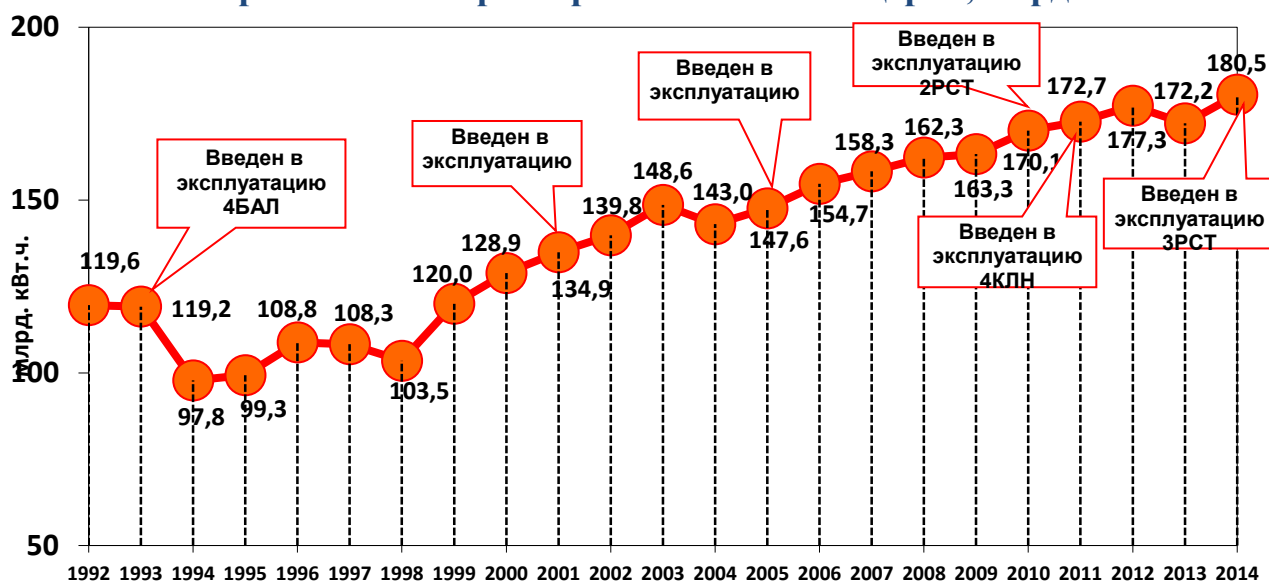
— в 2014 году достигнут самый высокий показатель по выработке электроэнергии за всю историю ОАО «Концерн Росэнергоатом»

168,3 млрд кВт·ч

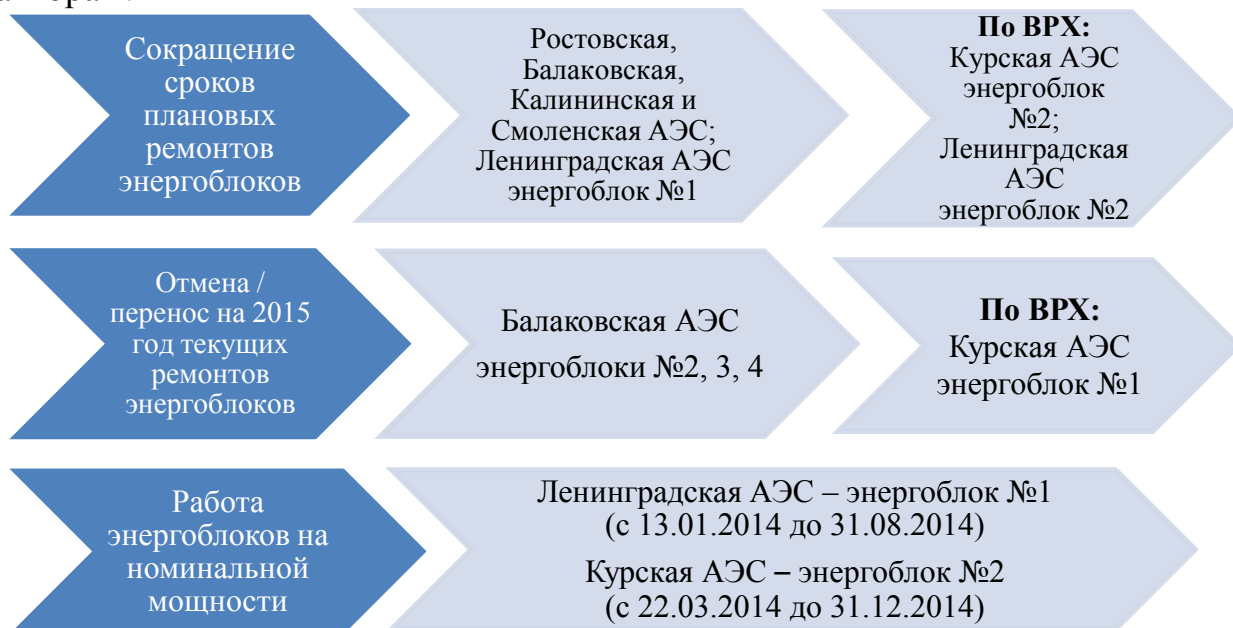
план выполнен на 107,3%

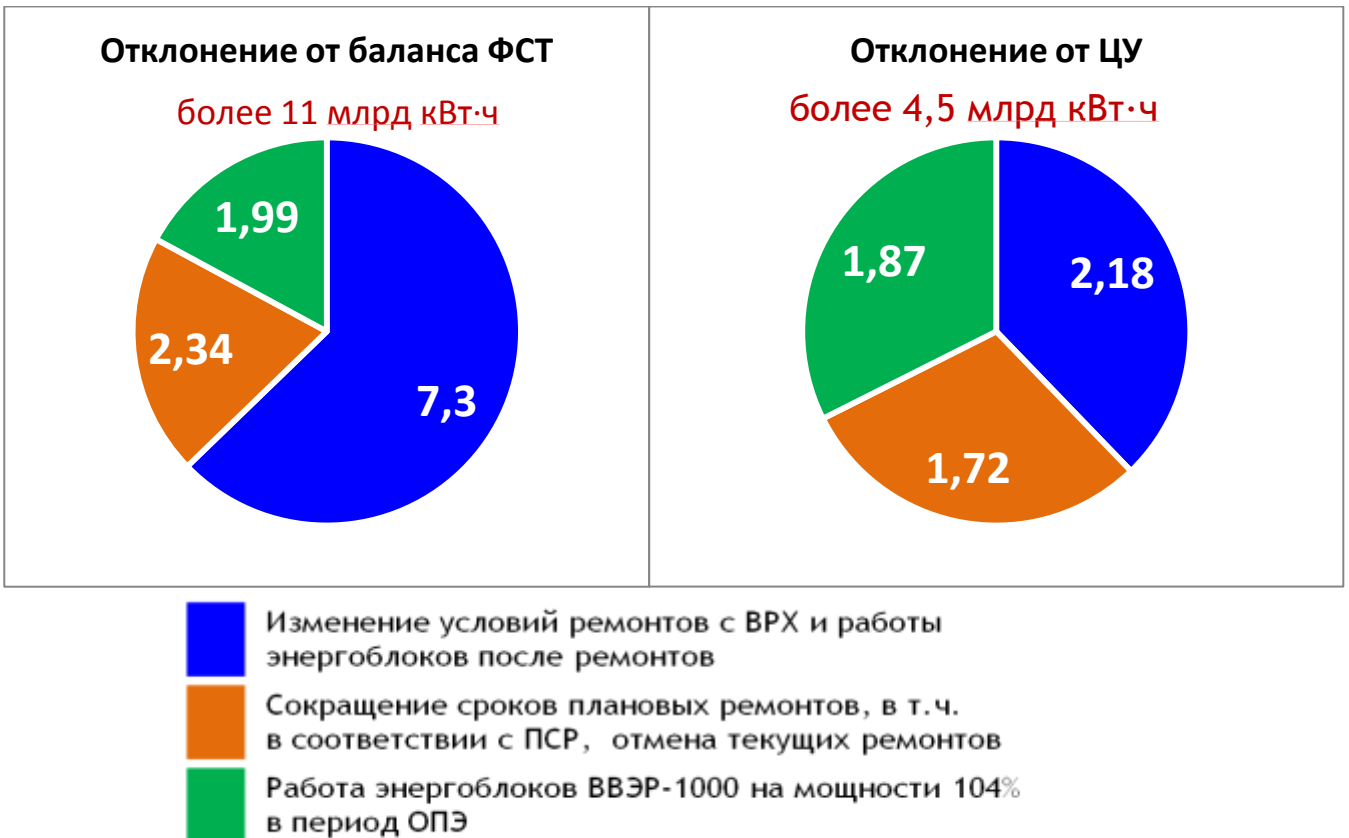
— баланс ФСТ 2014 года (минимальный объем электроэнергии, который Концерн должен выработать за год)

Выработка электроэнергии на АЭС Концерна, млрд кВт·ч

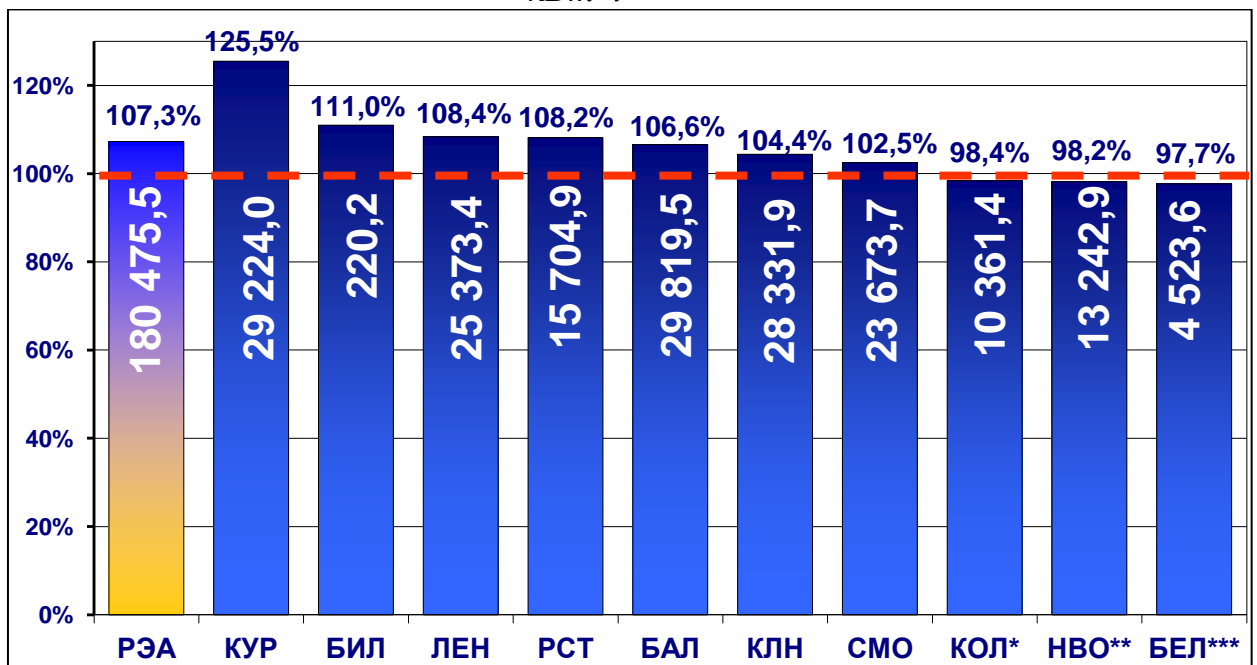


Рекордная выработка электроэнергии в 2014 году достигнута благодаря следующим факторам:





Выполнение баланса ФСТ и выработка электроэнергии АЭС Концерна, % и млн кВт·ч



Семь из 10 атомных электростанций в 2014 году перевыполнили баланс ФСТ. Невыполнение баланса ФСТ другими АЭС обусловлено следующими причинами.

Кольская АЭС

- Энергоблоки эксплуатируются в режиме диспетчерских ограничений в связи со спадом потребления и ограничением транзита электроэнергии.

Нововоронежская АЭС

- Два неплановых останова, обусловленных недостатками изготовления турбогенератора на заводе-изготовителе.

Белоярская АЭС

- Возникла необходимость реализации корректирующих мероприятий по ТВС реактора БН-800 энергоблока №4.

Коэффициент использования установленной мощности, коэффициент готовности

81,6%
на 3,7% выше показателя 2013 года

— коэффициент использования установленной мощности (КИУМ) в 2014 году

83,7%
на 4,2% выше показателя 2013 года

— коэффициент готовности (Кгот) в 2014 году

КИУМ и Кгот в динамике, %

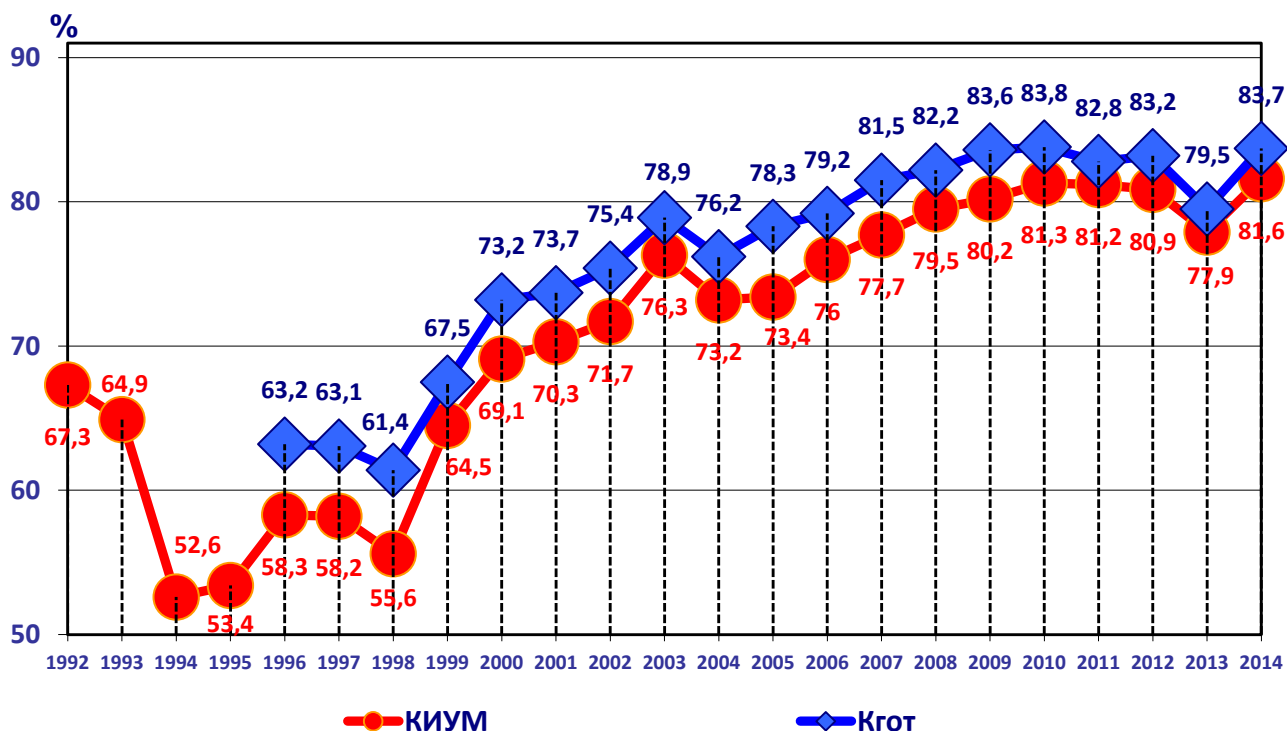
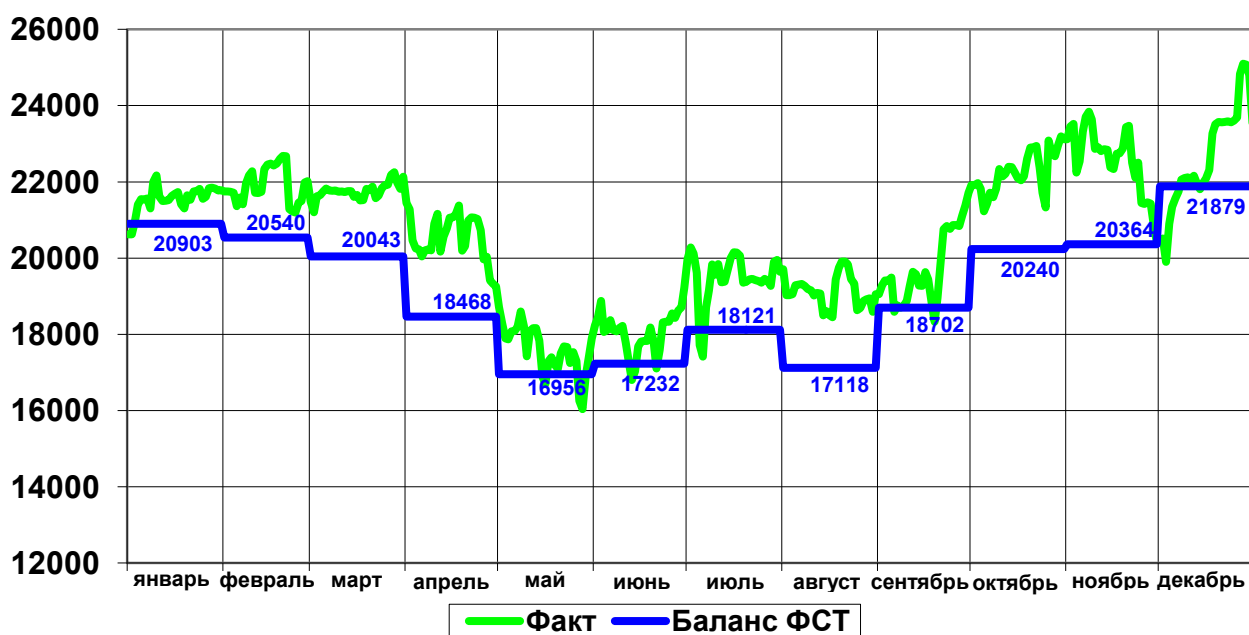


График несения фактической нагрузки и план ФСТ в 2014 году, МВт



Генерирующие мощности Концерна

Балаковская АЭС

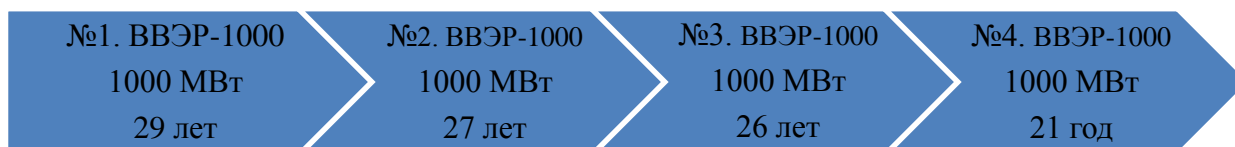
Самый крупный в России производитель электроэнергии



«Лучшая АЭС России»:
1995, 1999, 2000, 2003,
2005–2009, 2011–2013,
2014 годы.

Победитель отраслевого конкурса в области культуры безопасности 2014 года.

Энергоблоки станции:



660,5 млрд кВт·ч	— выработано с момента пуска энергоблока № 1
16,5%	— выработано в 2014 году от всей электроэнергии Концерна
25%	— доля производства электроэнергии в Приволжском федеральном округе

Расположена в Саратовской | Расстояние от АЭС:

области на берегу реки Волги на границе Среднего и Нижнего Поволжья. | - до города-спутника Балаково – 12,5 км;
- до областного центра – города Саратова – 145 км.

Достижения 2014 года

Победа во Всероссийском конкурсе «Лидер природоохранной деятельности в России». За активную деятельность в области охраны окружающей среды и рационального природопользования станция удостоивается этого звания в седьмой раз.

В девятый раз признана «Лучшей АЭС России» в области культуры безопасности.

Производственные показатели Балаковской АЭС в 2014 году

Показатели	Ед. изм.	Значение
Выработка электроэнергии	млн кВт·ч	29 819,5
Выработка по отношению к 2013 году	%	88,5
Выполнение баланса ФСТ	%	106,6
КИУМ	%	85,1

Белоярская АЭС



Единственная в России и мире атомная станция с промышленным ректором на быстрых нейтронах БН-800

«Лучшая АЭС России»: 1994, 1995, 1997, 2001 годы.

Энергоблоки станции:



164,5 млрд кВт·ч	— выработано с момента пуска энергоблока № 1
2,5%	— выработано в 2014 году от всей электроэнергии Концерна
Около 10%	— доля производства электроэнергии Свердловской энергосистемы

Расположена в Свердловской области. | Расстояние от АЭС:
- до города-спутника Заречного – 3,5 км;
- до областного центра – города Екатеринбурга – 45 км.

Достижения 2014 года

В феврале 2014 года было завершено строительство и осуществлен физический пуск энергоблока №4 с реактором на БН-800 с мощностью 880 МВт. В связи с реализацией корректирующих мероприятий по ТВС реактора энергопуск перенесен на 2015 год.

Производственные показатели Белоярской АЭС в 2014 году

Показатели	Ед. изм.	Значение
Выработка электроэнергии	млн кВт·ч	4523,6
Выработка по отношению к 2013 году	%	109,8
Выполнение баланса ФСТ	%	97,7
КИУМ	%	86,1

Билибинская АЭС

Самая удаленная из всех российских атомных станций



«Лучшая АЭС по культуре безопасности»: 2009 год.

Энергоблоки станции:



9,4 млрд кВт·ч	— выработано с момента пуска энергоблока № 1
0,12%	— выработано в 2014 году от всей электроэнергии Концерна
Около 80%	— доля производства электроэнергии изолированной Чаун-Билибинской энергосистемы; единственный источник тепла в городе Билибино

Расположена в Чукотском автономном округе.

Расстояние от АЭС:

- до города-спутника Билибино – 4,5 км;
- до административного центра – города Анадырь – 610 км.

Производственные показатели Билибинской АЭС в 2014 году

Показатели	Ед. изм.	Значение
Выработка электроэнергии	млн кВт·ч	220,2

Выработка по отношению к 2013 году	%	102,2
Выполнение баланса ФСТ	%	111,0
КИУМ	%	52,4

Планируется, что Билибинская АЭС будет остановлена в 2019-2022 годах, ее заменит строящаяся в настоящий момент плавучая АЭС.

Калининская АЭС



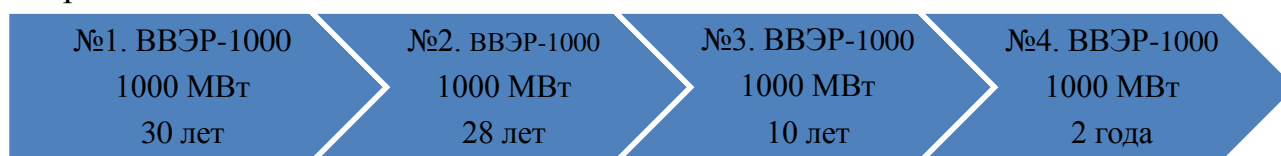
«Лучшая АЭС России»:

2002 год.

«Лучшие атомные станции по итогам года»:

2012 год.

Энергоблоки станции:



475,7 млрд кВт·ч	— выработано с момента пуска энергоблока № 1
15,7%	— выработано в 2014 году от всей электроэнергии Концерна
70%	— доля производства электроэнергии, производимой в Тверской области; через ЕЭС центра России выдает мощность на города Тверь, Москву, Санкт-Петербург, Владимир, Череповец

Расположена в Тверской области.

Расстояние от АЭС:

- до города-спутника Удомля – 4 км;
- до областного центра – города Тверь – 125 км.

Производственные показатели Калининской АЭС в 2014 году

Показатели	Ед. изм.	Значение
Выработка электроэнергии	млн кВт·ч	28 331,9
Выработка по отношению к 2013 году	%	94,5
Выполнение баланса ФСТ	%	104,4
КИУМ	%	80,9

В рамках выполнения отраслевой Программы увеличения выработки электроэнергии на действующих энергоблоках АЭС на 2011–2015 годы энергоблоки №1, 2 и 3 Калининской АЭС работают на уровне мощности 104% от проектной.

Кольская АЭС

Первая атомная станция России, построенная за Полярным кругом

Энергоблоки станции:



379,8 млрд кВт·ч	— выработано с момента пуска энергоблока № 1
5,7%	— выработано в 2014 году от всей электроэнергии Концерна
Около 60%	— доля производства электроэнергии в Мурманской области

Расположена на Кольском полуострове.

Расстояние от АЭС:

- до города-спутника Полярные Зори – 11 км;
- до административного центра – города Мурманск – 170 км.

В настоящее время энергоблоки Кольской АЭС эксплуатируются в режиме диспетчерских ограничений в связи со спадом потребления и ограничением транзита электроэнергии.

Производственные показатели Кольской АЭС в 2014 году

Показатели	Ед. изм.	Значение
Выработка электроэнергии	млн кВт·ч	10 361,4
Выработка по отношению к 2013 году	%	100,0
Выполнение баланса ФСТ	%	98,4
КИУМ	%	67,2

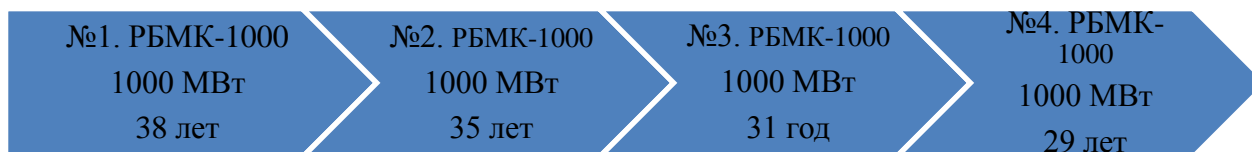
Курская АЭС

Входит в первую четверку равных по мощности атомных станций России



«Лучшая АЭС России»: 2009 год.

Энергоблоки станции:



801,9 млрд кВт·ч	— выработано с момента пуска энергоблока № 1
16,2%	— выработано в 2014 году от всей электроэнергии Концерна
Более 50%	— доля от установленной мощности всех электростанций Черноземья

Расположена в Курской области.

Расстояние от АЭС:

- до города-спутника Курчатова – 4 км;
- до областного центра – города Курска – 40 км.

Производственные показатели Курской АЭС в 2014 году

Показатели	Ед. изм.	Значение
Выработка электроэнергии	млн кВт·ч	29 223,95
Выработка по отношению к 2013 году	%	124,0
Выполнение баланса ФСТ	%	125,5
КИУМ	%	83,4

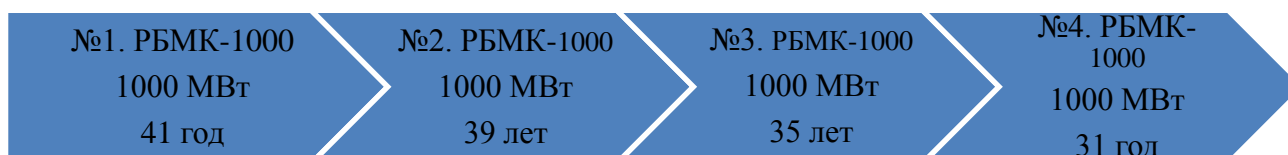
Ленинградская АЭС

**Крупнейший производитель электроэнергии на северо-западе России.
Первая в стране станция с реакторами типа RBMK-1000**



«Лучшие атомные станции по итогам года»: 2012 и 2013 годы.

Энергоблоки станции:



915,8 млрд кВт·ч	— выработано с момента пуска энергоблока №1
14,1%	— выработано в 2014 году от всей электроэнергии Концерна
28%	— доля производства электроэнергии Северо-Западного региона; обеспечивает более 50% энергопотребления Санкт-Петербурга и Ленинградской области

Расположена в
Ленинградской области.

Расстояние от АЭС:
- до города-спутника Сосновый Бор – 5 км;
- до областного центра – города Санкт-Петербург – 70 км.

Производственные показатели Ленинградской АЭС в 2014 году

Показатели	Ед. изм.	Значение
Выработка электроэнергии	млн кВт·ч	25 373,4
Выработка по отношению к 2013 году	%	131,7
Выполнение баланса ФСТ	%	108,4
КИУМ	%	72,4

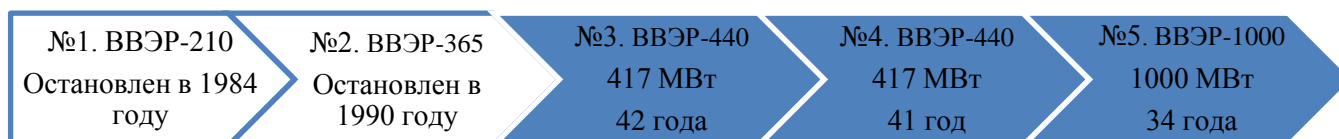
Нововоронежская АЭС

Первая АЭС России с реакторами ВВЭР

«Лучшие атомные станции по итогам года»:
2013 год.



Энергоблоки станции:



499,7 млрд кВт·ч	— выработано с момента пуска энергоблока № 1
7,3%	— выработано в 2014 году от всей электроэнергии Концерна
100%	— доля производства электроэнергии Воронежской области; обеспечивает до 90% потребности Нововоронежа в тепле

Расположена в
Воронежской области.

Расстояние от АЭС:
- до города-спутника Нововоронеж – 3,5 км;
- до областного центра – города Воронеж – 70 км.

Производственные показатели Нововоронежской АЭС в 2014 году

Показатели	Ед. изм.	Значение
Выработка электроэнергии	млн кВт·ч	13 242,9
Выработка по отношению к 2013 году	%	94,1
Выполнение баланса ФСТ	%	98,2

КИУМ	%	82,4
------	---	------

Впервые в Европе на энергоблоках №3 и 4 выполнен уникальный комплекс работ по продлению сроков эксплуатации на 15 лет, получены соответствующие лицензии Ростехнадзора.

Энергоблок №5 Нововоронежской АЭС, изначально относившийся ко второму поколению, после проведенных работ относится к третьему поколению: он полностью соответствует современным российским требованиям и рекомендациям МАГАТЭ, а дополнительный срок эксплуатации увеличен еще на 25-30 лет.

Ростовская АЭС

Крупнейшее предприятие энергетики на юге России

Самая южная из российских АЭС



«Лучшая АЭС России»:

2004, 2011 и 2013 годы.

Победитель отраслевого конкурса в области культуры безопасности:
2005, 2008, 2010 и 2014 годы.

Энергоблоки станции:

№1. ВВЭР-1000 1000 МВт 13 лет	№2. ВВЭР-1000 1000 МВт 4 года	№3. ВВЭР-1000 1070 МВт На ОПЭ	4. ВВЭР-1000 1070 МВт Строится
142,9 млрд кВт·ч	— выработано с момента пуска энергоблока №1		
8,7%	— выработано в 2014 году от всей электроэнергии Концерна		
40%	— доля производства электроэнергии в Ростовской области		

Расположена в Ростовской области.

Расстояние от АЭС:

- до города-спутника Волгодонск – 16 км;
- до областного центра – города Ростов-на-Дону – 205 км.

27 декабря 2014 года состоялся энергопуск энергоблока №3, и в настоящее время он находится на ОПЭ. Сдача блока в промышленную эксплуатацию намечена на 2015 года.

Ведутся работы по строительству энергоблока №4.

Производственные показатели Ростовской АЭС в 2014 году

Показатели	Ед. изм.	Значение
Выработка электроэнергии	млн кВт·ч	15 704,9
Выработка по отношению к 2013 году	%	91,7
Выполнение баланса ФСТ	%	108,2

КИУМ	%	89,5
------	---	------

Смоленская АЭС

Градообразующее, ведущее предприятие области, крупнейшее в топливно-энергетическом балансе региона



«Лучшая АЭС России»:

1992, 1993, 2006 и 2010 годы.

«Лучшая АЭС в области культуры безопасности» 2011 год.

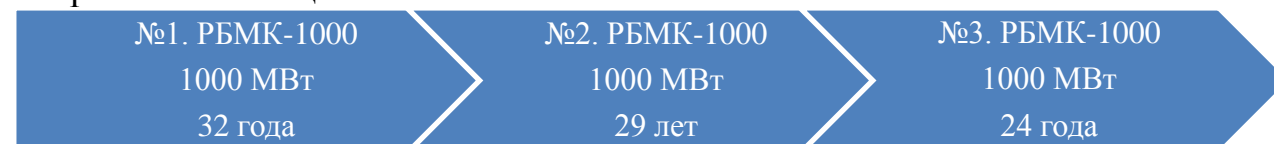
«Лучшие атомные станции по итогам года»:

2012 год.

«Российская организация высокой социальной эффективности»: 2000 год.

Первой среди АЭС России получила международный сертификат соответствия системы менеджмента качества стандарту ISO 9001:2000 и была признана лучшей АЭС России по обеспечению социальной безопасности и работе с персоналом: 2007 год.

Энергоблоки станции:



570,2 млрд кВт·ч	— выработано с момента пуска энергоблока №1
13,1%	— выработано в 2014 году от всей электроэнергии Концерна
80%	— доля производства электроэнергии Смоленской области

Расположена в Смоленской области.

Расстояние от АЭС:

- до города-спутника Десногорск – 4,5 км;
- до областного центра – города Смоленска – 105 км.

Производственные показатели Смоленской АЭС в 2014 году

Показатели	Ед. изм.	Значение
Выработка электроэнергии	млн кВт·ч	23 673,7
Выработка по отношению к 2013 году	%	119,5
Выполнение баланса ФСТ	%	102,5
КИУМ	%	90,1

Повышение мощности энергоблоков ВВЭР

Одна из возможностей увеличения выработки электроэнергии на блоках АЭС с реакторами

Повышение мощности на 1 кВт обходится примерно в 10 раз дешевле, чем стоимость строительства 1 кВт новой мощности.

ВВЭР заключается в повышении тепловой мощности реакторных установок за счет инженерных запасов оборудования с учетом фактических характеристик, полученных в результате его изготовления и зафиксированных в процессе эксплуатации.

Программа по работе энергоблоков ВВЭР на повышенной мощности является частью большой программы по увеличению выработки электроэнергии на действующих энергоблоках АЭС концерна «Росэнергоатом».

В соответствии с планом Концерна в 2014 году были переведены в промышленную эксплуатацию (ПЭ) на повышенной мощности энергоблоки №1 Балаковской АЭС, №1 Ростовской АЭС, №4 Кольской АЭС. В 2014 году получено разрешение Ростехнадзора на проведение опытно-промышленной эксплуатации (ОПЭ) энергоблока №3 Кольской АЭС, повышение мощности и начало ОПЭ запланировано на 2015 год.

Итоги программы

9

реакторов ВВЭР-1000
работают на повышенной
до 104% мощности

2

реактора ВВЭР-440
работают на повышенной
до 107% мощности

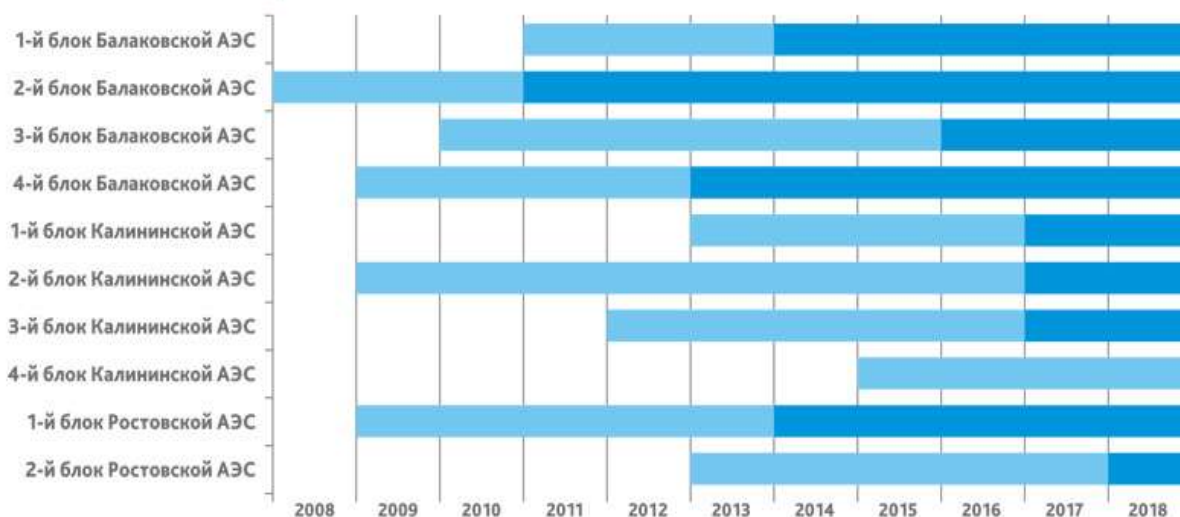
14,26

млрд кВт·ч
дополнительная
выработка энергии за
2008-2014 годы

40

реактор-лет
составляет дополнительная
наработка с момента
запуска программы

ГРАФИК ПЕРЕВОДА ЭНЕРГОБЛОКОВ ВВЭР-1000 НА РАБОТУ С ПОВЫШЕННОЙ МОЩНОСТЬЮ 104 % Nном.



■ ОПЭ — опытно-промышленная эксплуатация

■ ПЭ — промышленная эксплуатация

Источник: журнал «Атомный эксперт» <http://atomicexpert.com/content/vygodnoe-povyshenie>

После начала опытно-промышленной эксплуатации на повышенном уровне мощности блоков ВВЭР ни на одной из АЭС не выявлено значимых изменений в окружающей среде.

В процессе эксплуатации энергоблоков на повышенной мощности регулярно проводился и проводится анализ основных параметров реакторной установки на соответствие допустимым эксплуатационным пределам. Этот анализ показал, что значения нейтронно-физических и теплогидравлических характеристик активной зоны согласуются с расчетными данными и удовлетворяют требованиям и проектным ограничениям, установленным в технологических регламентах по безопасной эксплуатации энергоблоков.

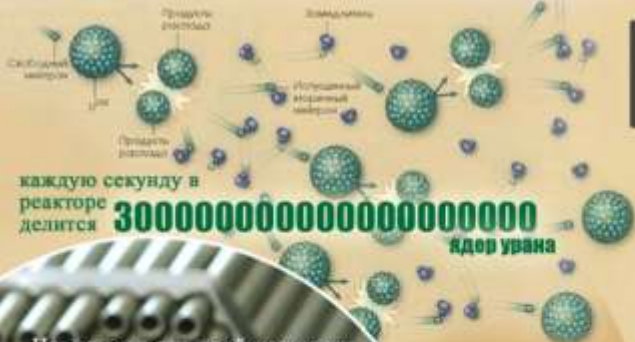
РЕЗУЛЬТАТЫ ЭКСПЛУАТАЦИИ ПРИ РАБОТЕ НА ПОВЫШЕННОЙ МОЩНОСТИ

Наименование параметра	Уровень мощности	
	104 % Нном.	Эксп. предел
Теплогидравлические характеристики		
Тепловая мощность реактора (с учетом точности поддержания системой регулирования), МВт	3115–3120	3120
Подогрев теплоносителя в реакторе, °С	29,7–32,5	33,5
Максимальный подогрев теплоносителя в петле / максимальная мощность петли реактора, °С / МВт	30,0–32,4 / 758–797	33,0 / 800
Максимальный подогрев теплоносителя на ТВС по показаниям СВРК, °С	39,4–43,0	44,5
Температура теплоносителя на входе в реактор в любой из работающих петель, °С	287–290,3	291
Нейтронно-физические характеристики		
Максимальная мощность ТВС по показаниям СВРК, МВт	23,8–26,0	27
Коэффициент неравномерности энерговыделения ТВС по показаниям СВРК	1,24–1,40	—
Минимальный запас по неравномерности энерговыделения по объему активной зоны по показаниям СВРК	1,05	Не менее 1

Источник: журнал «Атомный эксперт» <http://atomicexpert.com/content/vygodnoe-povyshenie>

Результаты испытаний и опыт эксплуатации подтвердили возможность устойчивой и безопасной работы блоков АЭС с реакторами типа ВВЭР на повышенном уровне мощности.

Как **104%** ПОЛУЧИТЬ за 4 шага



каждую секунду в реакторе делится **300000000000000000000** ядер урана

Повышение тепловой мощности реализовано за счет интенсификации деления топлива. При этом температура в реакторе увеличилась на 1,5 градуса Цельсия - с 320 до 321,5 в среднем по активной зоне.



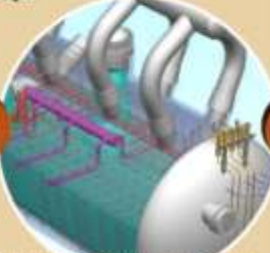
температура внутри топлива **1950 °C**

1



2

производительность парогенератора **1470 т/ч**



3



4

напряжение на клеммах электрогенератора **24000 В**



Давление внутри реактора при повышении мощности не изменяется и равно 160 атм. Однако сам корпус выдерживает гораздо большие нагрузки: давление гидроиспытаний около 250 атм.

Увеличив температуру воды на выходе из реактора можно передать больше теплоты в парогенератор. При этом параметры внутри парогенератора (давление и температура) остаются неизменными. Происходит увеличение количества вырабатываемого пара.

Чтобы обеспечить срабатывание большего объема пара - модернизировали и проточную часть турбины, и лопатки концевых ступеней. Также обеспечили более глубокую осушку пара от парогенераторов.

Возросшая мощность генератора при неизменном напряжении на клеммах - следствие больших по силе токов. Для охлаждения железа генератора из-за выделения тепла при повышенной токовой нагрузке увеличили плотность охлаждающего газа - водорода.

При переводе реакторной установки на мощность 104% от номинальной ни один из эксплуатационных пределов безопасности не только не нарушается, но даже не достигается!



Модернизация и продление сроков эксплуатации энергоблоков

Одним из основных направлений деятельности Концерна является модернизация действующих энергоблоков АЭС, позволяющая не только сохранять мощности АЭС, но и повышать уровень их безопасности и улучшать рабочие характеристики энергоблоков.

В 2014 году выполнены в запланированном объеме работы по модернизации АЭС по основным направлениям:

- поддержание безопасности энергоблоков АЭС в соответствии с требованиями норм и правил в области использования атомной энергии;
- выполнение условий действия лицензий на эксплуатацию энергоблоков;
- выполнение «постфукусимских» мероприятий;
- реализация отраслевых программ повышения безопасности АЭС, в том числе за счет модернизации основного оборудования и др.;
- восстановление ресурса графитовой кладки энергоблоков с РБМК;
- замена выработавшего ресурс оборудования АЭС;
- повышение безопасности и надежности эксплуатации систем и оборудования обращения с ОЯТ и РАО;
- внедрение систем диагностики и мониторинга эксплуатационного состояния тепломеханического и электротехнического оборудования;
- модернизация с целью повышения установленной мощности и увеличения выработки электроэнергии;
- внедрение современных энергосберегающих технологий и оборудования;
- оптимизация технологических процессов с целью повышения энергетической эффективности эксплуатации АЭС;
- внедрение автоматизированных систем управления энергоэффективностью;
- реновация и модернизация физически и/или морально устаревшего оборудования вспомогательных объектов, обеспечивающих эксплуатацию АЭС.

435 млрд кВт·ч –
выработка
энергоблоков АЭС с
продленным
ресурсом

Продление сроков эксплуатации действующих энергоблоков АЭС

Продление сроков эксплуатации энергоблоков действующих АЭС после исчерпания назначенного срока службы является одной из актуальных задач на современном этапе развития атомной энергетики России и наиболее

13,2 ГВт – суммарная
установленная
мощность энергоблоков
АЭС с продленным
ресурсом.

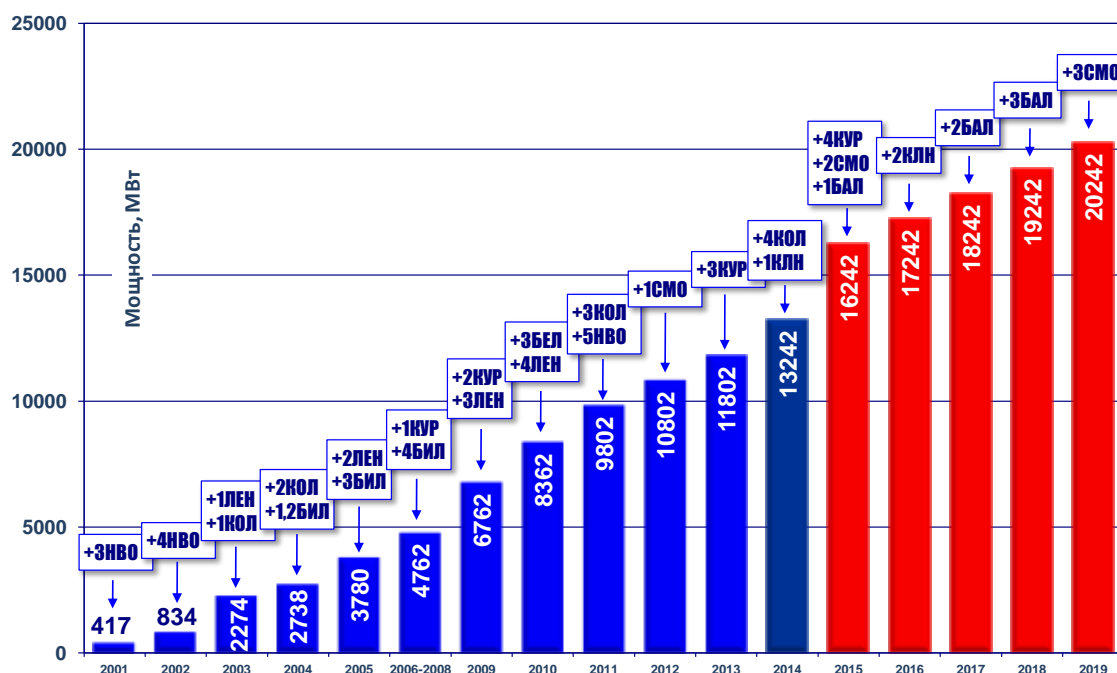
эффективным направлением вложения финансовых средств на сохранение генерирующих мощностей и повышение безопасности АЭС.

Экономически обоснованная продолжительность дополнительного срока эксплуатации энергоблоков АЭС составляет от 15 до 30 лет и определяется в каждом конкретном случае как техническими, так и экономическими факторами.

Работы по продлению сроков эксплуатации действующих энергоблоков российских АЭС ведутся с 1998 года.

К концу 2014 года выполнены работы по продлению сроков эксплуатации 21 энергоблока АЭС суммарной установленной мощностью 13 242 МВт. Получены лицензии Ростехнадзора на эксплуатацию данных энергоблоков за пределами назначенного срока службы. На энергоблоках АЭС с продленным ресурсом выработано 435 млрд кВт·ч электроэнергии, а суммарная мощность составляет 52,5% от установленной мощности действующих АЭС Российской Федерации.

Сохранение генерирующих мощностей АЭС в результате продления сроков эксплуатации



В настоящее время на 8 энергоблоках реализуются инвестиционные проекты ПСЭ: энергоблоки №1, 2, 3, 4 Балаковской АЭС, энергоблок №2 Калининской АЭС; энергоблок №4 Курской АЭС; энергоблоки №2, 3 Смоленской АЭС.

Результаты работ по ПСЭ энергоблоков АЭС в 2014 году:

- завершены работы и утверждено решение о продолжении эксплуатации энергоблока №4 Кольской АЭС на дополнительный период 25 лет, получена лицензия на эксплуатацию в продленный период;
- завершены работы и оформлено решение Госкорпорации «Росатом» о продолжении эксплуатации энергоблока №1 Калининской АЭС на дополнительный период 30 лет, получена лицензия Ростехнадзора;
- Госкорпорацией «Росатом» утвержден инвестиционный проект продления срока эксплуатации энергоблока №4 Балаковской АЭС;
- оформлена проектная документация «Мероприятия по модернизации Смоленской АЭС с целью продления срока эксплуатации энергоблока №3».

Основные итоги ремонтной кампании 2014 года



Общая оптимизация сроков ремонтов стала возможной за счет:

- целенаправленного поиска и устранения непроизводительных потерь рабочего времени в период плановых ремонтов в рамках развития производственной системы «Росатом»;
- консервативного подхода при формировании графиков ремонта энергоблоков, предусматривающих временной резерв на устранение возможных дефектов;
- отсутствия дефектов, влияющих на продолжительность критического пути ремонта;
- обоснования отмены текущих ремонтов энергоблоков, переведенных на 18-месячный топливный цикл.

В 2014 году произошло 12 случаев unplanned остановов энергоблоков по причине отказа оборудования общей продолжительностью 53 суток.

Реализация программы энергосбережения

Установленный приказом Госкорпорации «Росатом» на 2014 год целевой показатель экономии средств за счет сокращения потребления энергоресурсов в сопоставимых условиях по отношению к 2009 году выполнен в первую очередь благодаря росту производства электроэнергии и составил 23,11%. В 2014 году экономия тепловой и электроэнергии составила 29,9% (4 753,6 ГДж) и 17,0% (487 257,2 ГДж) соответственно.

G4-EN3,
G4-EN6

Сводная программа энергосбережения реализована в запланированном на 2014 год объеме. На АЭС внедряются системы учета энергоресурсов, проводится модернизация систем освещения с использованием светодиодных светильников, ведутся работы по сокращению потерь тепла в системах теплоснабжения, по замене изношенной теплоизоляции. По ряду мероприятий работы находятся на стадии проектирования.

Продолжались работы по замене конденсаторов турбин на Балаковской, Калининской, Нововоронежской АЭС, модернизации сепараторов-пароперегревателей на Курской АЭС, направленные в первую очередь на повышение безопасности и надежности работы основного оборудования, одновременно повышающие энергоэффективность эксплуатации энергоблоков. Заключен договор на изготовление комплектующих и модернизацию проточной части турбин энергоблока №5 Нововоронежской АЭС. Общий объем финансирования в 2014 году составил 3,7 млрд руб.

По итогам инспекционного аудита подтверждено соответствие системы энергоменеджмента Концерна требованиям международного стандарта ISO 50001:2011. Введена в эксплуатацию Автоматизированная система управления энергоэффективностью, позволяющая собирать, обобщать и анализировать информацию об изменениях потребления энергоресурсов и предоставляющая доступ к информации на всех уровнях управления в Концерне и Госкорпорации «Росатом».

Потребление энергоресурсов

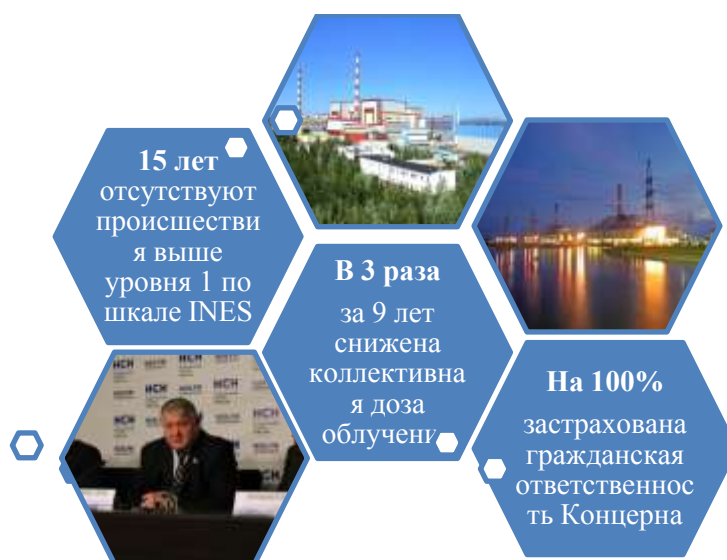
Наименование	Ед. изм.	2012 г.		2013 г.		2014 г.	
		В натуральном выражении	тыс. руб.	В натуральном выражении	тыс. руб.	В натуральном выражении	тыс. руб.
Атомная энергия (исп. в виде топлива)	ТВС, шт.	4 425	*	3 557	*	4 683	*
Бензин автомобильный	т (ГДж)	287 (12 599)	10 714	201 (8 824)	8 075	429 (18 833)	16 229
Дизельное топливо	т (ГДж)	2 432 (103 846)	84 415	4 436 (189 417)	162 793	2 848 (121 610)	94 574

Мазут топочный	т (ГДж)	11 460 (446 940)	137 490	16 790 (654 810)	186 955	13 096 (510 744)	141 083
Газ (природный)	м ³ (ГДж)	Закупки не проводились				24 125 (811)	98 021
Нефть, уголь, горючие сланцы, торф	-	Закупки не проводились					

* Информация является коммерческой тайной.

3.3. Обеспечение безопасности российских АЭС. Радиационное воздействие на персонал и население

Обеспечение безопасности российских АЭС на протяжении всего жизненного цикла — высший приоритет Концерна как эксплуатирующей организации. Концерн задает новые стандарты безопасности в мире.



Безопасность российских АЭС: итоги проверок Советом Федерации РФ

Специальная рабочая группа была создана в начале 2014 года Комитетом Совета Федерации по экономической политике по поручению Председателя Совета Федерации Федерального Собрания РФ Валентины Матвиенко для изучения вопросов о состоянии безопасности на действующих атомных станциях России.

В настоящее время все эксплуатируемые в России АЭС соответствуют российским и международным нормам. Все российские проекты в сфере АЭС соответствуют «постфукусимским нормам».

Члены рабочей группы изучили материалы, представленные предприятиями атомной отрасли, и посетили АЭС Концерна с различными типами реакторов: Нововоронежскую АЭС (ВВЭР-1000), Ленинградскую АЭС (РБМК-1000) и Белоярскую АЭС (БН-600). В результате проверок Советом Федерации сделаны следующие выводы:

- АЭС Концерна соответствуют действующим российским требованиям и современным международным рекомендациям по ядерной и радиационной безопасности;
- Концерном разработаны и выполняются мероприятия по повышению устойчивости действующих АЭС к экстремальным внешним воздействиям;

– современные российские проекты АЭС соответствуют «постфукусимским» требованиям, предусмотренные при строительстве новых энергоблоков мероприятия позволяют дополнительно увеличить надежность эксплуатации атомных станций и быстроту реагирования на нештатные ситуации.

Обеспечение безопасности АЭС

Строгое соблюдение всех международных и внутренних нормативных требований к обеспечению безопасности.

Ростехнадзор

Концерн получил лицензии на право эксплуатации всех энергоблоков АЭС. Все энергоблоки эксплуатируются в соответствии с условиями действия лицензий. В 2014 году отсутствовали случаи приостановки действия лицензий на эксплуатацию энергоблоков из-за несоблюдения условий действия лицензий.

Страховые компании

Концерном осуществлено 100%-ное страхование всех видов гражданской ответственности, в соответствии с требованиями полученных лицензий.

Органы государственного регулирования безопасности

Работники Концерна, деятельность которых связана с обеспечением безопасности при использовании атомной энергии, в установленном порядке прошли проверку знаний требований по безопасности и практических навыков работы и получили разрешение на право ведения соответствующих работ.

В 2014 году АЭС России работали безопасно и надежно при безусловном соблюдении требуемого уровня безопасности.

Инцидентов, сопровождающихся радиационными последствиями (Положение НП-004-08), утратой ядерных материалов и радиоактивных веществ,
НЕ БЫЛО

Аварий и инцидентов, произошедших на зарегистрированных опасных производственных объектах Концерна,
НЕ БЫЛО

Отказов элементов систем безопасности, которые бы привели к потере функций безопасности,
НЕ ЗАФИКСИРОВАНО

В 2014 году Концерном зафиксировано:

37 отклонений в работе АЭС по шкале INES уровнем «0»/«ниже шкалы».

2 события по шкале INES уровнем «1»: 02.03.2014 и 04.11.2014 – энергоблок №4 Белоярской АЭС (этап физпуска).

10 случаев непланового автоматического останова реакторов из критического состояния (из них 1 – на энергоблоке №4 Белоярской АЭС).

2 пожара (энергоблок №3 Курской АЭС, 20.03.2014; строящийся энергоблок №4 Белоярской АЭС, 30.03.2014).

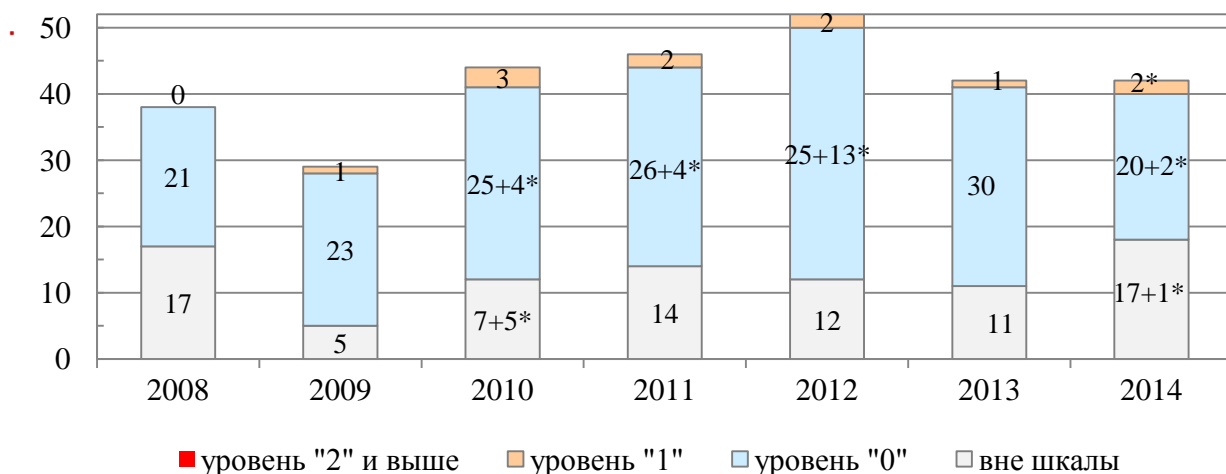
2 возгорания (энергоблок №3 Белоярской АЭС, 24.02.2014; строящаяся Ленинградская АЭС-2, 02.02.2014).

2 тяжелых несчастных случая с работниками Концерна (на Белоярской и Калининской АЭС).

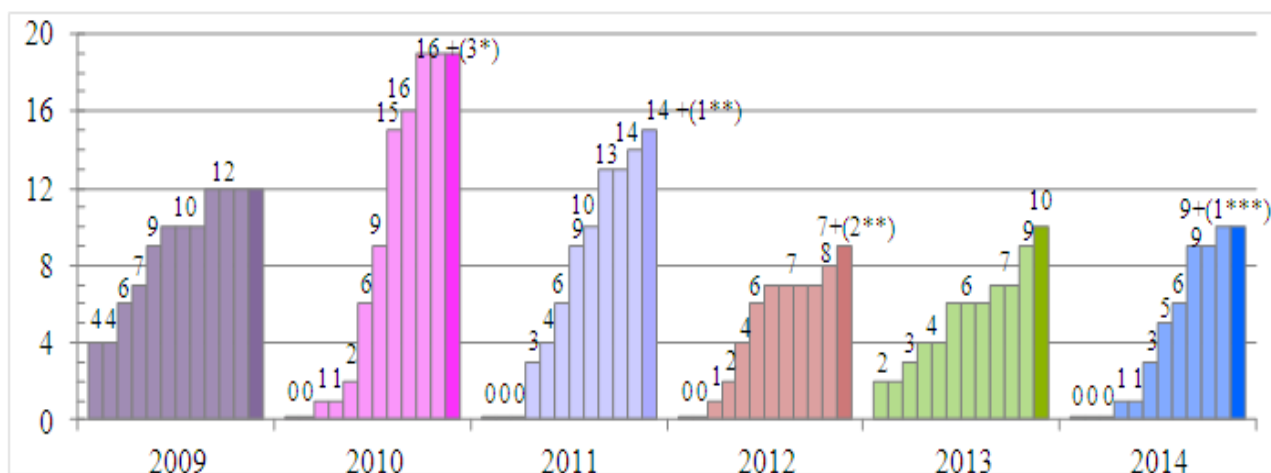
Во всех случаях, требующих останова и разгрузки реакторов, готовность систем безопасности была полной и обеспечивала безопасный перевод реакторов в подкритическое состояние или на требуемый уровень мощности.

Отклонения на действующих энергоблоках АЭС, несчастные случаи, неплановые автоматические остановы реактора, пожары (возгорания)

АС	Отклонения		Неплановые автоматические остановы реактора из критического состояния		Несчастные случаи (кол-во)		Пожары/загорания (кол-во)	
					2014/2013 г.		2014/2013 г.	
	2013 г.	2014 г.	2013 г.	2014 г.				
Бал	3	3	1	0	0	0	0	0
Бел	2	1	0	0	1	0	0/1	0
Бил	2	0	1	0	0	0	0	0
Клн	5	5	1	3	1	0	0	0
Кол	6	4	2	1	0	0	0	0
Кур	7	9	1	1	0	0	1/0	0
Лен	8	4	2	2	0	0	0	0
Нво	1	3	0	0	0	0	0	0
Рос	4	4	0	1	0	0	0	0
Смо	4	4	2	1	0	0	0	0
Итого	42	37	10	9	2	0	1/1	0



* – события, связанные с освоением мощности на этапе их ввода в эксплуатацию.
 В 2014 году – события уровня «1» по шкале INES на энергоблоке №4 Белоярской АЭС на этапе физического пуска (02.03.2014 и 04.11.2014).



Динамика unplanned автоматических остановов реактора из критического состояния за период с 2009 по 2014 год накопленным итогом по месяцам

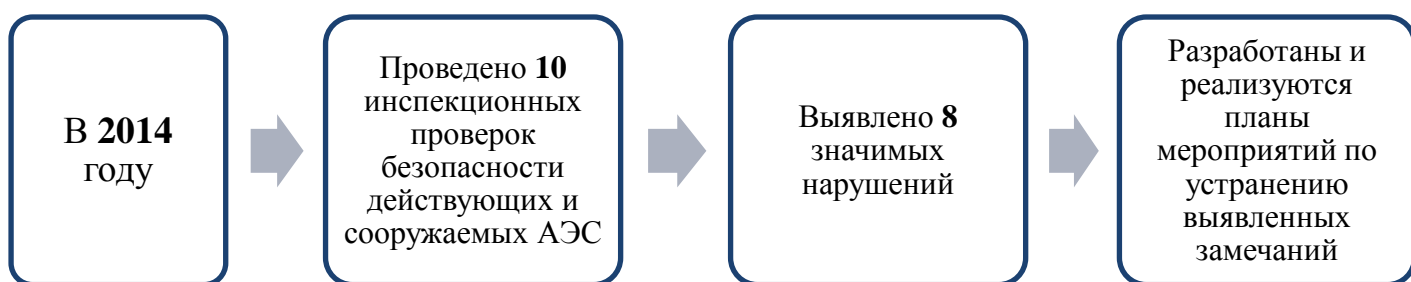
* – события, связанные с освоением мощности на этапе ввода в эксплуатацию энергоблока №2 Ростовской АЭС.

** – события, связанные с освоением мощности на этапе ввода в эксплуатацию энергоблока №4 Калининской АЭС.

*** – события на этапе физического пуска энергоблока №4 Белоярской АЭС.

Запланированные мероприятия по повышению безопасности в 2014 году реализованы в полном объеме.

Контроль обеспечения безопасности АЭС



Организация контроля обеспечения безопасности АЭС



Повышение безопасности и устойчивости АЭС к экстремальным внешним воздействиям

В связи с событиями в Японии, приведшими к аварии на АЭС «Фукусима», Концерном разработан и выполнен анализ сценариев возможного развития аварий на российских АЭС с определением мероприятий для смягчения последствий и снижения воздействия на население и окружающую среду в случае тяжелой запроектной аварии («План работ по повышению безопасности действующих АЭС» и «Мероприятия для снижения последствий запроектных аварий на АЭС»).

Мероприятия по повышению устойчивости атомных станций к природным и техногенным воздействиям выполняются в три этапа:

<p>1. Краткосрочные (оперативные) мероприятия 2011-2012 годы - ВЫПОЛНЕНЫ</p> <p>Направлены на снижение техногенных рисков. На все АЭС осуществлена поставка дополнительной передвижной противоаварийной техники</p>	<p>2. Среднесрочные мероприятия 2012-2014 годы – ВЫПОЛНЕНЫ</p> <p>Направлены на обеспечение живучести АЭС. Подготовка проектно-сметной документации, проведение расчетов, анализов и обоснований, поставка дополнительного оборудования и материалов по проектным спецификациям.</p>	<p>3. Долгосрочные мероприятия 2012-2021 годы – РЕАЛИЗУЮТСЯ</p> <p>Реализация и внедрение на АЭС дополнительных проектных решений, корректировка противоаварийной документации.</p>
---	--	---

Ежегодно в Концерне выполняется актуализация мероприятий по результатам их реализации в течение предыдущего периода.

Мероприятия по повышению устойчивости к экстремальным внешним воздействиям для строящихся, находящихся на этапе ввода в эксплуатацию и проектируемых АЭС по объему и содержанию аналогичны мероприятиям для эксплуатируемых АЭС. К ним относятся:

- анализ защищенности объекта при экстремальных внешних воздействиях по методике, предложенной Ростехнадзором;
- программа реализации дополнительных проектных решений для снижения последствий запроектных аварий на АЭС;
- установка дополнительного оборудования: автономных мобильных дизель-генераторов и мобильных насосных установок.

Выполнение мероприятий на действующих и строящихся АЭС позволяет повысить устойчивость АЭС к природным и техногенным воздействиям, включая:

- предотвращение тяжелых аварий;
- исключение техническими мерами возможности образования взрывоопасных концентраций водорода при пароциркониевой реакции;
- недопущение радиоактивных выбросов и сбросов в окружающую среду сверх установленных нормативов.

Ежегодно на одной из атомных станций Концерна проводятся комплексные противоаварийные учения (КПУ), в ходе которых выполняется отработка совместных действий персонала АЭС и подразделений МЧС с опробованием всей имеющейся на АЭС противоаварийной мобильной техники.

В 2014 году комплексные противоаварийные учения были проведены на Кольской АЭС. В ходе КПУ-2014 было продемонстрировано, что количества и возможностей имеющейся мобильной техники достаточно для того, чтобы в случаях любых природных и техногенных аномалий поддерживать энергоблок в стабильном и устойчивом состоянии необходимое количество времени.

Пожарная безопасность

В 2014 году Концерном реализованы мероприятия по обеспечению пожарной безопасности, а именно:

- участие в проведении проверок состояния пожарной безопасности строящихся Балтийской АЭС, Ленинградской АЭС-2, Нововоронежской АЭС-2, энергоблоков №3, 4 Ростовской АЭС, энергоблока №4 Белоярской АЭС, ПАТЭС, Воронежской АСТ;
- обеспечение реализации на всех АЭС организационно-технических мероприятий для подготовки к весенне-летнему пожароопасному периоду;
- рассмотрение материалов и подготовка заключений для экспертной комиссии капитального строительства;
- участие в разработке и реализации «Плана совершенствования противопожарной защиты сооружаемых АЭС ОАО «Концерн Росэнергоатом» и повышения эффективности контроля за состоянием пожарной безопасности», утвержденного генеральным директором ГК «Росатом»;
- проведение Учебно-методических сборов с начальниками объектовых подразделений ФПС по охране АЭС и начальниками отделов пожарной безопасности действующих АЭС (Белоярская АЭС, 4-6 ноября 2014 года);
- разработка и введение в действие приказом Генерального директора нормативных документов, регулирующих обеспечение пожарной безопасности на АЭС.

Уровень выполнения противопожарных мероприятий по устранению предписаний органов государственного пожарного надзора составляет 100%.

В целях обеспечения и повышение пожарной безопасности АЭС МЧС России в 2014 году выделена дополнительная численность объектовых подразделений федеральной противопожарной службы по охране АЭС на организацию пожарной охраны, осуществлена поставка пожарной техники, в том числе 19 пожарных автомобилей и 2 учебно-тренировочных комплексов.

Промышленная безопасность

Концерн уделяет большое внимание обеспечению промышленной безопасности опасных производственных объектов (ОПО) АЭС.

В соответствии с Федеральным законом «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» от 21.07.1997 №116-ФЗ ОПО зарегистрированы в ведомственном (отраслевом) разделе государственного реестра опасных производственных объектов. По состоянию на 31.12.2014 в ведомственном (отраслевом) разделе государственного реестра опасных производственных объектов перерегистрировано 89 ОПО, которые застрахованы в соответствии с Федеральным законом «Об обязательном страховании гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте».

В соответствии с требованиями нормативных документов для опасных производственных объектов I и II классов опасности разработаны декларации промышленной безопасности. Работники Концерна, связанные с эксплуатацией ОПО, проходят подготовку и аттестацию по вопросам промышленной безопасности в соответствующих комиссиях Ростехнадзора и АЭС. Для предупреждения промышленных аварий и инцидентов, планирования и реализации приоритетных и перспективных мер, направленных на повышение уровня промышленной безопасности опасных производственных объектов, а также на обеспечение готовности персонала Концерна к локализации и ликвидации последствий аварий и инцидентов на ОПО, в Концерне реализована система управления промышленной безопасностью.

В 2014 году промышленных аварий на опасных производственных объектах, эксплуатируемых ОАО «Концерн Росэнергоатом», не зарегистрировано.

Физическая защита

Обеспечение физической защиты, в том числе антитеррористической устойчивости атомных станций, с функционированием на всех этапах жизненного цикла как ядерно опасных объектов, сохранность государственной, служебной и коммерческой тайн, обеспечение экономической безопасности предприятия при соблюдении законности и корпоративных интересов Концерна является одной из важнейших задач эксплуатирующей организации.

В состав важных элементов системы физической защиты входят организационные мероприятия, действия сил охраны и комплексы инженерно-технических средств физической защиты. Одной из девяти подсистем является система контроля и управления доступом (СКУД). Это автоматизированная аналитическая система, которая имеет возможность удостоверения личности физических лиц, транспортных средств при проходе (проезде) в охраняемые зоны (и обратно) по различным физическим идентификационным признакам, ограничение количества лиц, имеющих доступ в помещение, здания и охраняемые зоны, автоматическую постановку-снятие с охраны помещений, контроль времени и места прохода (проезда), а также сроков нахождения на объекте подконтрольных абонентов.

Одна из задач СКУД – обеспечение невозможности проноса (провоза) на территорию АЭС оружия, взрывчатых, наркотических, радиационных веществ (материалов), а также иных запрещенных предметов. С этой целью на АЭС внедряются (в том числе путем модернизации) современные инспекционно-досмотровые комплексы, позволяющие автоматизировать и ускорить процесс доступа на объект абонентов системы при их тщательном досмотре и идентификации. Технические характеристики СКУД позволяют подразделениям, осуществляющим охрану АЭС, обеспечивать своевременное выявление, блокирование и задержание нарушителей,

надежный контроль доступа персонала и посетителей, а также транспортных средств на территорию и охраняемые зоны объекта.

Противоаварийное планирование и аварийная готовность

Для планирования, обеспечения готовности и реализации мероприятий по защите персонала и территорий атомных станций от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера в Концерне создана и функционирует система предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций (СЧСК).

Структурно СЧСК Концерна является подсистемой Отраслевой системы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций Госкорпорации «Росатом» (ОСЧС), и ее функционирование осуществляется во взаимодействии с региональными и муниципальными подсистемами Единой государственной системы предупреждения и ликвидации ЧС (РСЧС), на территории которых расположены атомные станции.

Особенность функционирования системы аварийного реагирования Концерна состоит в четко отлаженном механизме аварийного взаимодействия. Для локализации и ликвидации аварий и чрезвычайных ситуаций на каждой АЭС созданы соответствующие силы, созданы централизованные резервы финансовых и материальных средств. После аварии на АЭС «Фукусима» все атомные станции дополнительно оснащены передвижными аварийными установками, созданы новейшие системы связи, оповещения и информационного обеспечения. Готовность систем связи и оповещения к выполнению задач по предназначению обеспечивается (круглосуточно) дежурной сменой Кризисного центра и дежурно-диспетчерскими службами (дежурными) действующих АЭС. Важное место в системе аварийного реагирования отводится группе оказания экстренной помощи атомным станциям (ОПАС), координационным органам (комиссиям по предупреждению и ликвидации ЧС и обеспечению пожарной безопасности) на действующих АЭС. Группа (ОПАС) при угрозе и возникновении ЧС тесно взаимодействует с центрами технической поддержки (ЦТП), созданными на базе организаций, являющихся генеральными проектировщиками, главными конструкторами, научными руководителями, а также ведущими институтами России, занимающихся вопросами атомной энергетики. В настоящее время функционирует 14 ЦТП. В каждом ЦТП ведется круглосуточное дежурство, а также организовано взаимодействие с Кризисным центром Концерна.

В 2014 году регулярно проводились противоаварийные тренировки Кризисного центра, атомных станций и ЦТП по отработке координации и взаимодействия при «условных» тяжелых авариях. Проведены проверки готовности Кольской и Ленинградской АЭС к локализации и ликвидации чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера. Данные АЭС подтвердили готовность к выполнению задач в области ГО и ЧС.

В 2014 году функционировал Региональный кризисный центр (РКЦ), созданный на базе Кризисного центра (КЦ) Концерна на основе рекомендации Постфукусимской комиссии и решений семинара ВАО АЭС

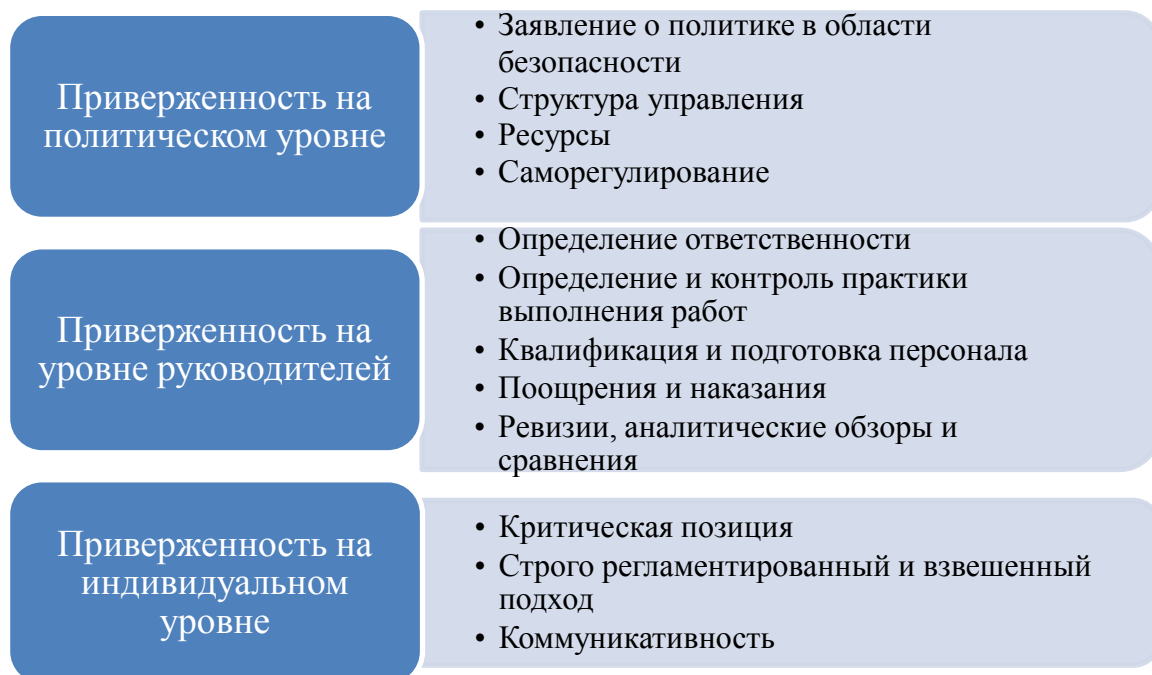
(Московский центр) по выполнению требований «Регламента информационного обмена между участниками РКЦ, АЭС с РУ ВВЭР Московского центра ВАО АЭС». Аварийные центры российских АЭС осуществляют взаимодействие с РКЦ в том же объеме, как и с КЦ, при этом существует дополнительная возможность запроса поддержки от других зарубежных стран – участниц РКЦ.

Система предупреждения и ликвидации ЧС в Концерне – это скоординированная и взаимоувязанная система, работающая круглосуточно, получающая информацию с АЭС в реальном режиме времени. В Кризисном центре ведется круглосуточный мониторинг основных технологических, радиационных, экологических и противопожарных параметров, которые также передаются в Центры технической поддержки, создавая тем самым единое информационное пространство для всех участников аварийного реагирования. Существующая в Концерне система предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций и аварийного реагирования соответствует всем требованиям, предъявляемым к участникам Единой государственной системы предупреждения и ликвидации ЧС, является одним из самых совершенных ее звеньев и соответствует передовому мировому уровню.

Культура безопасности

Культура безопасности – фундаментальный принцип управления безопасностью АЭС.

Уровни приверженности культуре безопасности



Деятельность Концерна в области культуры безопасности направлена на формирование высокого уровня приверженности безопасности у персонала Концерна и АЭС.

Высокий уровень приверженности безопасности проявляется в непрерывном совершенствовании деятельности, влияющей на безопасность, в самосознании работниками ответственности в области безопасности и самоконтроле при выполнении всех работ, что в итоге гарантирует устойчивый высокий уровень безопасности АЭС.

В Концерне разработан и введен в действие приказом «Порядок организации работ по формированию и поддержанию культуры безопасности в ОАО «Концерн Росэнергоатом», устанавливающий распределение функций по формированию и поддержания культуры безопасности в организации.

Для доведения до персонала политики руководства по обеспечению безопасной и надежной эксплуатации АЭС используются СМИ, плакаты, заставки на экранах ПК, организованы интернет-приемные руководства эксплуатирующих организаций, проводятся дни информирования. Вопросы, связанные с обеспечением безопасности, обсуждаются с персоналом АЭС при посещении АЭС руководством Концерна и при проведении видеоселекторных и выездных совещаний руководства Концерна.

На всех АЭС проводится систематическая работа по оценке достигнутого уровня культуры безопасности и формированию у персонала приверженности принципам культуры безопасности. Разработаны учебно-методические материалы по культуре безопасности. В тематические планы программ подготовки на должность и программ поддержания квалификации персонала включается раздел «Культура безопасности». Организовано обучение на площадках АЭС специалистов по теме «Психологические аспекты культуры безопасности».

Для использования и применения в практической повседневной деятельности персонала АЭС разработаны брошюры «Культура безопасности» и «Человеческий фактор». Разработаны и оформлены памятки «Культура безопасности», предназначенные для лучшего понимания основ и принципов культуры безопасности, а также для понимания важности роли человеческого фактора в вопросах обеспечения безопасности. Для проведения обучения с большей эффективностью и предотвращения ошибочных действий персонала, разработан и направлен на АЭС учебный видеофильм по теме «Самоконтроль как метод предотвращения ошибок персонала».

Радиационное воздействие на персонал и население. Радиационный контроль

На современном этапе широкого строительства атомных станций важной задачей является обеспечение радиационной безопасности персонала АЭС и населения в районах их расположения, а также предотвращение радиоактивного загрязнения окружающей среды сверх допустимых уровней, регламентируемых нормами радиационной безопасности.

Получение информации о радиационной обстановке на АЭС, в окружающей среде и об уровнях облучения людей осуществляется посредством радиационного контроля. Для эффективного систематического и непрерывного контроля целостности защитных барьеров проектом АЭС предусмотрена система радиационного контроля (СРК).

Система радиационного контроля атомной станции включает автоматизированные информационно-измерительные аппаратные комплексы и оборудование, обеспечивающее их функционирование. Система обеспечивает получение и обработку информации о контролируемых параметрах, характеризующих радиационное состояние в зоне контролируемого доступа АЭС, на промплощадке, в санитарно-защитной зоне и зоне наблюдения при всех режимах работы АЭС, включая проектные и запроектные аварии, а также состояние АЭС при выводе энергоблоков из эксплуатации.

Радиационный контроль на атомных станциях осуществляют службы радиационного контроля АЭС, аккредитованные в соответствии с требованиями Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии. Организация радиационного контроля (объем, периодичность, точки контроля, исполнители, учет результатов) на АЭС определена соответствующими регламентами, согласованными региональными управлениями ФМБА России. Кроме того, региональными управлениями ФМБА России проводится независимый выборочный радиационный контроль объектов окружающей среды и продуктов питания местного производства.

Исходя из принципов обеспечения радиационной безопасности, принятых мировым сообществом, ОАО «Концерн Росэнергоатом» последовательно проводит политику по внедрению и реализации на атомных станциях методологии оптимизации радиационной защиты, заключающейся в поддержании на возможно низком и достижимом уровне с учетом экономических и социальных факторов индивидуальных доз облучения и числа облучаемых лиц.

Во исполнение требований нормативных документов на АЭС Концерна ведется:

- учет индивидуальной дозы облучения работника в течение года;
- учет индивидуальной дозы облучения работника в течение 5 последовательных лет;
- учет индивидуальной дозы облучения работника за период трудовой деятельности.

Информация о дозах облучения фиксируется в карточках учета индивидуальных доз облучения персонала, а также в электронных базах данных автоматизированной системы индивидуального дозиметрического контроля (АСИДК), созданной в ОАО «Концерн Росэнергоатом».

Радиационный контроль окружающей среды в районах расположения проводится в соответствии с регламентами радиационного контроля с учетом

типа реакторных установок и особенностей районов их расположения. Результаты представляются в радиационно-гигиенических паспортах организаций и в ежегодных отчетах о радиационной обстановке в районах расположения АЭС. Радиационный контроль предназначен для подтверждения отсутствия радиационного воздействия АЭС на население и окружающую среду, осуществляя контроль и оперативный анализ изменения состояния радиационной обстановки в санитарно-защитной зоне и зоне наблюдения АЭС.

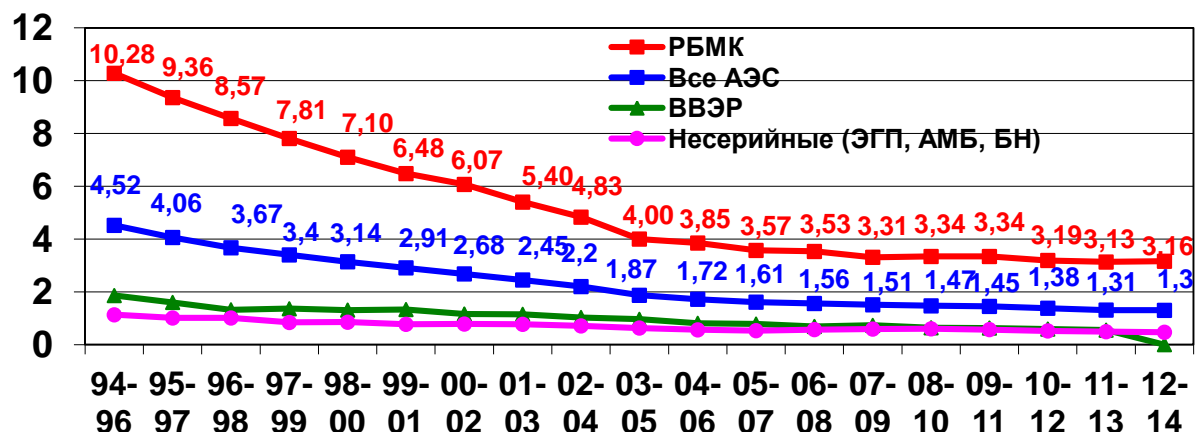
В целях обеспечения непрерывного контроля мощности дозы в районах расположения АЭС вокруг каждой АЭС создана и функционирует автоматизированная система контроля радиационной обстановки (АСКРО), являющаяся функциональной подсистемой Единой государственной автоматизированной системы контроля радиационной обстановки на территории РФ. Основным ее назначением являются контроль радиационной обстановки на территории санитарно-защитной зоны и зоны наблюдения АЭС и информационно-аналитическая поддержка противоаварийных структур, руководства АЭС, органов управления и государственной власти различного уровня в случае аварии на АЭС. АСКРО всех АЭС России по каналам передачи информации объединены в отраслевую подсистему с центральным пультом контроля в Кризисном центре Концерна, откуда данные передаются в отраслевую систему Госкорпорации «Росатом».

В населенных пунктах зоны наблюдения АЭС посты АСКРО оснащены информационными табло, отображающими информацию о мощности дозы в месте расположения. Информация о радиационной обстановке доступна также на интернет-сайте Концерна и по адресу <http://www.russianatom.ru> как в режиме реального времени, так и в архивированном виде за предшествующие периоды времени.

В соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 10.07.2014 №639 «О государственном мониторинге радиационной обстановки на территории Российской Федерации» предусмотрена организация и ведение единой государственной автоматизированной системы мониторинга радиационной обстановки с учетом работ, выполненных по созданию АСКРО АЭС России.

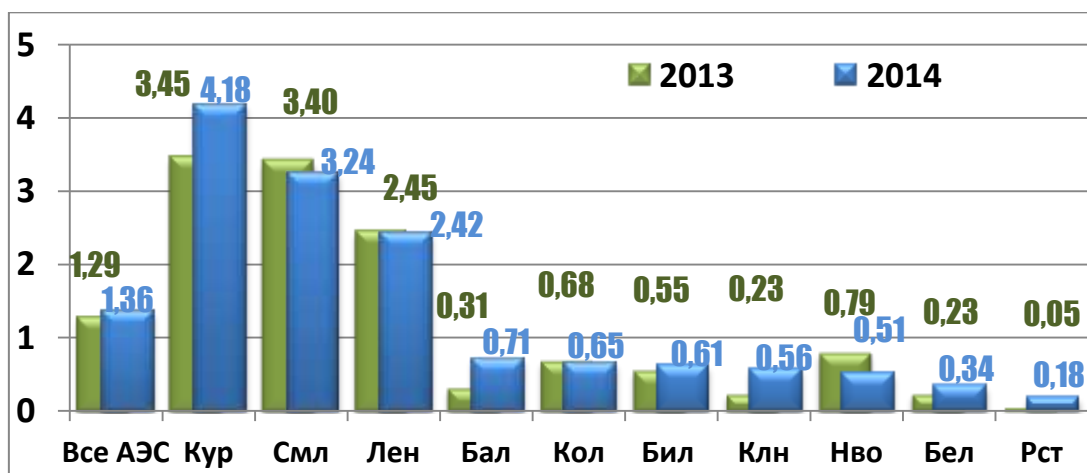
В результате целенаправленной работы по реализации комплекса организационных и технических мероприятий на АЭС продолжается процесс снижения доз облучения персонала.

Скольльзящие (за три года) коллективные дозы облучения на АЭС по типам реакторных установок (чел.Зв/блок)



За период с 1995 по 2014 год значение коллективной дозы облучения снижено более чем в 3 раза. Основные пределы доз облучения персонала АЭС в 2014 году не превышены.

Коллективные дозы облучения на АЭС в 2013–2014 годах, чел.Зв/блок

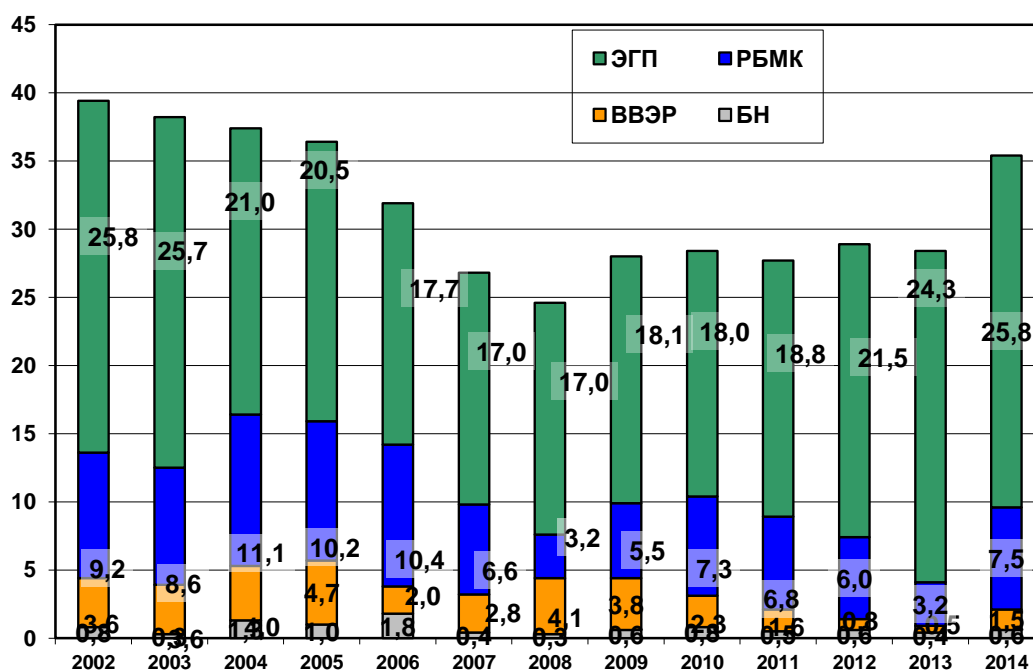


В 2014 году выполнен комплекс работ по оценке индивидуального радиационного риска персонала и разработке методов управления радиационными рисками. Проведена работа по оценке коэффициентов индивидуального радиационного риска персонала АЭС, на основе оценок которых разработан программный модуль автоматизированного рабочего места расчета индивидуального радиационного риска (АРМИР АЭС версия 6.1). Он позволяет формировать решения в области управления радиационными рисками на основе исходных данных, присущих персоналу отечественных АЭС. В 2014 году также выполнены работы по совершенствованию контроля доз внутреннего облучения персонала.

В 2014 году Концерном проведены мероприятия по установлению нормативов предельно допустимых выбросов и допустимых сбросов радиоактивных веществ в окружающую среду в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 13.09.2010 №717 «О внесении изменений в некоторые постановления Правительства Российской Федерации по вопросам полномочий Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации, Федеральной службы по надзору в сфере природопользования и Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору».

В 2014 году не было случаев несанкционированного поступления радионуклидов в окружающую среду. Как и в предыдущие годы, фактические газоаэрозольные выбросы и жидкие сбросы были значительно ниже установленных Ростехнадзором нормативов.

Выбросы инертных радиоактивных газов, в процентах допустимых выбросов



На рисунке приведены выбросы ИРГ в процентном отношении к нормативам допустимых выбросов. В 2014 году для АЭС были установлены новые (для отдельных АЭС) более «жесткие» нормативы допустимых выбросов. Кроме того, в 2014 году был изменен порядок учета выбросов, заключающийся в предположении присутствия радиоактивных веществ в выбросах (даже если они не обнаруживаются существующими приборами и методами) на уровне 0,5 нижнего предела измерения, т.е. в оценку выбросов добавлен больший консерватизм.

Анализ данных по выбросам и сбросам АЭС подтверждает факт стабильного и надежного уровня эксплуатации энергоблоков АЭС, а также эффективность созданных защитных барьеров на пути распространения радиоактивных веществ.

Систематические измерения концентрации радиоактивных веществ в атмосферном воздухе, в водоемах-охладителях, измерения активности почвы и растительности, продуктов питания в контрольных точках, расположенных на расстоянии до 50 км от АЭС, подтверждают отсутствие обнаруживаемого влияния работы АЭС на состояние объектов внешней среды.

Обеспечение нераспространения ядерных материалов

Режим нераспространения ядерных материалов обеспечивает система государственного учета и контроля ядерных материалов Концерна, функционирование которой осуществляется в полном соответствии с требованиями международных и российских нормативных актов и находится под контролем Госкорпорации «Росатом» и Ростехнадзора.

Система включает в себя комплекс организационных мероприятий, нормативно-методических документов и технических средств, обеспечивающих учет и контроль, выявление и фиксирование потерь, предотвращение несанкционированных операций с ядерным топливом на всех этапах обращения с ним на АЭС, начиная с получения свежего ядерного топлива и заканчивая отправкой ОЯТ за пределы АЭС. В основе системы лежит своевременная регистрация каждого получения, перемещения или отправления ядерного топлива, а также изменений количества ядерных материалов в ядерном топливе в результате его использования в реакторе. Все эти операции регистрируются в эксплуатационных и учетных документах АЭС и являются основой для формирования отчетов в систему государственного учета и контроля ядерных материалов и Госкорпорацию «Росатом».

Для выполнения учета и контроля ядерного топлива в местах хранения и использования тепловыделяющих сборок (ТВС) ежегодно проводится физическая инвентаризация ядерных материалов. За все время эксплуатации АЭС Концерна не было случаев утраты или хищения ядерных материалов.

Обращение с РАО и ОЯТ

Основным направлением в обращении с радиоактивными отходами (РАО) является дальнейшее снижение образования первичных РАО и перевод их в кондиционированное состояние, безопасное для временного хранения на АЭС.

Концерн оснащает АЭС комплексами установок по переработке РАО, реконструирует существующие и создает на территориях АЭС новые хранилища РАО, обеспечивающие экологическую безопасность АЭС в течение всего периода их эксплуатации. Вся работа по извлечению, переработке и кондиционированию накопленных и поступающих РАО на АЭС осуществляется в соответствии с федеральным законодательством.

На АЭС применяются следующие методы переработки и кондиционирования РАО: глубокое упаривание, цементирование, ионоселективная очистка, сжигание, прессование, плавление, фрагментация. В 2014 году за счет средств Концерна введен в промышленную эксплуатацию комплекс контейнерного хранения и разделки ОТВС ХОЯТ Ленинградской АЭС, достигнуты критерии работы комплекса контейнерного хранения и разделки ОТВС ХОЯТ Курской АЭС в режиме промышленной эксплуатации.

2014 г.	Кол-во разделанных ОТВС в 2014 г.	Всего разделано ОТВС с начала эксплуатации	Вывезено ОТВС на ФГУП «ГХК»
Курская АЭС	2 530	3 262	1 728
Ленинградская АЭС	2 387	5 847	2 125

С площадок АЭС удалено 1957 т металлических отходов, загрязненных радиоактивными веществами (Балаковская, Белоярская, Калининская, Кольская, Нововоронежская, Курская, Ленинградская, Смоленская АЭС). Завершена первичная регистрация РАО, образовавшихся до 15.01.2011 (Калининская, Курская, Ленинградская, Ростовская АЭС). Введена в промышленную эксплуатацию первая очередь комплекса переработки РАО Ленинградской АЭС.

Мероприятия по выводу из эксплуатации энергоблоков АЭС

Вывод из эксплуатации энергоблоков АЭС после выработки проектного срока службы – естественный и необходимый этап их жизненного цикла. Выполнение работ в 2014 году осуществлялось в соответствии с программами мероприятий по обеспечению вывода из эксплуатации АЭС, утвержденными Госкорпорацией «Росатом», а также в рамках ФЦП «Обеспечение ядерной и радиационной безопасности на 2008 год и на период до 2015 года».

В 2014 году получены изменения в условия действия лицензии Ростехнадзора на эксплуатацию энергоблоков №1 и №2 Белоярской АЭС для проведения следующих работ: ликвидация здания газгольдерной локализации аварий, разбор юго-западного пристроя ХСО-1, демонтаж оборудования, трубопроводов и арматуры машинного зала и др.

Разработаны Программы проведения комплексного обследования энергоблоков №1 и №2 Ленинградской АЭС, №3 Нововоронежской АЭС. Актуализированы программы вывода из эксплуатации блоков №1,2 Курской АЭС. Осуществлен демонтаж оборудования и вывоз с территории блоков №1,2 Белоярской АЭС 250 т металлических низкоактивных РАО. Обеспечен ввод в опытную эксплуатацию комплекса плазменной переработки РАО на энергоблоках №1, 2 Нововоронежской АЭС. Выполнены необходимые

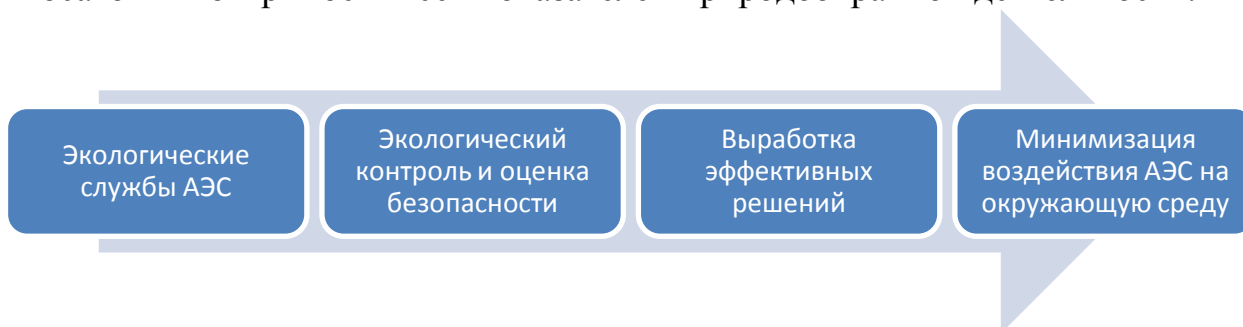
регламентные работы, обеспечивающие безопасное состояние блоков №1, 2 Белоярской и Нововоронежской АЭС.

3.4. Природный капитал. Воздействие на окружающую среду

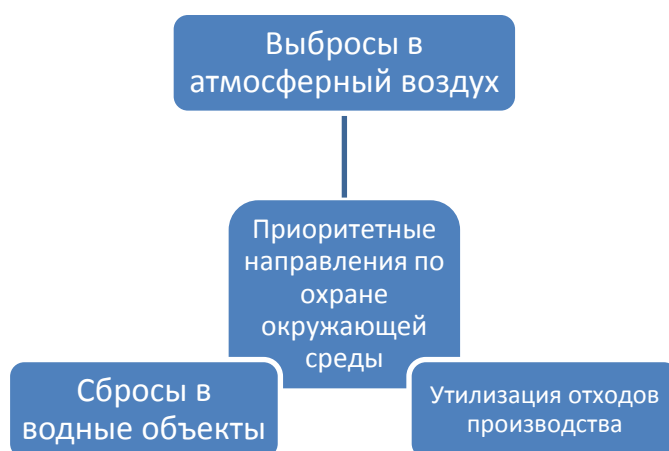
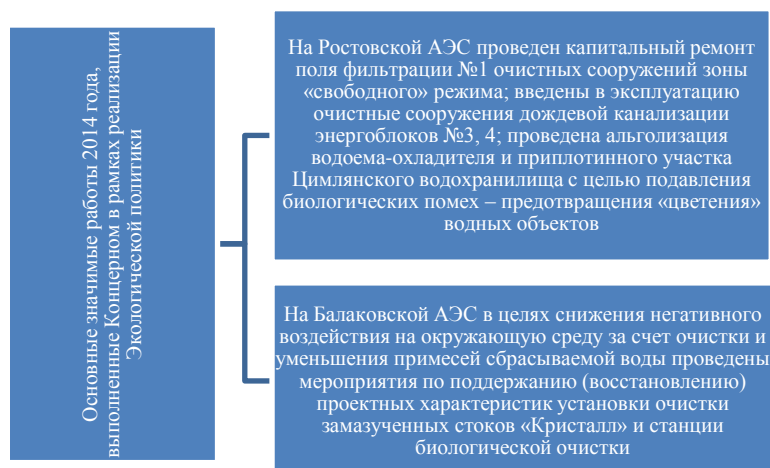
Экологическая безопасность, охрана окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов в районах промышленной деятельности – стратегически важные задачи для Концерна. Целью экологической политики Концерна является обеспечение такого уровня безопасности АЭС, при котором минимизируется воздействие на окружающую среду, персонал и население, что позволяет сохранять природные системы и поддерживать их целостность и жизнеобеспечивающие функции.

Производственная деятельность АЭС в 2014 году осуществлялась при безусловном выполнении требований норм и правил природоохранного законодательства. АЭС работали надежно и безопасно, оказывая минимально возможное воздействие на окружающую среду.

В Концерне реализован комплексный подход к управлению воздействием на окружающую среду, включающий полную подотчетность Госкорпорации «Росатом» и открытость всех показателей природоохранной деятельности.



Принципы природоохранной деятельности и обязательства Концерна в области обеспечения экологической безопасности и охраны окружающей среды изложены в Экологической политике, доступной на сайте http://www.rosenergoatom.ru/environment_safety/environment/



Основные показатели экологического воздействия

Выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух

В 2014 году выброшено в атмосферу 1 514 т ЗВ, что составило 35,3% от разрешенного в отчетном году (4 290 т).

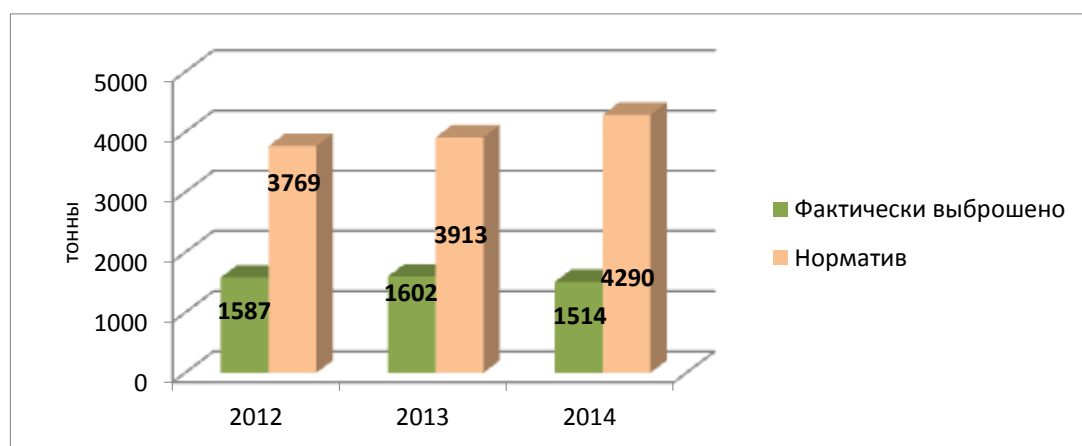
Объем выбросов ЗВ от сжигания топлива в котельных и резервных дизель-генераторах, находящихся на балансе АЭС, составил 948 т, или 62,6 % от валового выброса ЗВ.

Объем выбросов твердых ЗВ в 2014 году составил 63 т, газообразных и жидких – 1 451 т.

На газоочистные и пылеулавливающие установки поступило 190 т ЗВ, из них уловлено и обезврежено 182 т (эффективность улавливания около 96%).

Доля АЭС в объеме ЗВ, выбрасываемых в атмосферный воздух всеми предприятиями Российской Федерации, уже на протяжении многих лет составляет менее 0,01%.

Объем выбросов ЗВ в атмосферу атомными станциями в 2012–2014 годах



Выбросы в атмосферу NO_x, SO_x и других значимых ЗВ с указанием типа и массы, т⁶

Показатель	2012 г.	2013 г.	2014 г.
Диоксид серы	779,8	851,6	723,3↓
Оксид углерода	170,2	156,5	143,0↓
Оксиды азота (в пересчете на NO ₂)	245,2	208,9	229,9↑
Углеводороды (без летучих органических соединений)	200,8	205,0 (в том числе 201,0 метана)	238,0↑ (в том числе 230,3 метана)
Летучие органические соединения	70,8	68,4	90,9↑
Прочие газообразные и жидкие	24,4	21,2	25,5↑
Итого	1 491,2	1 511,6	1 450,6↓

Выбросы озоноразрушающих веществ (ОРВ) в 2012 – 2014 годах

Наименование ОРВ	Выброшено ОРВ, т		
	2012 год	2013 год	2014 год
ХФУ-12	0,142	0,204	0,163↓
Итого с учетом ОРП (метрические, т)	0,142 x 1 = 0,142	0,204 x 1 = 0,204	0,163 x 1 = 0,163
ГХФУ-22	1,832	1,259	6,943↑
Итого с учетом ОРП (метрические, т)	1,832x0,055=0,1 01	0,259x0,055=0,0 69	6,943x0,055=0,3 82

где:

ХФУ-12 – дифтордихлорметан (озоноразрушающий потенциал (ОРП) = 1,0);

⁶ Без учета твердых загрязняющих веществ.

ГХФУ-22 – дифторхлорметан (ОРП = 0,055).

Несмотря на минимальные значения показателей выбросов загрязняющих веществ, атомные станции стремятся к снижению вредного воздействия на атмосферу: совершенствуется технология в области повышения КПД сжигания топлива, используется мазут лучшего качества (с меньшим содержанием серы); совершенствуются технологии покрасочных работ; вводятся в эксплуатацию эффективные газоочистные и пылеулавливающие установки.

Сбросы загрязняющих веществ в водные объекты

Использование воды с разбивкой по источникам, млн м³

Забираемая вода по источникам	2012 г.	2013 г.	2014 г.
Питьевая вода из природных водных источников	11,5 (из них 7,5 – подземные воды)	9,3 (из них 7,8 – подземные воды)	11,8 (из них 7,6 – подземные воды)↑
Питьевая вода из систем водоснабжения коммунального назначения	7,2	6,8	7,5↑
Техническая пресная вода из природных водных объектов	1 706,1	1 818,6	1 818,9↑
Морская вода	4 508,2	3 544,0	4 654,1↑
Итого	6 233,0	5 378,7	6 492,3↑

Водные источники атомных станций к охраняемым территориям не относятся. Стоит отметить, что АЭС Концерна не оказывают воздействия на водно-болотные угодья, включенные в Рамсарский список <http://www.ramsar.org/>.

В 2014 году водоотведение АЭС соответствовало водобалансу, количеству выработанной электроэнергии и составило 93,6% объема использованной воды, что является хорошим показателем использования водных ресурсов и соответствует утвержденным в природоохранных органах лимитам.

На всех АЭС сточные воды хозяйственно-бытовой и промливневой канализации перед сбросом в поверхностные водные объекты проходили очистку. Контроль содержания ЗВ, поступающих в поверхностные водные объекты со сточными водами АЭС, проводился в соответствии с согласованными и утвержденными в установленном порядке регламентами.

Общий объем многократно и повторно используемой воды, млн м³

Расход воды	2012 г.	2013 г.	2014 г.
В системах оборотного водоснабжения	28 167,5	28 399,9	28 777,8↑
В системах повторного водоснабжения	425,4	312,7	358,9↑
Расход в системах оборотного водоснабжения / общий забор воды	4,52	5,28	4,43
Расход в системах повторного водоснабжения/ общий забор воды	0,07	0,06	0,06

Всего в 2014 году отведено 6 076 млн м³ сточных вод, а доля загрязненных сточных вод составила около 0,09%, что является хорошим показателем по сравнению с другими предприятиями Российской Федерации.

В водные объекты в 2014 году отведено 6 063,6 млн м³ нормативно-чистых сточных вод, 6,3 млн м³ нормативно-очищенных сточных вод, в том числе:

- 5,9 млн м³ на сооружениях механической очистки вод;
- 0,4 млн м³ на сооружениях биологической очистки вод.

Объемы сбросов загрязненных сточных вод постепенно сокращаются, что обусловлено планомерной реализацией на АЭС мероприятий по модернизации и реконструкции систем очистки сточных вод.

В 2014 году на атомных станциях образовалось 34 130 т отходов, что на 1 835 т меньше, чем в 2013 году (35 965 т).

Обращение с отходами производства и потребления

Деятельность АЭС по охране окружающей среды в части обращения с отходами производства и потребления (далее – отходы) осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации в области охраны окружающей среды и на основании лицензии, а также утвержденных проектов нормативов образования отходов и лимитов на их размещение.

В 2014 году затраты на охрану окружающей среды составили 3 141 млн руб. (в 2013 году – 3 196 млн руб.).

Отходы производства и потребления в разбивке по классам, т

Показатели	2012 г.	2013 г.	2014 г.
1-й класс	52	59	56↓
2-й класс	123	57	256↑
3-й класс	1 586	2 311	1 369↓
4-й класс	11 900	13 544	15 406↑
5-й класс	26 503	19 994	17 043↓

Класс опасности отходов	Наличие на начало 2014 г.	Образовалось за 2014 г.	Использовано	Обезврежено	Передано другим предприятиям					Размещено на собственных объектах в 2014 г.			Наличие на конец 2014 г.
					Всего	Из них:				Всего	Из них в местах:		
						для использования	для обезвреживания	для хранения	для захоронения		хранения	захоронения	
1	2	3	4	5=6+7+8+9	6	7	8	9	10	11	12	13 = 1 + 2 - 3 - 4 - 5 - 12	
I	7,1	56,4	0	3,6	52,5	0,7	51,8	0	0	0,6	0,6	0	7,4

II	23,2	256,3	0	0	262,0	260,2	1,8	0	0	1,5	1,5	0	17,5
III	155,0	1 369,2	0,3	0	1337,8	844,4	322,6	20,0	150,8	38,5	5,5	33,0	153,1
IV	14 833,8	15 405,6	800,5	0	12 171,5	57,0	1 184,1	27,8	10 902,6	3 199,9	1 94 2,2	1 257,7	16 009,7
V	1 166,3	17042,7	83,1	0	16 705,1	9 438,5	1 211,0	0	6 055,6	717,7	26 4,5	453,2	967,6

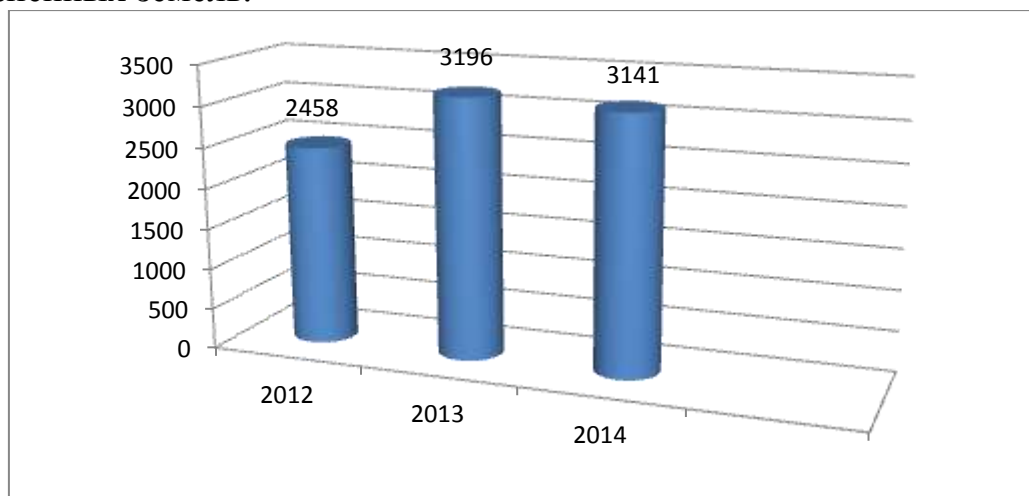
Основную массу (95,1%) образовавшихся в 2014 году отходов составляют отходы 4-го класса (малоопасные) и 5-го класса (практически неопасные) – 15 406 т и 17 043 т соответственно. Увеличение образования отходов 2-го класса опасности связано с плановой заменой свинцовых аккумуляторов на Балаковской, Кольской и Нововоронежской АЭС.

Количество отходов, накопленных на АЭС на начало 2014 года, – 16 185 т, на конец года – 17 155 т. В результате деятельности по обращению с отходами АЭС в 2014 году обезврежено 3,6 т отходов 1-го класса опасности (чрезвычайно опасные); использовано 884 т отходов 3-5-го классов опасности (умеренно опасные, малоопасные и практически неопасные); передано другим предприятиям 30 529 т; захоронено на собственных объектах 1 744 т отходов 3-5-го классов опасности.

Все отходы производства и потребления размещаются на оборудованных площадках, в специальных хранилищах, и их утилизация контролируется экологическими службами АЭС.

Затраты на охрану окружающей среды

Затраты АЭС на охрану окружающей среды формируются из затрат на охрану и рациональное использование водных ресурсов (включая выплаты другим предприятиям за прием и очистку сточных вод), атмосферного воздуха, на охрану окружающей среды от негативного воздействия отходов производства и потребления (включая оплату договоров на передачу отходов специализированным организациям) и на рекультивацию нарушенных и загрязненных земель.



Затраты на охрану окружающей среды, млн руб.

Затраты АЭС на охрану окружающей среды, млн руб.

Наименование	Текущие (эксплуатационные) затраты на охрану окружающей среды	Оплата услуг природоохранн ого назначения
На охрану атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата	220	11
На сбор и очистку сточных вод	466	133
На обращение с отходами	276	44
На защиту и реабилитацию земель, поверхностных и подземных вод	193	39
На защиту окружающей среды от шумового, вибрационного и других видов физического воздействия	0	1
На сохранение биоразнообразия и охрану природных территорий	2	9
На обеспечение радиационной безопасности окружающей среды	1 058	477
На научно-исследовательскую деятельность и разработки по снижению негативных антропогенных воздействий на окружающую среду	2	8
На другие направления деятельности в сфере охраны окружающей среды	175	27

Штрафные санкции за нарушение требований законодательства в области обращения с отходами производства и потребления в 2014 году были применены к Ленинградской АЭС и составили 140 тыс. руб.

В соответствии с действующим законодательством предусматривается плата за негативное воздействие на окружающую среду как форма частичной компенсации ущерба, наносимого природопользователем окружающей среде.

Плата за негативное воздействие на окружающую среду, тыс. руб.

Наименование	Фактически выплачено за год		
	2012	2013	2014
Плата за допустимые и сверхнормативные выбросы (сбросы) загрязняющих веществ (размещение отходов производства и потребления)	9 691	11 064	15 705 ⁷ ↑
Средства (иски) и штрафы, взысканные в возмещение ущерба, причиненного нарушением природоохранного законодательства	222,6	0	140↑

Управление экологическими рисками

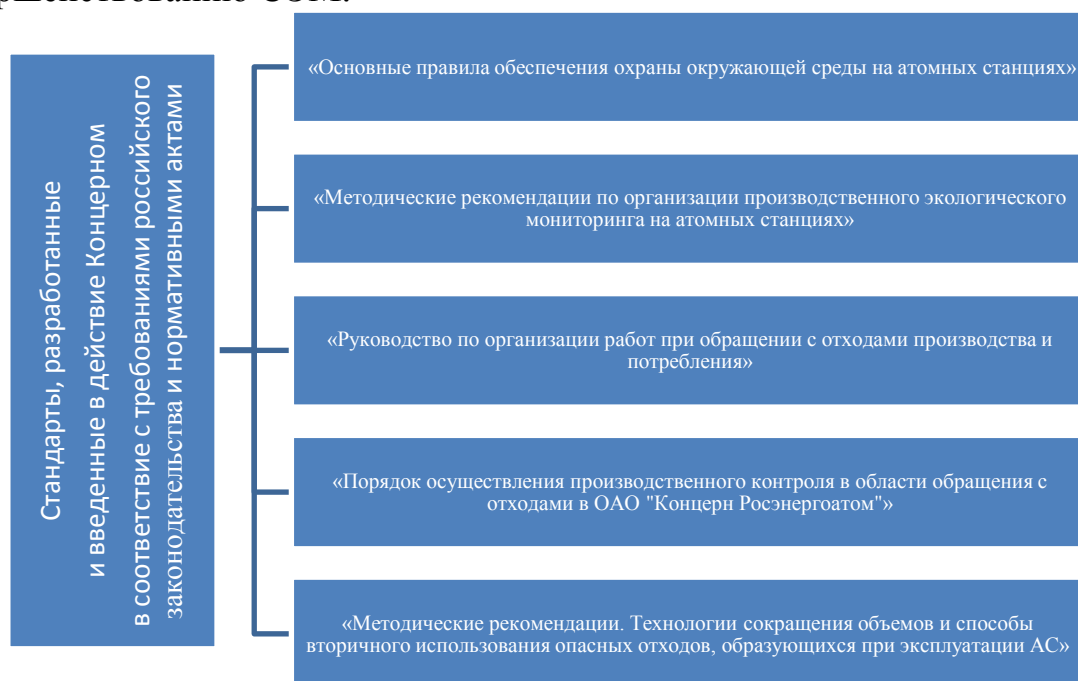
⁷ Рост в основном обусловлен увеличением платы за размещение отходов производства и потребления.

В 2014 году комплексные исследования по оценке радиационных и химических рисков для здоровья населения в регионах расположения АЭС были проведены для Свердловской и Воронежской областей, где расположены соответственно Белоярская и Нововоронежская АЭС, в отношении которых принято решение о строительстве новых блоков. Результаты этих оценок риска учитывались при выработке экологической политики Концерна и при развитии системы экологического менеджмента (СЭМ) Концерна.

Радиационное воздействие АЭС на окружающую среду за счет фактических выбросов и сбросов радиоактивных веществ в атмосферный воздух и в водные объекты значительно ниже допустимых значений и не превышает минимально значимой дозы, равной 10 мкЗв в год. При таком поступлении радионуклидов в окружающую среду радиационный риск для населения является гарантированно безусловно приемлемым (менее 10^{-6}), что позволяет считать фактические выбросы и сбросы АЭС оптимизированными.

Экологическая приемлемость

В Концерне разработаны программные мероприятия по ключевым направлениям деятельности, в том числе по охране окружающей среды, и корпоративные стандарты, которые отражают цели на ближайшую перспективу и соответствуют стратегической концепции Концерна по совершенствованию СЭМ.



Экологический аудит и сертификация СЭМ

Совершенствование СЭМ и ее сертификация на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001 для Концерна является эффективным способом подтверждения своей приверженности идеям охраны окружающей среды, а также возможностью повысить свою конкурентоспособность и

улучшить взаимодействие с заинтересованными сторонами и общественностью.

В 2014 году были проведены инспекционные и/или ресертификационные аудиты сертифицированных СЭМ центрального аппарата Концерна и действующих АЭС.

**Ключевые
результаты 2014
года**

Актуализированы и введены в действие стандарты Концерна: «Водопользование на атомных станциях. Классификация охлаждающих систем водоснабжения», «Руководство по системе экологического менеджмента», «Порядок проведения внутреннего аудита системы экологического менеджмента»

Организованы и проведены инспекционные и/или ресертификационные аудиты сертифицированных систем экологического менеджмента центрального аппарата Концерна и действующих АЭС на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2004. Действие экологических сертификатов подтверждено

Получены положительные заключения государственной экологической экспертизы по материалам обоснований лицензий на эксплуатацию энергоблоков на мощности 104% от номинальной: №1 Балаковской АЭС; № 2, 3 Калининской АЭС

Выполнены мероприятия 2014 года «Комплексного плана реализации Экологической политики Госкорпорации "Росатом" на 2012 год и на период до 2015 года» в части, касающейся ОАО «Концерн Росэнергоатом» и его филиалов – действующих АЭС

3.5. Развитие потенциала генерации



Сооружение новых энергоблоков АЭС

В соответствии с Энергетической стратегией России до 2030 года и Генеральной схемой размещения объектов электроэнергетики России до 2020 года с учетом перспективы до 2030 года Концерн обеспечивает рост доли атомной энергии в энергобалансе страны при обеспечении необходимого уровня безопасности, в том числе за счет сооружения новых блоков атомных электростанций.

В 2014 году на атомных станциях Концерна шли работы по сооружению 9 новых энергоблоков и 1 плавучего энергоблока. Шесть из них строились по проекту «АЭС-2006», ставшему эволюционным шагом в развитии российской атомной энергетики.

Нововоронежская АЭС-2 и Ленинградская АЭС-2 – первые станции, которые будут построены в России с нуля за последние три десятилетия.

Сооружение новых энергоблоков в 2014 году велось на основании договоров генподряда с инжиниринговыми компаниями АО «НИАЭП», АО «Атомэнергопроект», ООО УК «Уралэнергострой». Выбор генподрядных и подрядных организаций осуществлялся в соответствии с требованиями Единого отраслевого стандарта закупок Госкорпорации «Росатом».

Сооружение новых энергоблоков АЭС в 2014 году

АЭС	№ энергоблока	Тип энергоблока	Основные результаты
Белоярская АЭС	№4	БН-800	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Завершены работы на ОРУ-500 кВ (ячейки 1, 2, 4, 5). ✓ Окончены строительные-монтажные работы 3-й петли II контура для заполнения натрием. ✓ Окончен монтаж турбины, постановка турбины на валоповорот. ✓ Произведен пробный набор вакуума в конденсаторе.
	№1	ВВЭР-1200	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Выполнена подача напряжения на КРУЭ-220кВ от ВЛ. ✓ Завершена поставка ИТВС.
Нововоронежская АЭС-2	№2	ВВЭР-1200 (проект АЭС-2006)	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Завершено закрытие купола внутренней защитной оболочкой (20UJA-Реакторное здание). ✓ Выполнен монтаж кольца опорного РУ.
	№1	ВВЭР-1200 (проект АЭС-2006)	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Установлен корпус реактора на штатное место (здание реактора (10UJA)). ✓ Введен в эксплуатацию полярный кран. ✓ Начало сварочных работ на ГЦТ в здании реактора (10UJA).
Ленинградская АЭС-2	№2	ВВЭР-1200 (проект АЭС-2006)	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Выполнена установка деаэратора на штатное место. ✓ Окончен монтаж фундамента ТГ. ✓ Завершен монтаж фермы опорной в здании реактора.
	№3	ВВЭР-1000	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Обеспечена готовность систем к проливу на открытый реактор. ✓ Обеспечена готовность систем и оборудования к испытанию ГО. ✓ Выполнен этап Б «Физический пуск». ✓ Произведена синхронизация турбогенератора и включение в сеть.
Ростовская АЭС	№4	ВВЭР-1000	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Произведена регистрация крана г/п 200 т в машзале (МЗ). ✓ Установлена на штатное место ферма опорная.
	№1	ВВЭР-1200 (проект АЭС-2006)	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Работы, выполненные в рамках мероприятий, связанных с решением о дополнительном размещении энергоблоков малой и средней мощности.
№2	ВВЭР-1200 (проект АЭС-2006)		
Курская АЭС-2	№1	ВВЭР-1200 (проект ВВЭР-ТОИ)	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Велись работы подготовительного периода.
	№2	ВВЭР-1200 (проект ВВЭР-ТОИ)	

Строящиеся энергоблоки АЭС: объем выполненных работ по сооружению (% выполнения плана)

№	Наименование АЭС	Готовность энергоблока
1	Белоярская АЭС, энергоблок №4, БН-800	Физпуск (начало)
2	Нововоронежская АЭС-2, энергоблок №1, ВВЭР-1200	81%
3	Нововоронежская АЭС-2, энергоблок №2, ВВЭР-1200	40%

№	Наименование АЭС	Готовность энергоблока
4	Ленинградская АЭС-2, энергоблок №1, ВВЭР-1200	62%
5	Ленинградская АЭС-2, энергоблок №2, ВВЭР-1200	27%
6	Ростовская АЭС, энергоблок №3, ВВЭР-1000	Физпуск, энергопуск
7	Ростовская АЭС, энергоблок №4, ВВЭР-1000	17%
8	Балтийская АЭС, энергоблок №1, ВВЭР-1200	14%
9	Балтийская АЭС, энергоблок №2, ВВЭР-1200	2%

Освоение основных физических объемов строительно-монтажных работ за 2013-2014 годы

Виды работ	Ед. изм.	2013 г.	2014 г.
Армирование	т	45 011	27 186
Бетонирование	м ³	377 419	313 044
Технологические трубопроводы	т	19 131	18 367
Металлоконструкции	т	32 714	16 351
Монтаж оборудования	т	30 176	23 141

Стоимость сооружения АЭС

Текущая экономическая ситуация и жесткая конкуренция на рынке проектов АЭС ставит перед Концерном задачу существенного сокращения стоимости и сроков строительства новых блоков АЭС. Базовым проектом для организации серийного сооружения АЭС отечественного дизайна как в России, так и за рубежом в настоящее время является проект «АЭС-2006».

Стоимость сооружения типовой двухблочной АЭС по этому проекту составляет 43,4 млрд руб. в базисных ценах 2000 года, или 245,2 млрд руб. в ценах I квартала 2014 года. Энергетический пуск первого энергоблока АЭС по проекту «АЭС-2006» осуществляется через 6 лет и 7 месяцев, второго – через 7 лет и 7 месяцев после начала реализации проекта. Максимальные затраты на финансирование сооружения двухблочной АЭС приходятся на пятый год строительства.

Для сокращения сроков сооружения новых энергоблоков внедрены новые методы на основе Производственной системы «Росатом»:

- укрупненная сборка главных циркуляционных трубопроводов (ГЦТ) в цехе предмонтажной подготовки непосредственно на площадке сооружения;
- ведение сварочных работ одновременно на четырех петлях ГЦТ, сварка одновременно более двух сварных стыков;
- поставка турбоагрегата К-1000-60/300 пятью укрупненными блоками;
- изготовление и монтаж укрупненных блоков защитной оболочки реакторного отделения.

На Ленинградской АЭС-2 впервые в России установлен корпус реактора первого энергоблока весом 328 т «открытым способом» («Open

Тор)), с помощью тяжелого гусеничного крана Liebherr LR 11350. Операция проведена с соблюдением всех требований промышленной безопасности.

Выполнение финансово-экономических показателей за 2014 год в части сооружения АЭС

Показатель	Ед. изм.	План	Факт
Финансирование*	млрд руб.	107,5	109,3
Выполнение годового плана	%	-	102
Прирост нефинансовых активов	млрд руб.	151,2	151,8
Выполнение годового плана	%	-	100
Освоение капиталовложений	млрд руб.	155,8	157,5
Выполнение годового плана	%	-	101

* Инвестиции в основной капитал.

Количество привлеченных организаций и занятых работников на сооружаемых АЭС за 2014 год

АЭС	Количество основных привлеченных организаций	Занятые работники, всего	В том числе:	
			инженерно-технические работники	рабочие
Балтийская АЭС, энергоблоки №1, 2	4	90	10	80
Белоярская АЭС, энергоблок №4	59	5 960	762	5 198
Нововоронежская АЭС-2, энергоблоки №1, 2	41	8 021	1 668	6 353
Ленинградская АЭС-2, энергоблоки №1, 2	19	4 043	377	3 666
Ростовская АЭС, энергоблоки №3, 4	33	6 062	465	5 597
Итого:	156	24 176	3 282	20 894

В целях упорядочивания деятельности и приведения ее в соответствие с требованиями международных стандартов, а также для участия в международных тендерах на сооружение АЭС в 2014 году на базе филиала Концерна «Управление сооружением объектов» осуществлена разработка и внедрение системы менеджмента качества, соответствующей требованиям международного стандарта ISO 9001:2008 «Системы менеджмента качества. Требования». Успешно пройден сертификационный аудит в органе по сертификации TÜF Thüringen, получен сертификат соответствия системы менеджмента требованиям стандарта 9001:2008 в области управления проектированием и сооружением объектов мирного использования атомной энергии, а также производством и поставкой электрической энергии (рег. №ТІС 15 100 128018).

Введены единые требования по организации, осуществлению сбора и анализа данных о качестве продукции (работ, услуг) в гражданской части атомной отрасли Российской Федерации, формирования и оценки результативных управленческих решений, реализации политики в области качества Госкорпорации «Росатом», разработаны и внедрены на площадках сооружения АЭС требования по организации системы мониторинга СМР, обеспечивающие унифицированный для всех площадок сооружения сбор и анализ данных и информации о качестве СМР.

3.6. Финансовый капитал. Результаты деятельности



253 215 млн руб.

108,7% от выручки 2013 года

— выручка от реализации продукции Концерна за 2014 год

250 256 млн руб.

в том числе

247 489 млн руб.

(от реализации собственной продукции)

2 767,2 млн руб.

(от реализации покупной продукции)

— фактическая выручка от реализации электроэнергии и мощности Концерна на ОРЭМ за 2014 год (с учетом Билибинской АЭС)

9 238 млн руб.

417,82% от чистой прибыли 2013 года

— чистая прибыль от реализации продукции Концерна за 2014 год

Основным фактором роста чистой прибыли на 7 027 млн руб. является достижение рекордной выработки электроэнергии за всю истории атомной отрасли России.

Рост выручки от реализации вызван:

Ценовые факторы

Фактические цены на свободном рынке электроэнергии	↑	на 34,86 руб./МВт·ч
Фактическая цена мощности по РД	↑	на 22 193,70 руб./МВт·ч
Фактическая цена мощности по ДПМ энергоблока №2 Ростовской АЭС	↑	на 81 002,80 руб./МВт·ч

Объемные факторы

Фактические объемы поставки электроэнергии на свободном рынке	↑	на 7 505,83 млн кВт·ч
Фактический объем поставки мощности по КОМ	↑	на 556 МВт
Фактический объем поставки мощности по ДПМ	↑	на 96 МВт

Оплата проданной ОАО «Концерн Росэнергоатом» электроэнергии и мощности по итогам 12 месяцев 2014 года составила 295 506,639 млн руб. (с учетом Билибинской АЭС, АО «АтомЭнергоСбыт», ОАО «Воронежатомэнергосбыт», с НДС).

Основные финансово-экономические показатели (млн руб.)

Показатель	2012 г.	2013 г.	2014 г.	Δ2014/2013
Выручка	200 527	232 857	253 215	9%
Валовая прибыль	76 116	96 309	105 607	10%
Процент валовой прибыли к выручке	38%	41%	42%	
Коммерческие расходы	20	16	15	-7%
Управленческие расходы*	10 157	10 637	11 325	7%
Чистая прибыль	-1 849	2 211	9 238	318%
Чистый денежный поток	-3 661	8 802	-4 605	-152%
Чистые активы	936 154	1 059 013	1 181 245	12%
Рентабельность продаж (по чистой прибыли)	-0,92%	0,95%	3,65%	
Рентабельность активов	19,5%	20,0%	19,5%	
Рентабельность собственного капитала	-0,21%	0,22%	0,83%	
Коэффициент соотношения заемных и собственных средств	0,09	0,10	0,08	
Коэффициент текущей ликвидности	1,30	1,19	1,31	

Собственный капитал	943 788	1 057 723	1 180 017	12%
Заемные средства	82 317	104 326	94 450	-9%

*Управленческие расходы отражены без учета начисленных отраслевых резервов (отнесены к себестоимости).

Создание и распределение стоимости ОАО «Концерн Росэнергоатом» по РСБУ, млрд руб.

Показатель	2012	2013	2014
Созданная экономическая стоимость	208,4	239,0	266,5
Доходы (выручка от продаж, а также доходы от финансовых инвестиций и продажи активов)	208,4	239,0	266,5
Распределенная экономическая стоимость	136,4	143,4	160,0
Операционные затраты (выплаты поставщикам и подрядчикам, затраты на приобретение материалов)	92,6	95,6	108,8
Заработная плата и другие выплаты и льготы сотрудникам	26,2	27,2	27,6
Выплаты поставщикам капитала	0,7	1,1	1,4
Валовые налоговые платежи (без учета НДС, НДС)	16,2	19,0	21,8
инвестиции в сообщества, в том числе пожертвования	0,6	0,5	0,4
Нераспределенная экономическая стоимость	72,0	95,6	106,5
Вклад в ВВП	115,8	143,4	157,7

Чистые активы

1 181 245 млн руб.



на 122 232 млн руб.

— стоимость чистых активов Концерна по состоянию на 31.12.2014 (по бухгалтерскому балансу)

Увеличение стоимости чистых активов за 2014 год произошло за счет увеличения активов, принимаемых к расчету, на сумму 114 865 млн руб. при одновременном снижении пассивов, принимаемых к расчету, на сумму 7 367 млн руб.

Оценка стоимости чистых активов ОАО «Концерна Росэнергоатом»

Наименование показателя	Фактическое значение показателя				Изменения за период
	По состоянию на 31.12.2013		По состоянию на 31.12.2014		
	млн руб.	% к валюте баланса	млн руб.	% к валюте баланса	тыс. руб.
1	2	3	4	5	6 = (гр. 4 - гр. 2)
Чистые активы	1 059 013	85	1 181 245	87	122 232
Уставный капитал	671 516	54	671 516	50	0

Наименование показателя	Фактическое значение показателя				Изменения за период
	По состоянию на 31.12.2013		По состоянию на 31.12.2014		
	млн руб.	% к валюте баланса	млн руб.	% к валюте баланса	тыс. руб.
1	2	3	4	5	6 = (гр. 4 - гр. 2)
Превышение чистых активов над уставным капиталом	387 496	31	509 728	37	122 232

Чистые активы ОАО «Концерн Росэнергоатом» на 31.12.2014 превышают уставный капитал на 43%. Приняв во внимание одновременно и превышение чистых активов над уставным капиталом, и их увеличение за отчетный период, можно говорить о хорошем финансовом состоянии ОАО «Концерн Росэнергоатом».

Структура баланса

1 355 827 млн руб.



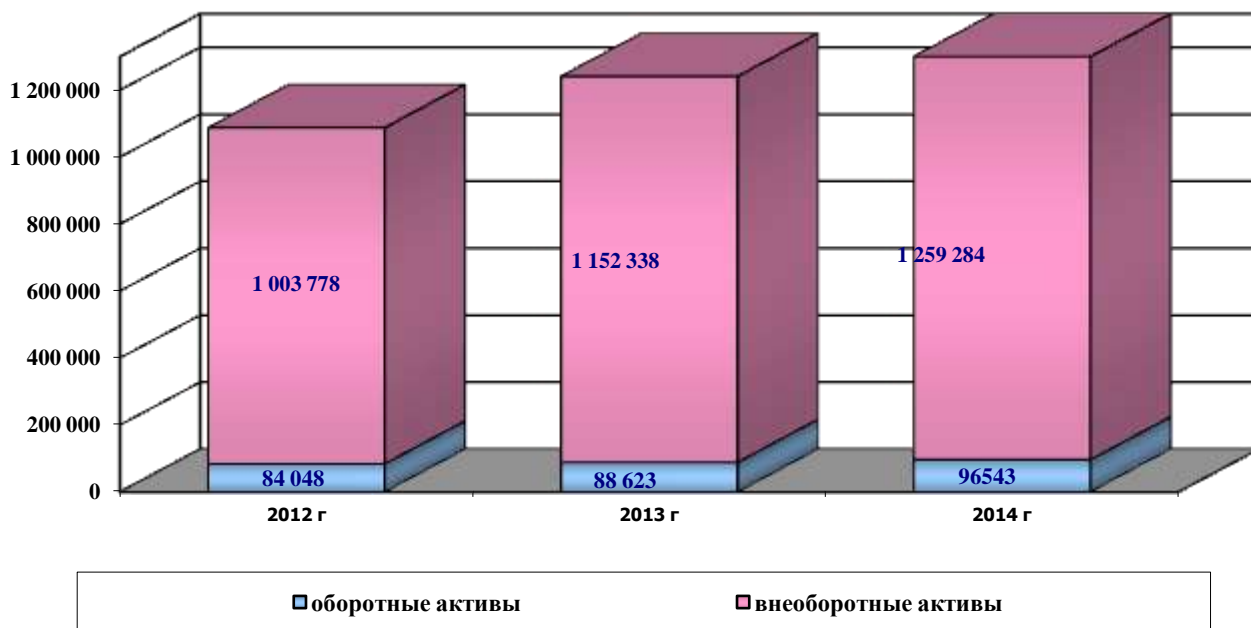
на 114 865 млн руб.

— стоимость активов Концерна по состоянию на 31.12.2014 (по бухгалтерскому балансу)

Размер активов ОАО «Концерн Росэнергоатом» за 2014 год увеличился на 9% (114 865 млн руб.). Рост размера активов обусловлен увеличением стоимости как внеоборотных активов на 9% (106 946 млн руб.), так и оборотных активов на 9% (7 920 млн руб.). Увеличение стоимости внеоборотных активов обусловлено ростом незавершенных капитальных вложений в объекты основных средств на 26% (141 544 млн руб.), что свидетельствует о значительном инвестировании Концерном средств в основные фонды.

Динамика внеоборотных активов ОАО «Концерн Росэнергоатом»

млн руб.



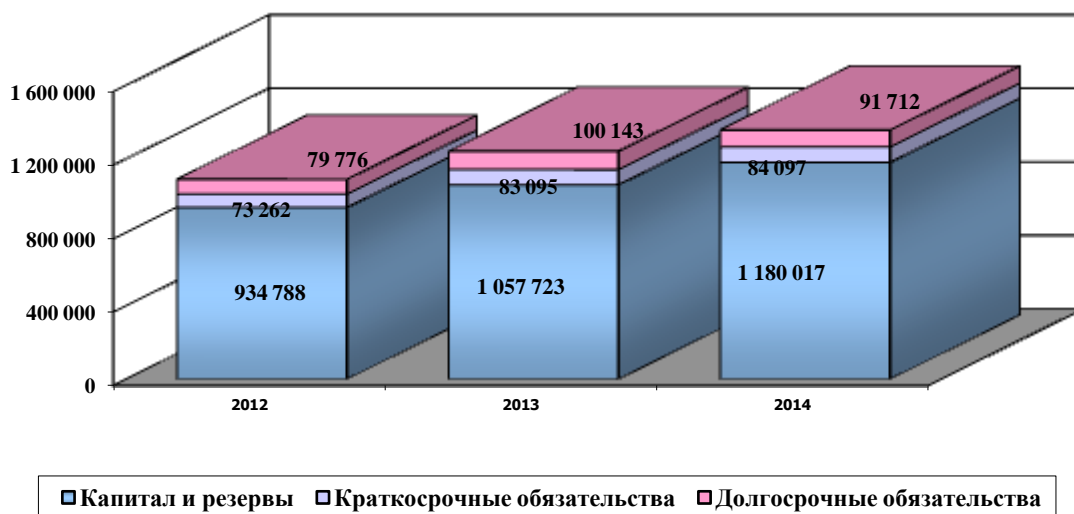
Общий размер внеоборотных активов на 31.12.2014 составил 1 259 284 млн руб., что составляет 93% в общей стоимости активов.

Стоимость имущества ОАО «Концерн Росэнергоатом» на конец отчетного периода составила 1 355 827 млн руб.

Структура источников хозяйственных средств Концерна характеризуется преобладающим удельным весом собственного капитала 87%.

Динамика пассивов ОАО «Концерн Росэнергоатом»

млн руб.



В Концерне утверждены регламентные и методические документы по вопросам системы внутренних контролей финансовой отчетности (СВК ФО). Основной целью СВК ФО является обеспечение разумной уверенности у внешних и внутренних пользователей в достоверности финансовой отчетности. Ежегодно разрабатывается План по совершенствованию СВК ФО в ОАО «Концерн Росэнергоатом», содержащий мероприятия, направленные на повышение качества учетных процессов и обеспечение достоверности финансовой отчетности.

Бюджетирование

В целях достижения ключевых показателей эффективности в Концерне применяется системный подход к планированию и учету доходов, расходов и движению денежных средств. Ежегодно для обеспечения выполнения производственной программы Концерна и гарантированного финансирования приоритетных направлений производственно-хозяйственной деятельности и развития разрабатываются бюджеты (включая бюджет движения денежных средств), а также сметы доходов и расходов по видам деятельности в разрезе филиалов, центрального аппарата и по Концерну в целом, которые являются основными документами по расходованию средств Концерна и его филиалов на планируемый период.

Бюджетный процесс осуществляется в рамках утвержденных Стандартов ГК «Росатом», которые введены в действие приказами Концерна, и представляет собой процесс краткосрочного планирования (горизонт планирования – 1 год с поквартальной разбивкой). Также на предприятии осуществляется процесс оперативного финансового планирования (горизонт планирования – 1 мес.).

Расходование средств производится строго в пределах доведенных до структурных подразделений лимитов, в соответствии с утвержденными сводными сметами доходов и расходов на производство и реализацию продукции с учетом корректировок, проводимых в соответствии с утвержденным порядком. Финансирование расходов осуществляется в соответствии с бюджетом движения денежных средств.

Ежемесячно осуществляется контроль расходов структурных подразделений центрального аппарата и филиалов Концерна, анализ исполнения сводной сметы по кварталам, выявляются причины отклонений фактических затрат от плановых с целью оптимизации затрат и достижения заданных целевых параметров в целом по Концерну.

Продуктами процесса бюджетирования являются утвержденные ключевые показатели эффективности, которые декомпозируются до уровня атомных станций и центрального аппарата Концерна.

Управление издержками

В соответствии с планом мероприятий по ограничению конечной стоимости товаров и услуг инфраструктурных компаний при сохранении их финансовой

устойчивости и инвестиционной привлекательности, утвержденным Председателем Правительства Российской Федерации Д.А. Медведевым от 11 ноября 2013 года №6732п-П9, затраты эксплуатационного характера на 2014 год приняты на уровне бюджета 2013 года без учета индексации. Также при формировании бюджета Концерна на 2014 год учтено задание на снижение расходов по АХД на 10% (в сопоставимых ценах 2013 года).

Таким образом, проведение жесткого контроля соблюдения филиалами и структурными подразделениями Концерна выделенных лимитов, сформированных с учетом задания на снижение затрат, способствовало увеличению EBITDA относительно показателя 2013 года.

Динамика EBITDA и рентабельность по EBITDA

Показатель	2012 г.	2013 г.	2014 г.	2014/2013 гг, %
EBITDA, млн руб.	81 536	104 664	112 079	107,08
Рентабельность по EBITDA, %	40,66	44,95	44,26	98,46

3.7. Человеческий капитал. Охрана труда

В соответствии со стратегией развития Концерна главными задачами в 2014 году по-прежнему оставались безопасность, повышение экономической результативности на внутреннем и внешнем рынке, устойчивость и технологическое лидерство. Реализация стратегии определяет приоритеты в работе с персоналом, ведь решение таких важных задач невозможно без наличия квалифицированных и вовлеченных работников.

В среднем на каждого работника Концерна в 2014 году приходилось 130 часов обучения.

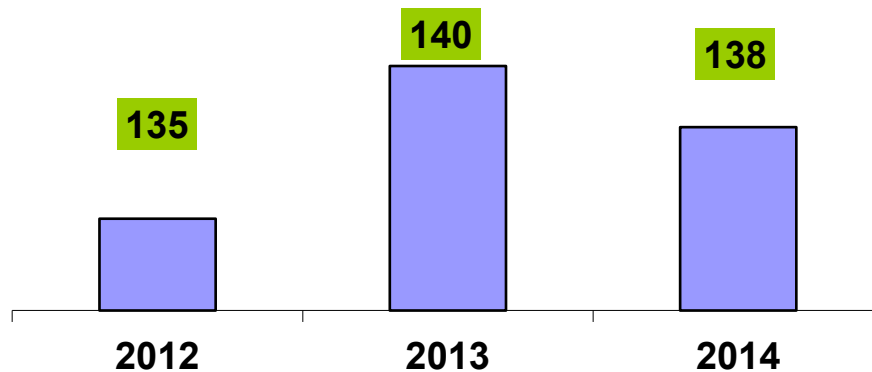
Кадровая политика. Подготовка, поддержание и повышение квалификации персонала

Цель кадровой политики Концерна состоит в обеспечении компании компетентными, квалифицированными работниками, что предполагает наличие системы управления персоналом, способной быстро и адекватно реагировать на меняющиеся требования рынка.

Решение актуальных задач в области кадрового обеспечения в Концерне осуществляется в том числе посредством успешно функционирующей системы подготовки, поддержания и повышения квалификации персонала.

Одними из ключевых составляющих эффективности функционирования системы кадрового обеспечения Концерна являются системы подготовки персонала и психологического обеспечения. Обучение работников Концерна проводится в соответствии с требованиями законодательных и нормативно-правовых актов федеральных органов исполнительной власти, локальных нормативных актов Госкорпорации «Росатом» и Концерна.

Обучение работников Концерна осуществляется в рамках учебных программ, разработанных учебно-тренировочными подразделениями Концерна и образовательными учреждениями.



Распределение количества часов обучения в расчете на одного работника действующих АЭС по годам

Проведение периодической оценки результативности и развития карьеры

Сотрудники, для которых проводятся периодические оценки результативности и развития карьеры, чел.	11 288
Мужчины	54%
Женщины	46%
Руководители	30,86%
Специалисты	69,14%

Обучение сотрудников

Показатель	Количество часов обучения, всего	Количество часов обучения на 1 работника
Общее количество часов внутреннего обучения (в УТП АЭС и подразделениях)	3 651 579	97,5
Общее количество часов обучения во внешних образовательных учреждениях	1 217 778	32,5
Общее количество часов обучения, в том числе:	4 869 357	130
Руководители	1 015 694	155
Специалисты и служащие	1 821 148	125
Рабочие	2 032 515	124

Для отработки практических навыков управления технологическим процессом Учебно-тренировочные подразделения атомных станций (УТП АЭС) оснащены техническими средствами обучения, включая полномасштабные тренажеры (далее – ПМТ).

В 2014 году в соответствии с нормативными актами Концерн аттестованы УТП Балаковской и Колькой АЭС, допущен к обучению ПМТ ПАТЭС, разрешен к применению аналитический тренажер для обучения оперативного персонала энергоблока №4 Белоярской АЭС, в УТП АЭС введены в эксплуатацию 42 образца оборудования АЭС, 15 стендов для выполнения различных работ на оборудовании АЭС, 8 макетов систем и оборудования АЭС, 10 стендов, моделирующих различные режимы работы оборудования АЭС.

Всего в программах развития приняли участие более 2500 человек.

В целях обеспечения стандартизированных подходов к профессиональному обучению персонала в Концерне функционирует «Школа инструкторов». В 2014 году повышение квалификации прошли 345 инструктора АЭС.

В 2014 году внутреннее обучение работников действующих атомных станций в УТП АЭС и подразделениях АЭС составило 3 646 183 часа. В среднем на каждого работника действующих АЭС приходилось 105,5 часа внутреннего обучения.

В целях повышения безопасности и экономической эффективности технического обслуживания и ремонта оборудования и систем АЭС в Концерне разработаны и реализуются Программа комплектования, подготовки и закрепления электротехнического персонала АЭС, Программа по повышению статуса мастеров ремонтных служб АС, Программа развития системы подготовки персонала технического обслуживания и ремонта.

В Концерне также введены типовые программы подготовки на должность, **в 2014 году проведена актуализация 67 программ подготовки.**

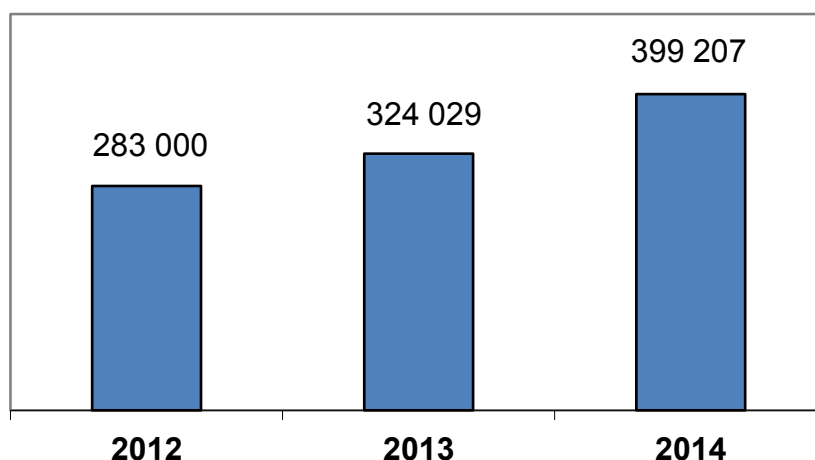
Работники Концерн ежегодно проходят обучение во внешних образовательных учреждениях дополнительного профессионального образования (далее – внешнее обучение). Основными поставщиками внешних образовательных услуг для Концерн являются такие образовательные учреждения, как НОУ ДПО «ЦИПК Росатома», НИЯУ МИФИ, Корпоративная академия Росатома, ФГАОУ ДПО «ПЭИПК».

Затраты на внешнее обучение работников Концерн в 2014 году составили 399 207,79 тыс. руб., что в среднем составляет 10,6 тыс. руб. на человека в год.

Ежегодно на базе НИЯУ МИФИ осуществляется поддержание квалификации руководителей и специалистов атомных станций – держателей разрешений Ростехнадзора на право ведения работ в области использования атомной энергии. В 2014 году поддержание квалификации прошли 296 работников АЭС.

В отчетном периоде в Концерне были успешно реализованы мероприятия по направлению «Оценка и развитие персонала», в том числе корпоративная программа по обучению английскому языку, тренинги по

вовлеченности и наставничеству, программы развития управленческих компетенций. В рамках развития управленческих компетенций реализовано обучение по программам «Планирование и организация деятельности», «7 навыков высокоэффективных людей», «Управление изменениями».



Распределение затрат на обучение работников Концерна, тыс. руб.

Работники АЭС в соответствии с требованиями нормативных документов периодически проходят проверку знаний, необходимых им для выполнения своих трудовых обязанностей. Проверка знаний проводится по нормам и правилам в области использования атомной энергии, промышленной безопасности, охране труда, радиационной безопасности, пожарной безопасности, основным правилам обеспечения эксплуатации АЭС, должностным и производственным инструкциям.

В подготовку персонала АЭС входит в том числе и психологическая и психофизиологическая подготовка, которую осуществляют специалисты Лаборатории психофизиологического обеспечения (далее – ЛПФО). В 2014 году психологическую подготовку прошли 10 020 работников АЭС, а психофизиологическое обследования прошли 8 144 работника АЭС.

В 2014 году специалисты ЛПФО АЭС приняли участие в комиссиях по расследованию 38 нарушений и 89 отклонений в работе атомных станций. По результатам расследований специалистами ЛПФО разработаны корректирующие мероприятия, направленные на предотвращение повторения нарушений.

На всех АЭС проводится систематическая работа по оценке достигнутого уровня культуры безопасности и формированию у персонала приверженности принципам культуры безопасности.

В соответствии с нормативными актами Концерна в 2014 году проведены аттестации ЛПФО Билибинской, Нововоронежской и Ленинградской АЭС-2.

Основные характеристики персонала приведены в приложении 14.

Система развития кадрового потенциала

В связи со спецификой атомной отрасли вопрос обеспеченности высококвалифицированными кадрами является одним из важнейших для достижения стратегических задач Концерна и обеспечения его экономической устойчивости. В Концерне существует многоуровневная система развития кадрового потенциала: начиная от профориентационной работы со школьниками и студентами, заканчивая подготовкой персонала на критически важные должности высшего звена управления.

«Школа – вуз – дивизион»

Концерн напрямую заинтересован в привлечении лучших студентов и выпускников для работы на АЭС и других организациях, входящих в контур управления. Профориентация начинается со школьной скамьи – в городах присутствия АЭС созданы «атом-классы», на базе которых проводятся профильные олимпиады по физике и математике для школьников.

В конце 2014 года при поддержке Концерна стартовала многопрофильная инженерная олимпиада «Будущее России». В олимпиаде приняли участие более 800 школьников. Эта олимпиада федерального уровня была создана по поручению Президента Российской Федерации В.В. Путина и проводилась впервые. Концерн выступил соорганизатором олимпиады по профилю «Ядерная энергетика и технологии»: география проведения расширилась на города-спутники атомных станций. Победа в олимпиаде дает будущим абитуриентам преимущества и льготы при поступлении в ведущие технические вузы России, а также дополнительные баллы при поступлении на целевое обучение по направлениям АЭС по профильным специальностям в 2015 году.

Лидерами подготовки кадров для Концерна являются такие вузы, как НИЯУ МИФИ с филиалами (Волгодонск, Обнинск, Северск), ИГЭУ (Иваново), НИ ТПУ (Томск), ВГТУ (Воронеж), УрФУ (Екатеринбург). Целевой набор в вузы является традиционной практикой в концерне, а с 2014 года обязательным условием поступления по целевому набору является заключение договора о целевом обучении (между абитуриентом и Концерном). В случае успешной учебы студенты-«целевики» получают дополнительную материальную поддержку к стипендии, проходят практику на АЭС и получают предложение о трудоустройстве по окончании учебного заведения. В 2014 году для обучения в интересах концерна на первый курс был принят 121 студент.

Ежегодно концерн принимает участие в профориентационных мероприятиях для студентов ведущих технических вузов. В 2014 году в рамках Дней карьеры Росатома, которые прошли в Томске, Екатеринбурге и Москве, Концерн организовал деловые игры для студентов. Победители испытаний были награждены стипендией Госкорпорации «Росатом» и привилегиями при прохождении практик и трудоустройстве в организации Концерна. Кроме того, в 2014 году Концерн принял участие в отраслевом турнире молодых профессионалов «ТеМП» – масштабном мероприятии, организованном для отбора лучших студентов, получающих инженерные специальности в российских вузах. Студенты и выпускники при поддержке экспертов, работников концерна и других организаций отрасли решали реальные производственные задачи – кейсы, подготовленные специально для конкурса. «ТеМП» является уникальной площадкой: студенты решают реальные задачи, предложенные предприятиями, и это позволяет работодателям выбрать наиболее подходящих под реальное производство кандидатов на трудоустройство. С другой стороны, во время конкурса студенты общаются с представителями будущего работодателя, так как эксперты от предприятий непосредственно консультируют участников, и это помогает выпускникам сделать осознанный выбор будущего места работы.

К выпускникам вузов, претендующих на работу на атомных станциях, предъявляются высокие требования: обязательным условием является средний балл диплома не ниже 4,2, а также успешное прохождение практики на АЭС.

Управление карьерой и преемственностью. Развитие кадрового резерва

Управление карьерой и преемственностью – это процесс, призванный обеспечить наличие подготовленных преемников на руководящие должности организации, а также управлять карьерными ожиданиями работников, повышая уровень их вовлеченности. Развитие сильного кадрового резерва является одним из звеньев управления карьерой и преемственностью.

В Концерне успешно реализуется единая отраслевая система развития кадрового резерва для разных уровней должностей: «Таланты Росатома» для начального звена управления, «Капитал Росатома» для среднего звена управления и «Достояние Росатома» для высшего звена управления. В кадровый резерв отбирают работников, обладающих потенциалом к управленческой деятельности, мотивированных на достижение высоких результатов, мотивированных на профессиональный рост и развитие.

Отбор в кадровый резерв проходит ежегодно. На конец 2014 года в резерве состояло 318 работников Концерна, завершивших обучение по программе развития.

Показатели эффективности кадрового резерва, % назначений из кадрового резерва в 2014 году

Назначения из кадрового резерва на критически важные должности	34,48
Участники кадрового резерва, получившие назначение	29,90

Вовлеченность персонала

Проведенный по итогам 2014 года опрос персонала показал, что Концерн по своей рабочей атмосфере и сплоченности приближается к уровню лучших работодателей России: 79% – работников считают Концерн лучшим местом для работы, прикладывают все усилия для достижения целей, гордятся своей работой (у компаний – лучших работодателей России уровень вовлеченности работников составляет 84%).

- Кольская АЭС – 92%
- Балаковская АЭС – 91%
- Курская АЭС – 88%
- Нововоронежская АЭС – 88%
- Билибинская АЭС – 82%
- Ростовская АЭС – 80%
- Ленинградская АЭС – 79%
- Смоленская АЭС – 78%
- Атомэнергоремонт – 72%
- Центральный аппарат (Москва) – 71%
- Белоярская АЭС – 68%
- Калининская АЭС – 62%

Исследование проводится по методике международной компании Aon Hewitt с 2011 года.



Этическая практика

В основе деятельности Концерна лежат корпоративные ценности, единые для всей атомной отрасли:

- На шаг впереди.

- Ответственность за результат.
- Эффективность.
- Единая команда.
- Уважение.
- Безопасность.

Следование единым корпоративным ценностям позволяет Концерну достигать стратегических целей.

В Концерне разработаны и утверждены: Кодекс этики, Положение о Совете по этике и Положение об уполномоченном по этике.

G4-41, 56-58

Кодекс этики определяет этические основы деятельности Концерна, его филиалов и работников. Он содержит этические принципы, основные механизмы их исполнения, обязательства Концерна в отдельных сферах деятельности, включая отношения с Госкорпорацией «Росатом», обществом и деловыми партнерами. На всех АЭС созданы Советы по этике и выбраны уполномоченные по этике. Подробнее с Кодексом этики Концерна можно ознакомиться на сайте http://www.rosenergoatom.ru/partners/Ethical_practice/ В 2014 году разрабатывалась обновленная версия Кодекса этики, принятие которой запланировано на 2015 год.

В 2015 году создана Комиссия по урегулированию конфликта интересов, задача которой – обеспечение соблюдения работниками Концерна обязанностей по предотвращению и урегулированию конфликта интересов, а также осуществление в Концерне мер по предупреждению коррупции.

Человек года Росатома

«Человек года Росатома» – общепрофессиональный конкурс профессиональных достижений сотрудников предприятий Госкорпорации «Росатом».

В 2014 году наши работники стали победителями в следующих номинациях.

Специальные номинации генерального директора Госкорпорации «Росатом»:

– 1-е место в номинации «Победа года» заняла объединенная команда ОАО «Концерн Росэнергоатом», включая Ростовскую АЭС, АО «ВНИИАЭС», «Ростоватомтехэнерго», и АО «НИАЭП» – «АСЭ» за досрочный пуск 3-го энергоблока Ростовской АЭС;

– 1-е место в номинации «Эффективность» заняла команда ОАО «Концерн Росэнергоатом» в составе Балаковской АЭС и «Балаковоатомэнергоремонт» за проект по сокращению срока замены конденсатора турбины энергоблока №4 Балаковской АЭС за 56 суток.

Общекорпоративные номинации – номинации для всех сотрудников предприятий атомной отрасли:

– 1-е место в номинации «Управление массовыми и внутренними

коммуникациями» занял Захарков Сергей Владимирович, руководитель Управления информации и общественных связей Ленинградской АЭС;

– 1-е место в номинации «Управление информационными технологиями» занял Муравьев Анатолий Евгеньевич, главный специалист отдела информационно-коммуникационных технологий Балаковской АЭС;

– 1-е место в номинации «Управление персоналом» заняла Шиндина Марина Михайловна, ведущий специалист отдела развития персонала Смоленской АЭС.

Дивизиональные номинации – номинации для сотрудников дивизиона «Электроэнергетический»:

– в номинации «Дозиметрист» победил Климов Вячеслав Юрьевич, дозиметрист отдела радиационной безопасности Балаковской АЭС;

– в номинации «Лаборант химического анализа» победила Садовникова Татьяна Михайловна, лаборант химического анализа 7-го разряда Балаковской АЭС;

– в номинации «Оператор реакторного отделения» победил Цымляков Сергей Алексеевич, старший оператор реакторного отделения Кольской АЭС;

– в номинации «Машинист-обходчик по турбинному оборудованию» победил Печёркин Алексей Ильич, машинист-обходчик по турбинному оборудованию 7-го разряда Белоярской АЭС;

– в номинации «Электромонтер» победил Шамаров Олег Александрович, электромонтер по ремонту аппаратуры релейной защиты и автоматики Смоленской АЭС.

Охрана труда

Обеспечение безопасных условий труда работников атомных станций и подрядных организаций является основной задачей Концерна в области охраны труда, а также одним из главных приоритетов и принципов работы.

В 2014 году в Концерне продолжалась системная работа по повышению уровня безопасности, в том числе по сокращению производственного травматизма и снижению уровня воздействия на персонал вредных производственных факторов. Вопросы здоровья и безопасности включены в «Корпоративное соглашение в сфере труда и социальных отношений», которое заключается между работодателем и профсоюзом сроком на 3 года.

G4-LA8

В отчетном периоде с работниками Концерна произошло 2 несчастных случая (Белоярская, Калининская АЭС), оба классифицированы как тяжелые.

Динамика травматизма на действующих АЭС Концерна в 1992-2014 годах



Количество несчастных случаев на действующих АЭС в 2007-2014 годах

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Балаковская	0	0	0	0	0	0	0	0
Белоярская	0	0	0	1т.	1с	0	0	1т
Билибинская	0	0	0	0	0	0	0	0
Калининская	0	0	0	0	1т.	0	0	1т
Кольская	1	0	0	0	1т.	0	0	0
Курская	0	0	0	0	1с.	0	0	0
Ленинградская	0	0	0	0	1	0	0	0
Нововоронежская	0	1	1т	1	0	1	0	0
Ростовская	0	0	0	0	1т.	0	0	0
Смоленская	0	0	0	0	0	1т.	0	0
Итого:	1	1	1т.	2(1 т.)	6 (2 с., 3 т.)	2 (1 т.)	0	2 т.

Примечание. Все указанные несчастные случаи произошли с мужчинами.

Приказом Минтруда России от 24.06.2014 №412н утверждено «Типовое положение о комитете (комиссии) по охране труда». Приказ зарегистрирован Минюстом России 28.07.2014 №33294 и вступил в силу с 29.08.2014 (опубликован в «Российской газете» от 18.08.2014 № 185).

G4-LA5

На основе Типового положения приказами заместителей генерального директора – директоров филиалов Концерна атомных станций с учетом мнения профсоюзной организации созданы комитеты (комиссии) по охране труда на каждой АЭС, в Центральном аппарате таких комитетов нет.

Комитеты являются составной частью системы управления охраной труда, а также одной из форм участия работников в управлении охраной труда. Работа комитетов строится на принципах социального партнерства.

Работа с подрядными организациями

Динамика травматизма персонала подрядных организаций

АЭС	Несчастные случаи, всего:	
	2013 г.	2014 г.
На объектах строительства действующих АЭС Концерна		
Балаковская	-	3 (1 с.)
Калининская	1(1 т.)	1
Курская	2	1 с.
Ленинградская	1	-
Смоленская	2 (2 т.)	-
Итого	6(3 т.)	5(2 с.)
на объектах строительства сооружаемых АЭС Концерна		
Балтийская	1 (1 с.)	-
Белоярская, блок №4	5 (1 с.,2 т.)	2 (1 с.,1 т.)
Ленинградская АЭС-2	6 (1 с.,5 т.)	1 с.
Нововоронежская АЭС-2	2 (1 с., 1 т.)	3 (2 с., 1 т.)
Ростовская, блоки №3,4	2 (2 т.)	-
Итого	16 (4 с.,10т)	6 (4 с., 2 т.)

С работниками подрядных организаций, выполнявших работы на объектах действующих АЭС, в 2014 году произошло пять несчастных случаев (из них два – смертельных несчастных случая), в 2013 году – шесть несчастных случаев (из них три – тяжелые).

Из пяти несчастных случаев в 2014 году три произошли с работниками АО «Атомэнергоремонт». С целью анализа причин увеличения травматизма проведена внеплановая проверка в АО «Атомэнергоремонт», по результатам которой АО «Атомэнергоремонт» введена в действие программа корректирующих мероприятий.

Из шести несчастных случаев в подрядных организациях на строящихся АЭС причины пяти случаев – падение с высоты (в том числе четыре смертельных и один тяжелый случай – падение в открытый неогороженный проем).

Общее сокращение количества несчастных случаев за последние годы у подрядчиков достигнуто за счет внедрения типовых подходов по организации системы управления охраной труда на стройплощадках АЭС, в том числе:

- внедрение «Типового положения о системе управления охраной труда на стройплощадках АЭС» (ТП СУОТ);
- реализация Плана дополнительных мероприятий по обеспечению безопасности и предотвращению травматизма при сооружении, ремонте, реконструкции и модернизации объектов использования атомной энергии согласно приказу Госкорпорации «Росатом» от 11.02.2014 №1-1/15-ПП;
- реализация мероприятий по приказу концерна от 05.08.2014 №9/846-П «О профилактике травматизма при сооружении объектов АЭС».

Более 9,2 млрд руб. потрачено на охрану труда в 2014 году (в 2013 году – 1,2 млрд руб.).

Экономические показатели затрат на охрану труда

АЭС	Сумма затрат (тыс. руб.)
Балаковская	471 121
Белоярская	141 014
Билибинская	156 966
Калининская	1 022 303
Кольская	4 806 241
Курская	510 826
Ленинградская	1 093 694
Нововоронежская	498 313
Ростовская	529 306
Смоленская	813 042
ВСЕГО	9 273 725

Данные средства были израсходованы на:

- мероприятия по охране труда в соответствии с коллективным договором;
- обеспечение нормальных условий труда;
- улучшение условий и охраны труда;
- приобретение средств индивидуальной защиты;
- лечебно-профилактическое питание;
- приобретение смывающих и обеззараживающих средств.

**Ключевые
результаты
2014 года по
охране труда**

Реализованы намеченные решения по усилению работы в области охраны труда на действующих и строящихся АЭС.

Проведены проверки состояния охраны труда на АЭС в соответствии с графиком проведения инспекций безопасности на 2014 год.

Проведены семинары-стажировки по охране труда для заместителей генеральных директоров генподрядных организаций строящихся АЭС.

Выполнен комплекс мероприятий по внедрению Федерального закона «О специальной оценке условий труда» № 426-ФЗ.

**Приоритетные
задачи на 2015 год**

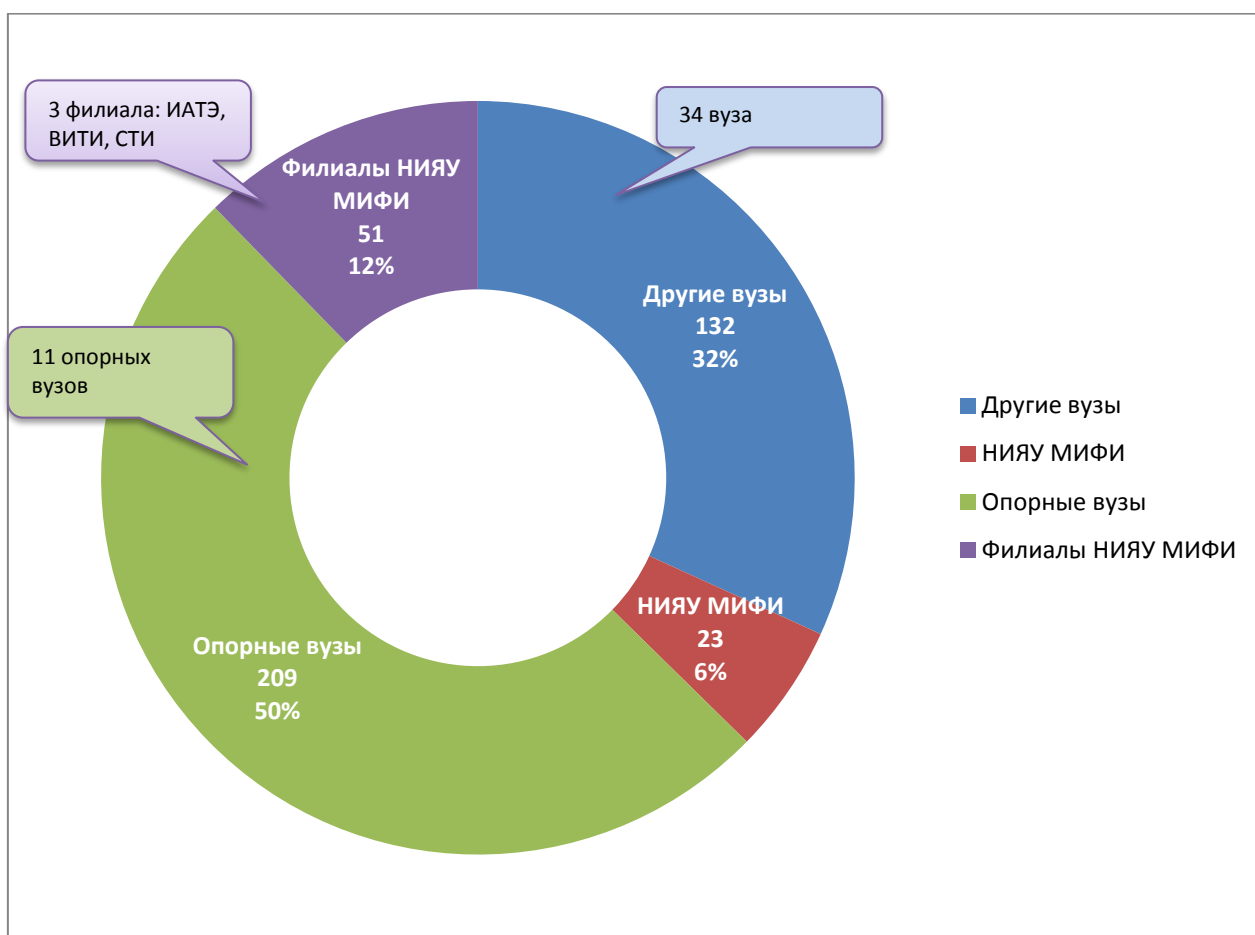
- Реализация комплекса мер по обеспечению надлежащих условий труда работников при сооружении и пуске объектов АЭС.
Исключение условий для возникновения несчастных случаев.
Непревышение уровня травматизма (LTIFR) значения 0,15, что является наиболее амбициозным показателем по отрасли.

3.8. Интеллектуальный капитал⁸. Сохранение и передача знаний. Управление инновациями

Работа с выпускниками вузов

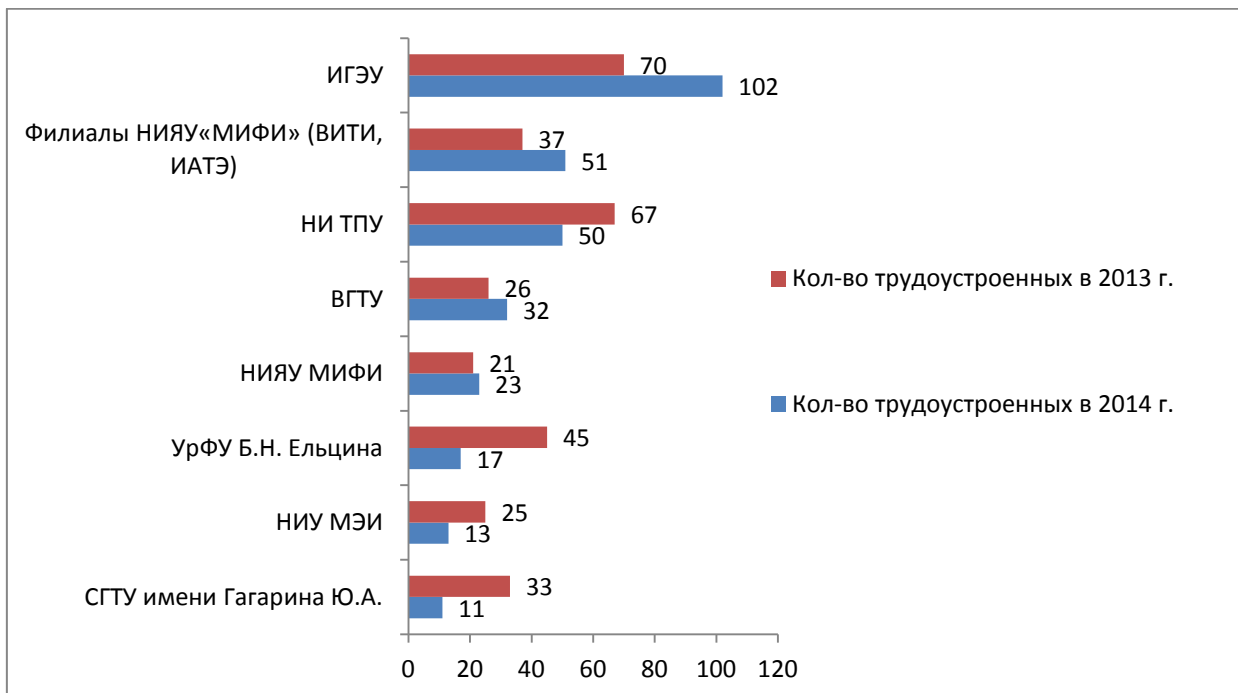
За 2014 год в филиалы и организации, входящие в контур управления Концерна, принято 415 выпускников с высшим образованием. Доля опорных вузов Госкорпорации «Росатом» в общем наборе в 2014 году по сравнению с 2013 годом возросла на 3% и составила 68% – 283 человека. Из них доля НИЯУ МИФИ и филиалов в общем наборе составила 18% (74 человека), что на 6% больше, чем в 2013 году.

Итоги приема выпускников с высшим образованием в 2014 году



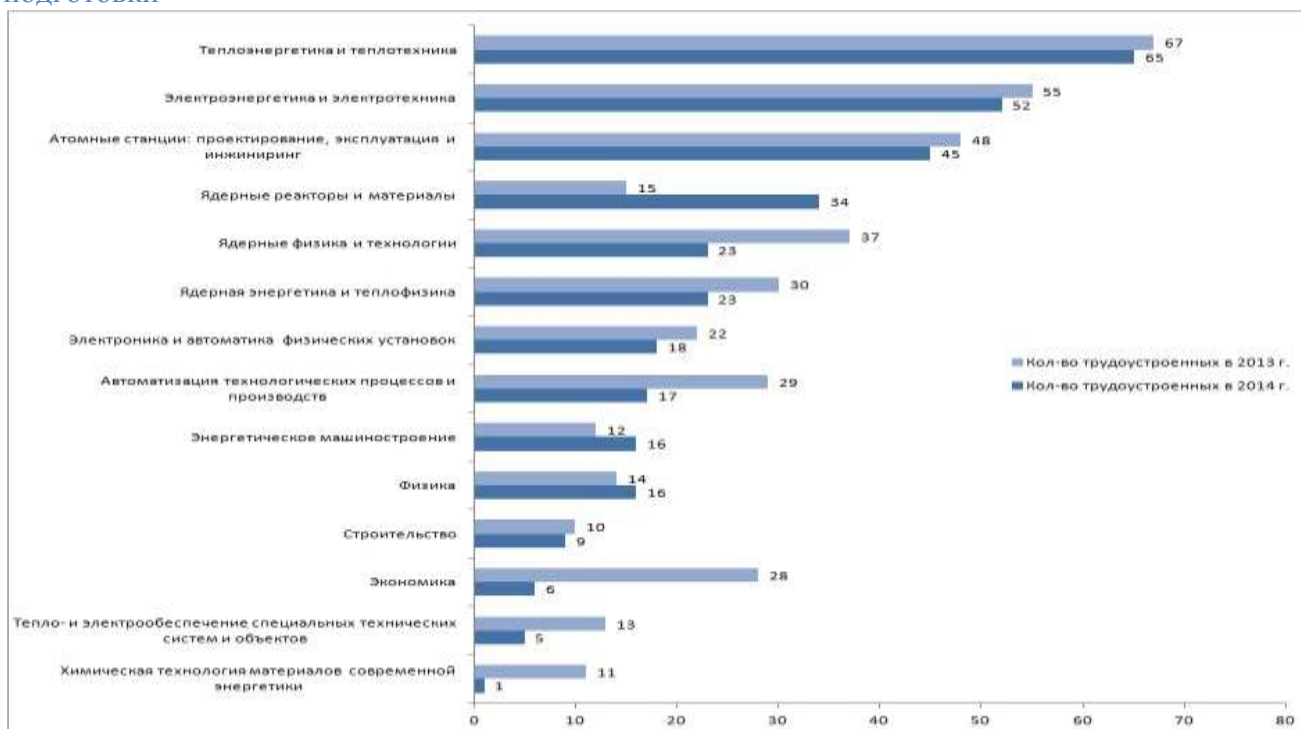
⁸ Описание понятия интеллектуальный капитал приведено в глоссарии приложение 16.

Количество принятых выпускников по вузам в 2013 и 2014 годах



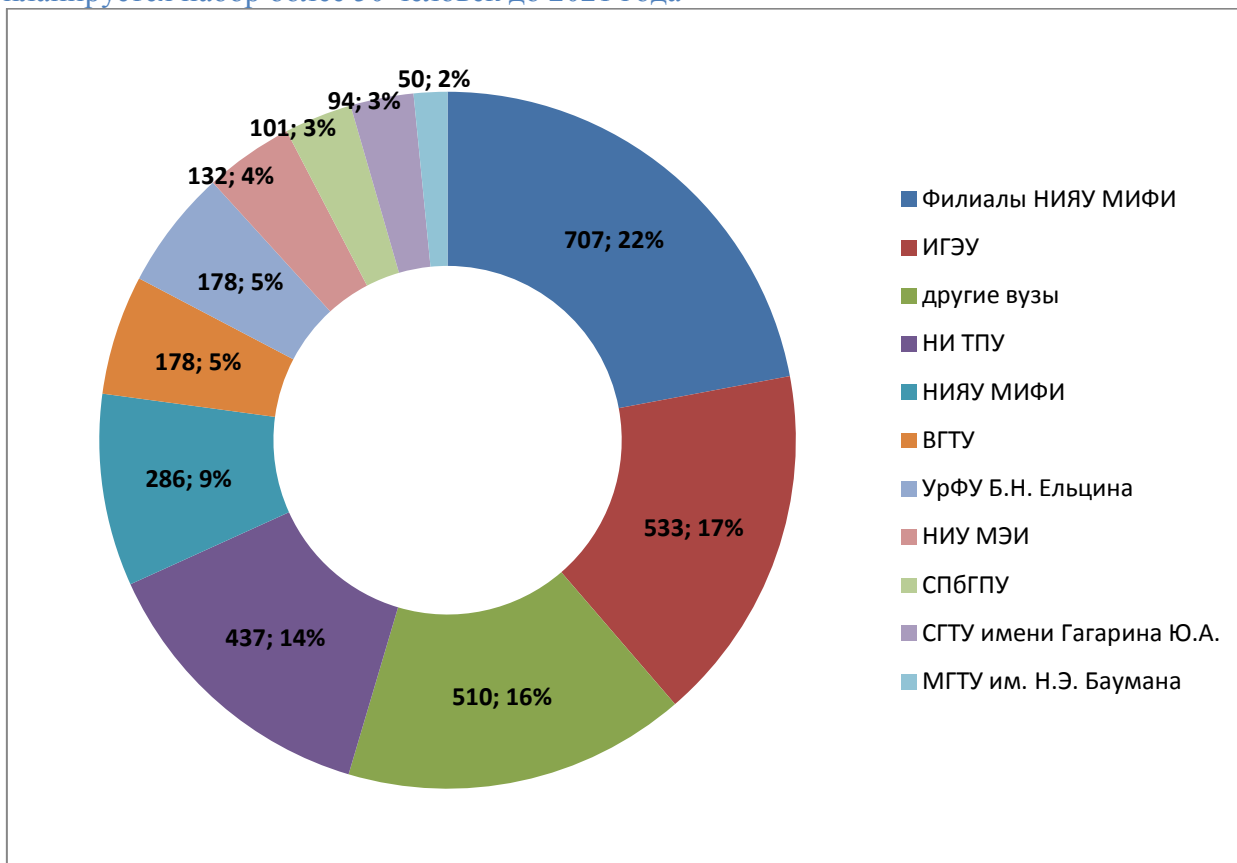
Основными направлениями подготовки в 2014 году стали: теплоэнергетика и теплотехника, электроэнергетика и электротехника, атомные станции: проектирование, эксплуатация, инжиниринг, ядерные реакторы и материалы. По сравнению с 2013 годом в 2014 году выросла потребность по направлению «Ядерные реакторы и материалы», уменьшилась по направлению «Ядерная физика и технологии». По остальным направлениям подготовки потребность осталась на том же уровне.

Количество трудоустроенных выпускников в 2013 и 2014 годах по направлениям подготовки



До 2021 года в филиалы и организации, входящие в контур управления Концерна, планируется принять свыше 3000 выпускников с высшим образованием, причем доля опорных вузов «Росатома» составит около 70% набора, что является самым высоким показателем по отрасли в целом.

План трудоустройства выпускников вузов 2015-2021 годах. Представлены вузы, где планируется набор более 50 человек до 2021 года



Система передачи знаний и наставничество

На всех АЭС внедрена система наставничества. Каждому вновь принятому молодому специалисту и практиканту назначается наставник из числа высококвалифицированных работников. Наставник помогает молодому специалисту пройти период адаптации, передает знания, необходимые для выполнения работы, контролирует выполнение поставленных задач.

Важную роль в процессе передачи знаний играют ветераны. В Концерне действует соглашение с Межрегиональной общественной организацией ветеранов Концерна по социальной защите ветеранов (пенсионеров), которое предусматривает в том числе передачу опыта и знаний молодому поколению работников, воспитание молодежи в духе патриотизма и продолжения славных трудовых традиций Концерна.

Управление интеллектуальной собственностью

Деятельность по управлению интеллектуальной собственностью (далее – ИС) в Концерне направлена на создание, эффективное использование (включая вопросы коммерциализации) и защиту ИС предприятия.

Основными задачами управления ИС являются:

- создание условий для эффективного использования ИС;
- обеспечение эффективной защиты прав на ИС;
- обеспечение эффективных механизмов и процедур коммерциализации объектов ИС;
- развитие системы рационализаторской и изобретательской культуры работников.

Основная часть ИС создается при выполнении НИОКР по договорам, финансируемым за счет собственных средств Концерна. Все НИОКР, иницируемые Концерном, носят прикладной характер и направлены на решение реальных текущих потребностей АЭС и выявление перспективных задач производственной и научно-технической деятельности Концерна.

Основными направлениями научно-технической деятельности Концерна являются модернизация технологий проектирования и сооружения энергоблоков АЭС, увеличение сроков службы основного оборудования за счет разработки и внедрения новых материалов и технологий, а также разработка новых реакторных установок при безусловном обеспечении безопасности на всех этапах жизненного цикла АЭС.

Портфель интеллектуальной собственности Концерна включает исключительные права на 319 объектов интеллектуальной собственности, в том числе 162 патента на изобретения, 60 патентов на полезные модели, 95 программ для ЭВМ и баз данных, из которых 2 программы для ЭВМ имеют свидетельства Роспатента, 2 товарных знака. Правовая охрана интеллектуальной собственности за рубежом не осуществлялась.

	2013 г.	2014 г.
Получено патентов на изобретения	8	6
Получено патентов на полезные модели	7	1
Получено свидетельств о регистрации товарного знака	0	2
Подано заявок на получение патентов на изобретения	5	3
Подано заявок на получение патентов на полезные модели	3 (по двум получены патенты на полезные модели)	1
Подано заявок на регистрацию товарного знака	4	0

Правовая охрана секретов производства (ноу-хау) в Концерне в 2013 и 2014 годах не осуществлялась.

Управление инновациями

Инновационное развитие ОАО «Концерн Росэнергоатом» является неотъемлемым условием сохранения позиций технологического лидерства Госкорпорации «Росатом» и одним из основных направлений стратегического развития предприятия.

Основными направлениями инновационного развития ОАО «Концерн Росэнергоатом» являются:

- повышение конкурентоспособности на атомных энергетических рынках за счет: совершенствования технологий проектирования и сооружения энергоблоков АЭС; увеличения сроков службы основного оборудования, в том числе в ходе разработки и внедрения новых материалов и технологий;

- создание новых технологий и продуктов для энергетических рынков за счет разработки новых реакторных установок;

- постепенная технологическая и продуктовая диверсификация за счет трансфера собственных наработок в новые для ОАО «Концерн Росэнергоатом» и Госкорпорации «Росатом» рынки.

Реализация первостепенных задач инновационного развития направлена на достижение следующих стратегических целей.

1. Реализация замыкания ядерного топливного цикла на базе энергоблоков с БН-1200 и ВВЭР – ТОИ со смешанным уран-плутониевым топливом:

- проведение программы НИОКР;
- строительство энергоблоков АЭС с реакторами на быстрых нейтронах, работающих в ядерно-энергетической системе с замкнутым ядерным топливным циклом.

Достижение указанной цели осуществляется в рамках программы «Новая технологическая платформа: замкнутый ядерный топливный цикл и реакторы на быстрых нейтронах».

2. Повышение конкурентоспособности атомной энергетики за счет сооружения энергоблоков технологии ВВЭР по новым проектам с улучшенными технико-экономическими показателями.

В 2014 году Концерн выступал заказчиком работ по разработке новых технологий в области атомной энергетики, одновременно решая следующие задачи:

- разработка предложений и сопровождение единой научно-технической политики Концерна;

- системное внедрение в производство научных разработок, проведение полного инновационного цикла НИОКР;

- осуществление координации научной и инженерно-технической

деятельности, направленной на поддержку эксплуатации АЭС;

- обеспечение целостной системы управления результатами научно-технической деятельности с целью сохранения их высокой эффективности и конкурентоспособности;

- формирование патентно-лицензионной политики в отношении результатов интеллектуальной деятельности.

На основе Программы деятельности Госкорпорации «Росатом» на долгосрочный период (2009–2015), утвержденной Постановлением Правительства Российской Федерации от 20 сентября 2008 года №705, и собственных локальных нормативных актов в Концерне ежегодно формируются годовые планы мероприятий по выполнению НИОКР. Утвержденный объем финансовых средств включается в соответствующий раздел инвестиционной программы на планируемый год.

В 2014 году на финансирование НИОКР в рамках Сводной инвестиционной программы Концерна было направлено 3,5 млрд руб., в том числе по инновационным проектам с реакторами на быстрых нейтронах – около 1 млрд руб.

Реакторы на быстрых нейтронах

В российской атомной отрасли к настоящему времени накоплен уникальный практический опыт создания и длительной успешной эксплуатации реакторов на быстрых нейтронах. С ними связывается перспектива перехода атомной энергетики на замкнутый топливный цикл, обеспечивающий наиболее эффективное использование урановых ресурсов и решение экологических проблем обращения с ОЯТ и РАО. Технологии реакторов на быстрых нейтронах и замкнутого топливного цикла обладают большим инновационным потенциалом, в связи с чем особую важность приобретают пуск и эксплуатация энергоблока №4 Белоярской АЭС с реакторной установкой БН-800 в 2015 году. При этом действующие зарубежные аналоги (действующие энергоблоки с реакторами на быстрых нейтронах промышленного уровня мощности) отсутствуют.

В 2014 году продолжались НИОКР в обоснование энергоблока с реактором на быстрых нейтронах БН-1200 в рамках Программы деятельности Госкорпорации «Росатом» на долгосрочный период (2009-2015 годы). В 2014 году закончен технический проект активной зоны реактора БН-1200 с МОКС-топливом и основные разработки по строительной и технологической компоновке энергоблока БН-1200. Рассмотрены технологические режимы энергоблока, в том числе при нарушениях нормальной эксплуатации.

В 2015 году предстоит провести экспертизу разработанной документации, внести вытекающие из этого корректировки и подготовить техническое задание на проектирование энергоблока БН-1200 в качестве энергоблока №5 Белоярской АЭС.

Плавучая атомная теплоэлектростанция (ПАТЭС)

В 2014 году Концерн продолжил сооружение первой (головной) плавучей атомной теплоэлектростанции (ПАТЭС) мощностью 70 МВт на базе плавучего энергоблока (ПЭБ) с двумя реакторными установками КЛТ-40С. Местом базирования ПАТЭС выбран г. Певек Чукотского АО. Ввод ПАТЭС в эксплуатацию планируется в 2019 году.

В рамках договора на достройку ПЭБ, заключенного Концерном с ООО «Балтийский завод – Судостроение» в 2012 году, по состоянию на 31 декабря 2014 года сформирован корпус ПЭБ с частью надстройки с установленными системами и оборудованием. Общий объем сформированных корпусных конструкций составляет 100%, готовность общесудовых систем – 78%. Продолжается изготовление узлов для систем, обслуживающих ядерную энергетическую установку. Генеральным проектировщиком – ЗАО «Атомэнерго» – выполнены проектно-изыскательские работы и завершена разработка проектной документации береговых и гидротехнических сооружений ПАТЭС. В 2014 год направлены документы в ФАУ «Главгосэкспертиза» для получения заключения.

На 2015–2016 годы запланированы работы по монтажу и обвязке парогенерирующих блоков на плавучем энергоблоке, утверждение проектной документации в Концерне и получение разрешения в ГК «Росатом» на сооружение береговых и гидротехнических сооружений ПАТЭС, завершение монтажа секций надстройки ПЭБ, оборудования хранилищ ОТВС и твердых РАО, а также загрузка ядерного топлива.

3.9. Социально-репутационный капитал. Развитие территорий. Благотворительность

Развитие социального капитала и территорий присутствия – составная часть стратегии развития Концерна. Реализуемая Концерном в регионах присутствия социальная политика опирается на широкую общественную поддержку и отражает потребности и цели социального развития общества.

Всего в 2014 году на реализацию социальной политики направлено **2,65 млрд руб.**

Социальная политика⁹

В соответствии с коллективным договором работники ОАО «Концерн Росэнергоатом» имеют доступ к добровольному медицинскому страхованию (ДМС), негосударственному пенсионному обеспечению, реабилитационно-восстановительным программам. Большое внимание уделяется оказанию поддержки ветеранам отрасли и развитию потенциала молодежи.

G4-11,
включая
сноску
10

Социальные расходы Концерна в 2012-2014 годах, тыс. руб.

	2012	2013	2014	План 2015
Расходы на одного работника	68,7	75,8	70,8	74,14
Всего расходов на реализацию социальной политики	2 399 639	2 750 786	2 653 527	2 813 457
В том числе по основным программам				
1 Медицинские программы (ДМС+НС)	274 203	309 718	326 477	324 470
2 НПО	547 584	1 126 185	218 707 ¹⁰	203 535
3 Санаторно-курортное лечение	204 528	219 069	299 488	325 502
4 Поддержка неработающих пенсионеров	324 836	331 300	343 898	314 200
5 Оказание помощи в приобретении жилья	21 280	148 962	184 252	338 445
6 Организация культурно-массовых и спортивных мероприятий	458 672	309 529	522 541	472 190

⁹ Основные положения социальной политики и взаимодействие с профсоюзом раскрыты в Годовом отчете Концерна за 2013 год (с. 203–206).

¹⁰ С 01.01.2014 приказом Концерна о софинансировании от 23.12.2010 №1720 отменено действие приказа о негосударственном пенсионном обеспечении от 22.09.2006 №891.

Добровольное страхование работников

В соответствии с действующим законодательством работники Концерна получают медицинское обслуживание в соответствующих лечебных учреждениях ФМБА России. Помимо территориальных программ ОМС и программ госгарантий Концерн обеспечивает своих работников ДМС, а также страхованием от несчастных случаев и болезней. По корпоративной льготной цене работники могут застраховать за свой счет членов своей семьи. В рамках ДМС работники и члены их семей могут получить специализированную информацию, консультации и медицинскую помощь не только в лечебных учреждениях региона, но и в учреждениях Москвы и Санкт-Петербурга.


В 2014 году затраты на ДМС работников Концерна составили 302,75 млн руб.

Реабилитация персонала

Ежегодно Концерн реализует мероприятия по реабилитации персонала в подведомственных профилакториях и санаторно-курортных учреждениях. Так, в 2014 году 11 298 человек прошли реабилитационно-оздоровительное лечение в 10 профилакториях атомных станций по программам реабилитации при заболеваниях сердечно-сосудистой, костно-мышечной, нервной системы, желудочно-кишечного тракта и с другими нозологиями. Еще 7 660 работников получили реабилитационно-оздоровительное лечение в рамках программы выездной реабилитации и санаторно-курортного лечения в 20 здравницах Черноморского побережья, Кавказских Минеральных Вод и средней полосы России.

Затраты Концерна на реабилитационно-оздоровительные мероприятия в 2014 году составили 986,3 млн руб.

Негосударственное пенсионное обеспечение

 Концерн осуществляет негосударственное пенсионное обеспечение сотрудников через отраслевой негосударственный пенсионный фонд «Атомгарант» в соответствии с заключенным пенсионным договором.

Затраты на страхование от несчастных случаев и болезней в 2014 году составили 19,97 млн руб.

Пенсионные обязательства покрываются из общих ресурсов ОАО «Концерн Росэнергоатом», оценочная стоимость этих обязательств в 2014 году составила 218,7 млн руб. Обязательства покрываются в полном объеме в соответствии с пенсионной схемой. Оценка обязательств пенсионного плана на 2014 год осуществлена по состоянию на 31.12.2013 и получена на основании актуарного расчета исходя из параметров численности работников – участников пенсионного плана

Концерн и среднего размера взноса на одного работника – участника пенсионного плана.

Сведения о доле заработной платы, вкладываемой работником/работодателем

Возраст участника	Соотношение пенсионных взносов (в % от ежемесячного заработной платы работника)	
	Работник	Работодатель
18-29	0,8	1,6
30-35	1	2
36-39	1,3	2,6
40-44	1,5	3
45-49	1,7	3,4
50 и старше	2	4

При завершении работником трудовой деятельности в ОАО «Концерн Росэнергоатом» степень участия в пенсионном плане определяется исходя из параметров наличия стажа работы на предприятиях атомной энергетики – не менее 15 лет при условии достижения пенсионного возраста в соответствии с пенсионным законодательством Российской Федерации.

Расходы по негосударственному пенсионному обеспечению в 2014 году составили **218,7 млн руб.** Общая численность пенсионеров Концерн, получающих негосударственную пенсию в НПФ «Атомгарант», – **15 308 человек.** Средний размер негосударственной пенсии – 2 137 руб.

Объем пенсионных средств, выплаченных НПФ «Атомгарант» в качестве негосударственных пенсий пенсионерам за 2014 год, составил **284,2 млн руб.** Численность работников – участников Концерн по программе финансирования пенсии – **6 339 человек.**

Молодежная политика, спортивно-массовая и физкультурная деятельность

В рамках реализации молодежной политики Концерн традиционно уделяет особое внимание работе с молодежью — повышению ее образовательного уровня и грамотности, стимулированию научно-практической и исследовательской деятельности в молодежной среде.

Мероприятия, направленные на реализацию молодежной политики, проведенные в 2014 году	В мае прошёл X Международный турнир по интеллектуальным играм («Что? Где? Когда?» и «Брейн-ринг») среди молодых работников предприятий атомной энергетики и промышленности, который состоялся в г. Заречный (Белоярская атомная станция)	Наиболее значимые культурные и спортивные мероприятия, проведенные в 2014 году	VIII летняя Спартакиада работников ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Спорт АЭС-2014» (Ростовская АЭС, 300 человек)
	В сентябре сводный отряд Объединения поисковых отрядов ОАО «Концерн Росэнергоатом» принял участие в проведении межрегиональной «Вахты Памяти» на территории Калужской области		Открытый турнир по водным видам спорта на призы ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Атомная регата-2014» (Кольская АЭС, 150 человек)
	В октябре на Смоленской АЭС прошёл XII Международный молодежный фестиваль команд КВН предприятий атомной энергетики «Осенний максимум»		Конкурс творческих коллективов среди неработающих пенсионеров ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Энергия жизни-2014» (Нововоронежская АЭС, 160 человек)
	В октябре на Смоленской АЭС прошёл Координационный совет полномочных представителей молодежных организаций ОАО «Концерн Росэнергоатом»		Торжественные мероприятия, посвящённые 60-летию атомной энергетики России (г. Обнинск, 400 человек)
	В ноябре на Нововоронежской АЭС прошла Международная научно-техническая конференция молодых работников АЭС «Молодежь АЭС: безопасность, наука и производство»		VI Спартакиада работников центрального аппарата ОАО «Концерн Росэнергоатом» (г. Москва, 250 человек)

В 2014 году более 2500 человек из сборных команд Концерна и творческих коллективов АЭС приняли участие в корпоративных спортивных и культурно-массовых мероприятиях. Всего на поддержку спорта и физической культуры выделено 522 541 тыс. руб.

Улучшение жилищных условий

Концерн ежегодно оказывает значительную поддержку сотням семей работников в улучшении жилищных условий. В 2014 году строительство жилья и оказание помощи работникам в приобретении постоянного жилья осуществлялось в соответствии с утвержденной в 2012 году жилищной программой Концерна. Концерн оказывает работникам помощь в приобретении постоянного жилья и в зависимости от потребностей работников может предоставить беспроцентную целевую ссуду на первоначальный взнос по ипотечному кредиту и/или компенсацию части процентов, уплачиваемых банку по ипотечному кредиту.

По итогам реализации программы в 2014 году было построено 870 квартир.

Ветеранское движение

Забота о ветеранах – одно из важных направлений социальной политики. Основной задачей ветеранского движения является сохранение достигнутого уровня работы с ветеранами, привлечение их к посильному труду, передаче опыта молодым специалистам, обеспечение квалифицированной медицинской помощи, облегчение их трудностей и забот.

За 2014 год фактическая численность пенсионеров в составе Межрегиональной общественной организации ветеранов Концерн (МООВК) составила **16 100 человек**, в том числе: участников ликвидации аварии на Чернобыльской АЭС и ПО «Маяк» – 1 072, участников Великой Отечественной войны, тружеников тыла и узников концлагерей – 546, ветеранов атомной энергетики и промышленности – 7 102.

Из средств, выделяемых Концерном по договору добровольного пожертвования, МООВК оказал неработающим пенсионерам, попавшим в сложные жизненные ситуации, **материальную помощь на сумму 47,3 млн руб., на санаторно-курортное и реабилитационное лечение пенсионеров – 10,4 млн руб.** На заключение прямых договоров с МСЧ на медицинское обслуживание ветеранов израсходовано 13,4 млн руб., на организацию оздоровительного отдыха и культурно-массовые мероприятия – 3,9 млн руб. Ветераны были обеспечены патронажной помощью, им вручали подарки к праздничным и юбилейным датам. **Всего по всем статьям расходов материальная помощь пенсионерам была оказана в 23 891 случае.**

Развитие территорий присутствия

По итогам 2014 года в регионах размещения атомных станций России в рамках исполнения соглашений с губернаторами регионов реализованы мероприятия на сумму 1,22 млрд рублей. Показатель реализации соглашений, исходя из программы мероприятий в 2014 году, составил 103,4%.

В 2014 году на расчетный счет ответственного участника КГН (АО «Атомэнергопром») для уплаты налога на прибыль Концерном перечислено 8 632 млн руб. (в 2013 году – 5 601 млн руб.).

Инвестиции в инфраструктуру – важный аспект социальной ответственности Концерн. Инвестиционные программы Концерн, как правило, предусматривают строительство социальных объектов и объектов инфраструктуры. Основные объекты инфраструктуры в городах расположения АЭС были созданы в процессе строительства АЭС. В таблице представлена информация о реализованных инвестициях в развитие инфраструктуры в 2014 году. Информация о вкладе Концерн в инфраструктуру регионов в предыдущие периоды приведена в годовом отчете Концерн за 2013 год (с. 208-209).

В период до 2020 года в соответствии с комплексной программой обеспечения работников Концерн жильем планируется построить более 625 тыс. м² жилья — это около 10 500 квартир. Строительство жилья является одним из важнейших условий привлечения квалифицированного персонала, что особенно актуально с учетом масштабов строительства новых энергоблоков.

Социальное и экономическое влияние на территориях присутствия



Объекты инфраструктуры, созданные на территориях присутствия при поддержке Концерна в 2014 году

Территории	Введенные объекты инфраструктуры, выполненные работы
Белоярская АЭС, г. Заречный Свердловской области	<ul style="list-style-type: none"> - Плавательный бассейн «Нептун» (самый крупный соцобъект из введенных в 2014 году); - Театр юного зрителя; - новый детский сад на 219 мест (закончено строительство); - строительство детского сада с бассейном (сдача в 2015 году); - газификация деревень городского округа Заречный; - на завершающей стадии – возведение в Заречном нового жилого микрорайона, сдана и заселена первая очередь жилых домов; - реализуется несколько проектов в сфере модернизации ЖКХ; - на гранты Концерна построен городской спортивный комплекс «Веревошный парк «Белка», приобретены спортивные мотоциклы для клуба детско-юношеского мотоспорта.
Кольская АЭС, г. Полярные Зори Мурманской области	<ul style="list-style-type: none"> - Новый спортивный тренажерный центр в комплексном центре социального обслуживания населения; - реконструкция открытого ледового корта; - благоустройство городского парка здоровья и отдыха; - начато строительство Духовно-просветительского центра при Свято-Троицком Храме и аллее Строителей.
Курская АЭС, г. Курчатова Курской области	<ul style="list-style-type: none"> - В Курчатове сдан в эксплуатацию многоквартирный 14-этажный жилой дом; - капитальный ремонт автомобильных дорог; - ремонт в школах и детских садах; - мероприятия по формированию сети базовых образовательных учреждений; - программы для обучения инвалидов в рамках программы «Доступная среда»; - построены физкультурно-оздоровительный комплекс, котельная, пожарный пост в городе Льгов и Льговском районе; - реконструировано административное здание под спортивный комплекс и детский сад.
Ленинградская	<ul style="list-style-type: none"> - Выделены средства спортивно-культурному комплексу

АЭС, г. Сосновый Бор Ленинградской области	«Малахит» на приобретение оборудования для биатлонного комплекса; средним общеобразовательным школам: №7 на строительство и реконструкцию спортивного ядра школы, №3 – на капитальный ремонт спортивного зала; №6 – на софинансирование строительства; №2 — на ремонт спортивной площадки.
Нововоронежская АЭС, г. Нововоронеж Воронежской области	<ul style="list-style-type: none"> - Продолжено строительство звонницы на территории храма Христа Спасителя и строительство Храма в честь Рождества честного славного Пророка, Предтечи и Крестителя Господня Иоанна; - благоустроена детская площадка на территории МСЧ №33; - на въезде в г. Нововоронеж установлена стела в связи с 50-летием пуска в эксплуатацию первого в России энергоблока типа ВВЭР; - закончено строительство городского стадиона; - продолжалось строительство комплекса боевых искусств; - благоустройство «Сквера знаний» у Нововоронежского политехнического колледжа; - благоустройство и ремонт улиц городского округа.
Смоленская АЭС, г. Десногорск Смоленской области	<ul style="list-style-type: none"> - Сдан в эксплуатацию 135-квартирный жилой дом; - монтаж стелы, посвященной первостроителям города и АЭС; - монтаж памятника «Добрый Ангел – Хранитель Мира»; - благоустройство Аллеи славы и площади Трудовой Славы, «Тропы здоровья» и города в целом; - монтаж памятника святым муромским Петру и Февронии.

Работа с образовательными учреждениями на территориях присутствия АЭС направлена на профориентацию школьников и поддержку целевого обучения студентов, на организацию олимпиад и конкурсов. Так, Концерн участвует в ежегодных ярмарках вакансий для студентов профильных вузов, организует практику и стажировки на атомных станциях. Уникальными являются образовательные проекты для школьников, такие как Детская ядерная академия на Кольской АЭС, «Атом-классы», цикл лекций «Моя профессия» для учащихся общеобразовательных школ на Ленинградской АЭС и др.

Программы для молодых сотрудников Концерна направлены на обеспечение условий для продуктивной работы и развития творческого потенциала. Основные направления поддержки молодых специалистов:

- система адаптации, подготовки и наставничества молодых специалистов;
- молодежные организации по направлениям научно-технического, карьерного, социального, спортивного характера;
- дополнительное высшее профессиональное образование и программы повышения квалификации;
- проект «Жилье для молодежи»;
- планы карьерного роста и развития управленческих компетенций.

Подробнее о работе с молодежью см. раздел 3.8 «Интеллектуальный капитал. Сохранение и передача знаний. Управление инновациями».

Благотворительная деятельность

Концерн осуществляет благотворительные программы со времени своего основания и считает эту деятельность одной из лучших корпоративных традиций. За годы сотрудничества в отношениях Концерн и благополучателей сложились основные принципы и условия взаимодействия. Одним из них является софинансирование. Практически в каждом проекте Концерн участвует в партнерстве с другими предприятиями и организациями. Кроме того, в благотворительных проектах Концерн участвуют частные лица – работники АЭС и центрального аппарата.

Общие затраты на благотворительность в 2014 году составили около 396,4 млн руб.



Храм Серафима Саровского в г. Курчатове

Традиционными направлениями благотворительной и спонсорской деятельности являются: помощь социально не защищенным слоям населения – детям, оставшимся без попечения родителей или оказавшимся в трудной жизненной ситуации, инвалидам, участникам ликвидации последствий аварии на ЧАЭС, ветеранам войны и труда, многодетным семьям и т. д.; воссоздание и возрождение мест, связанных с именами преподобных Сергия Радонежского и Серафима Саровского, возведение храмов в городах присутствия; поддержка и популяризация спорта и здорового образа жизни, патриотического воспитания, реализация мероприятий, направленных на улучшение социальной, спортивной инфраструктуры и благоустройство городов – спутников АЭС, поддержка культурных проектов, направленных на воспитание нравственности и ответственности.

Одной из важных работ, осуществленных на благотворительные средства Концерн, стало окончание строительства в 2013 году в г. Курчатове Храма Серафима Саровского. В 2014 году велись работы по внутренней отделке и украшению, внешнему благоустройству храма. Большим вкладом также стало участие Концерн в 2014 году в праздновании 700-летия Сергия Радонежского в Троице-Сергиевой Лавре (финансирование строительства гостиниц для паломников).

Расходы на благотворительную деятельность, млн руб.

Направления благотворительной деятельности	2012 г.	2013 г.	2014 г.
Традиционные мероприятия в соответствии с политикой в области благотворительной деятельности	191,4	187,7	169,1
Благотворительная деятельность в регионах расположения АЭС (включая помощь пенсионерам и малоимущим, детским и спортивным учреждениям и пр.)	186,0	112,0	120,5
Общепромышленные программы	209,2	167,0	106,8
Итого	586,6	466,7	396,4

Кроме того, в 2014 году Концерном оказана спонсорская помощь 8 организациям на сумму около 117 млн рублей, в том числе ОАО «Футбольный клуб «Балтика» и НП ВК «Динамо – Ленинградская область».

В 2015 году на благотворительность запланировано выделить 428,9 млн рублей.

3.10. Инвестиции в развитие

Инвестиционная деятельность ОАО «Концерн Росэнергоатом» в форме капитальных вложений направлена на реализацию Программы деятельности Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» на долгосрочный период (2009–2015 годы), утвержденной Постановлением Правительства Российской Федерации от 20 сентября 2008 года №705 (в ред. от 04.10.2013) в части развития атомного энергопромышленного комплекса России. Для обеспечения непрерывного и наиболее эффективного осуществления этой задачи, а также для выполнения стратегических целей Концерна разрабатываются долгосрочные, среднесрочные (трехлетние) и краткосрочные (годовые) инвестиционные программы.

Инвестиционные программы Концерна формируются в полном соответствии со стратегическими целями Дивизиона «Электроэнергетический», направленными на обеспечение потребителей электрической и тепловой энергией, произведенной на российских атомных станциях, при гарантированном обеспечении безопасности как высшего приоритета своей деятельности.

Распределение функций между участниками инвестиционного процесса регламентировано Соглашением о предоставлении средств между Госкорпорацией «Росатом», ОАО «Атомэнергопром» и ОАО «Концерн Росэнергоатом».

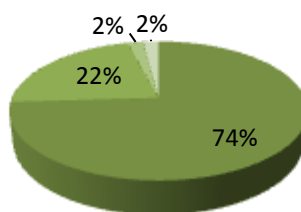
Финансирование инвестиционной деятельности ОАО «Концерн Росэнергоатом» осуществляется за счет собственных средств Концерна, средств имущественного вноса Госкорпорации «Росатом» и при необходимости привлеченных кредитных ресурсов.

В соответствии с решением Общего собрания акционеров ОАО «Концерн Росэнергоатом» (протокол №7 от 24.06.2014) прибыль Концерна в размере 281,7 млн руб. направлена на инвестиции в развитие.

Инвестиционная программа ОАО «Концерн Росэнергоатом» на 2014 год была направлена в Минэнерго России в установленном порядке, плановый объем инвестиционных средств составил 185 356,91 млн руб., а с учетом НДС 210 450,46 млн руб. Фактический уровень выполнения Инвестиционной программы ОАО «Концерн Росэнергоатом» за 2014 год составил 190 875,18 млн руб., а с учетом НДС – 216 499,39 млн руб.

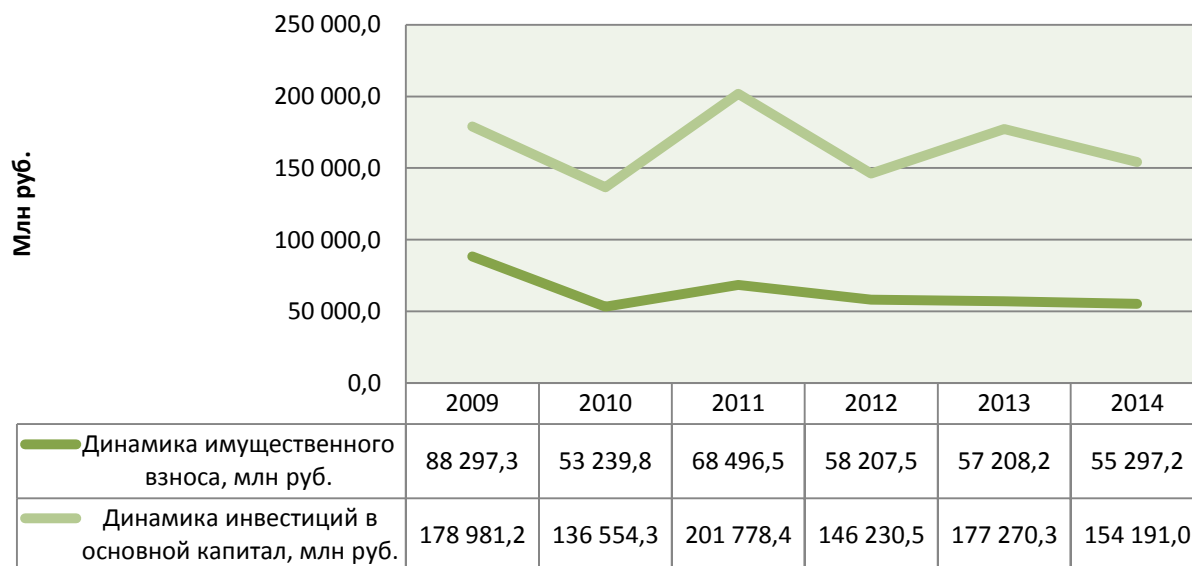
Инвестиционная деятельность (100%)

- Инвестиционные проекты строительства энергоблоков АЭС, включая проект сооружения плавучей атомной теплоэлектростанции и финансирование проектно-изыскательских работ для новых площадок сооружения энергоблоков АЭС
- Проекты и мероприятия на действующих энергоблоках: инвестиционные проекты по продлению эксплуатационного ресурса энергоблоков I и II поколений, «Обеспечение безопасной и устойчивой работы действующих энергоблоков»
- Инвестиционные проекты на объектах по обращению с облученным ядерным топливом и радиоактивными отходами
- Прочие инвестиционные проекты и мероприятия: консервация объектов, научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы, НТД и прочие предпроектные работы



При этом на инвестиционные проекты строительства энергоблоков АЭС были направлены в том числе средства имущественного вноса Госкорпорации «Росатом» в объеме 55 297,2 млн рублей.

Динамика инвестиций за 2009-2014 годы



Прогнозная потребность в инвестициях в основной капитал на 2015 год, а также на период 2016-2018 годы составляет:

2015	2016	2017	2018
106 573,10	101 161,94	106 944,60	132 808,32

По данным инвестиционной программы ОАО «Концерн Росэнергоатом» на 2016-2018 годы, направленной в Минэнерго России письмом ОАО «Концерн Росэнергоатом» от 31.03.2015 № 9/01/335.

По дочерним обществам ОАО «Концерн Росэнергоатом» в 2014 году реализовывались следующие проекты (всего профинансировано на 3229,85 млн руб. с НДС):

- проекты гарантирующих поставщиков АО «АтомЭнергоСбыт» в Курской, Тверской и Смоленской областях – 2 992,74 млн руб. с НДС;
- строительство, реконструкция и оснащение производственных баз АО «Атомэнергоремонт» – 76,27 млн руб. с НДС;
- мероприятия АО «Атомтехэнерго» (приобретение оборудования для проведения пусконаладочных работ и др.) – 97,79 млн руб. с НДС;
- мероприятия АО «ВНИИАЭС» (строительство лабораторно-складского комплекса и др.) – 63,05 млн руб. с НДС.

В 2014 году АО «АтомЭнергоСбыт» по результатам конкурсов присвоены статусы гарантирующего поставщика в Курской, Тверской, Смоленской и Мурманской областях (приказы Минэнерго России от 19.03.2014 №116 и №117, от 23.05.2014 №311, от 18.11.2014 №843).

Целью реализации указанных проектов являются расширение компетенций Госкорпорации «Росатом», обеспечение устойчивости ее позиций на энергетическом рынке, увеличение консолидированной прибыли и выручки Госкорпорации «Росатом» от сбыта электроэнергии, гарантированного рынка сбыта для энергии, произведенной организациями Госкорпорации «Росатом», и повышение значимости и влияния Госкорпорации в регионах.

С целью осуществления функции гарантирующего поставщика созданы обособленные подразделения АО «АтомЭнергоСбыт» – ОП «КурскАтомЭнергоСбыт», ОП «ТверьАтомЭнергоСбыт», филиалы «СмоленскАтомЭнергоСбыт» и «КолАтомЭнергоСбыт» с разветвленной сетью отделений и участков, обеспечивающих максимально доступное и комфортное обслуживание всех потребителей электроэнергии областей.

Реализация указанных проектов позволила АО «АтомЭнергоСбыт» реализовать стратегию выхода в сбыт электроэнергии. Выручка АО «АтомЭнергоСбыт» в 2014 году составила 29 809,8 млн руб., чистая прибыль – 13,6 млн руб.

Ключевые результаты реализации проекта «Создание систем коммерческого учета электрической энергии» в 2014 году:

- создано дочернее общество АО «АтомЭнергоСбыт» – АО «Атомэнергопромсбыт». Нерегулируемый вид деятельности был выделен в качестве независимой энергосбытовой компании;
- проведены переговоры с предприятиями – на оптовый рынок электроэнергии и мощности будет выведено 10 предприятий атомной отрасли в рамках первой очереди;
- начаты проектно-изыскательские работы по созданию автоматизированной информационно-измерительной системы коммерческого учета электроэнергии (АИИС КУЭ).

Ключевые результаты реализации проекта «Создание Опорного центра обработки и хранения данных ОАО «Концерн Росэнергоатом» в 2014 году:

- выполнены проектно-изыскательские работы в полном объеме, включая экспертизу проектной документации по титулу «ЦОД»;
- разработана проектная документация стадии ТП по титулу «Система энергообеспечения ЦОД»;
- разработан алгоритм обоснования изменения нормативов расхода электроэнергии на собственные нужды;
- разработан и выполнен План организационных мероприятий по обеспечению начала строительства ЦОД;
- выполнен комплекс мероприятий по заключению Договора генподряда на строительство ЦОД (получено решение Инвестиционного комитета, получено решение Операционного комитета, получено решение Экспертной комиссии по капитальному строительству, проведены конкурсные процедуры).

Ключевые результаты реализации проекта «Информационная система управления портфелем проектов» (ИСУПП) в ОАО «Концерн Росэнергоатом» и его дочерних обществ в 2014 году:

- в Концерне введена в промышленную эксплуатацию Система ИСУПП, стартовал проект REA-B-KSP-1 «Трансформация ИТ-архитектуры информационной системы управления портфелем проектов и уточнение методологии КСП». В рамках проекта в 2014 году уточнены требования к графикам сооружения АЭС и разработаны модули, автоматизирующие процессы контроля формирования управленческой отчетности по ходу реализации проектов капитального строительства. Информационная система готовится к вводу в опытную эксплуатацию. На 2015 год дополнительно запланированы работы по расширению перечня проектов, планирование и мониторинг которых будет осуществляться в ИСУПП Концерна;
- с 2014 года отчетность по инвестиционным проектам и мероприятиям дочерних обществ Концерна представляется в Госкорпорацию «Росатом» в системе ИСУПП в рамках 2-й очереди тиражирования в целях обеспечения мониторинга инвестиционной деятельности.

3.11. Международная деятельность

В соответствии с общей стратегией Концерна его международная деятельность в первую очередь направлена на безопасность и надежность эксплуатации АЭС, построенных за рубежом по российским проектам, а также на продление срока эксплуатации оборудования. В партнерстве с ведущими международными организациями и компаниями на двусторонней основе проходят мероприятия, имеющие целью взаимное обогащение опытом, кроме того, проводятся конференции, тематические семинары, организуются взаимные стажировки.

Выручка от бизнеса за рубежом в 2014 году составила 3 500 млн руб., что на 66% превышает показатель 2013 года.

ОАО «Концерн Росэнергоатом» является одним из основных участников интегрированного предложения Госкорпорации «Росатом» на международных рынках сооружения АЭС. Одной из стратегических инициатив Дивизиона «Электроэнергетический» является развитие направления «Сервис АЭС», целями которого являются увеличение объема услуг на жизненном цикле АЭС и наращивание присутствия на зарубежном рынке услуг атомной отрасли.

Направление «Сервис АЭС» координируется Концерном и организациями Дивизиона, обладающими необходимыми компетенциями и референтным опытом реализации проектов за рубежом на всех стадиях жизненного цикла АЭС.



Основной прирост выручки обеспечен за счет успешной реализации следующих проектов:

- АЭС «Козлодуй» – комплексное обследование и оценка остаточного

ресурса оборудования и сооружений ЭБ №5, 6;

- АЭС «Бушер» – оказание технической поддержки при эксплуатации и проведении ППР;
- АЭС «Тяньвань» – оказания услуг по модернизации, техническому обслуживанию и ремонту.

Продолжались работы в рамках контракта по облучению кобальта. Выручка от продаж Со-60 зарубежному заказчику в 2014 году составила 228,5 млн руб.

В отчетном году Концерн вел активную работу по наращиванию портфеля зарубежных заказов по новым продуктам на десятилетний период, который составил **34 111,56 млн руб., что в 3,5 раза превышает целевой показатель.**

Задачи на 2015 год и среднесрочную перспективу

В среднесрочной перспективе Концерн продолжит деятельность по освоению новых рынков и наращиванию портфеля в рамках выполнения программы Госкорпорации «Росатом» по сооружению и вводу в эксплуатацию АЭС за рубежом в период с 2014 по 2019 год при реализации проектов в Турции, Иордании, Белоруссии, Бангладеш, Вьетнаме, Иране и Китае, а также по развитию бизнеса продаж электроэнергии на зарубежных рынках.

В 2015–2019 годы планируется увеличение доли на рынке действующих АЭС с 2 до 17% за счет развития следующих направлений:

- поставка оборудования и запасных частей;
- выполнение модернизации систем и оборудования;
- оказание технической поддержки эксплуатации и сервиса АЭС;
- продление срока эксплуатации АЭС «Козлодуй», Армянской АЭС.

Задачами на 2015 год в области наработки реакторных изотопов являются:

- формирование комплексного предложения по организации производства Мо-99 на производственных мощностях Курской, Ленинградской и Смоленской АЭС. Наличие такого потенциала производства Мо-99 позволит выйти на мировой рынок и стать ведущим игроком по производству молибдена -99;
- оказание услуг по облучению кобальта (наработка Со-60) на новых контрактных условиях.

С учетом имеющегося опыта химической отмывки оборудования АЭС с реакторами ВВЭР предполагается сформировать комплексное предложение Концерна по оказанию услуг по выполнению работ по химической отмывке парогенераторов на зарубежных АЭС. В долгосрочной перспективе Концерн будет расширять присутствие в сегменте оказания услуг внешним заказчикам за счет новых продуктов, таких как вывод из эксплуатации и инжиниринговые услуги в традиционной энергетике.

Развитие бизнеса продаж электроэнергии на зарубежных рынках

Решением Госкорпорации «Росатом» Концерн совместно с АО «АтомЭнергоСбыт» определены единственными ответственными субъектами в контуре Госкорпорации «Росатом» по развитию бизнеса продаж электрической энергии за рубежом конечным потребителям. В рамках развития международного бизнеса в АО «АтомЭнергоСбыт» создается соответствующая компетенция, в 2015 году данное направление деятельности определяется в качестве одного из приоритетных. Стратегическая цель данного направления – выход на приоритетные рынки сбыта стран Центральной и Восточной Европы, а также Турции в целях: построения интегрированного портфеля для хеджирования ценовых рисков АЭС за рубежом под управлением «Росатома», возможности получения дополнительной маржи на более доходных рынках, открытия новых рынков для корпорации в целом. Среднесрочные задачи: развитие проекта экспортоориентированной Балтийской АЭС, заключение долгосрочных контрактов на поставку электроэнергии с зарубежными потребителями, совершение сделок, партнерств, слияний и поглощений в отношении зарубежных энергетических компаний.

Научно-техническое сотрудничество



Международное агентство по атомной энергии (МАГАТЭ)

В 2014 году Концерн при поддержке Госкорпорации «Росатом» продолжил активно участвовать в международной деятельности, осуществляемой под эгидой МАГАТЭ.

Программа миссий OSART (Operational Safety Review Team)

Миссия OSART — независимое рассмотрение безопасности эксплуатации АЭС, которую проводит МАГАТЭ по запросу отдельных государств. По результатам принимающая сторона получает оценку эксплуатационной безопасности станции с точки зрения стандартов безопасности МАГАТЭ и письменные рекомендации и предложения в тех областях, где следует улучшить состояние деятельности для достижения соответствия этим стандартам.

В 2014 году Концерн принимал участие в подготовке и презентации Национального доклада РФ на 6-м Совещании по рассмотрению Конвенции о ядерной безопасности.

В рамках долгосрочной программы миссий ОСАРТ проведена миссия ОСАРТ на Кольской АЭС (10-27 ноября 2014 года) с результатами в числе лучших за всю историю ОСАРТ, завершен соответствующий внебюджетный проект МАГАТЭ по оказанию консультативной поддержки Кольской и Нововоронежской АЭС по вопросам эксплуатационной безопасности.

В 2014 году под эгидой МАГАТЭ завершено два международных рассмотрения российских проектов АЭС:

1. Проект ВВЭР-ТОИ прошел рассмотрение на соответствие требованиям норм МАГАТЭ по безопасности (результаты: 99% требований МАГАТЭ оценены как учтенные либо частично учтенные в проекте).

2. Материалы Отчета о воздействии на окружающую среду (ОВОС) Балтийской АЭС (проект АЭС-2006) рассматривались на соответствие требованиям МАГАТЭ и Конвенции Эспо в части обеспечения радиационной защиты населения и окружающей среды (общий вывод: материалы ОВОС соответствуют этим требованиям).

В структуре Концерна в 2014 году создан Проектный офис по ядерной инфраструктуре (ПОЯИ), основным направлением деятельности которого является реализация проекта «Оказание содействия в создании или совершенствовании национальных инфраструктур атомной энергетики стран, сооружающих или планирующих сооружение объектов использования атомной энергии по российским проектам», в том числе подготовка зарубежных специалистов по всем элементам ядерной инфраструктуры согласно классификации МАГАТЭ, организация работы совместных рабочих групп со странами-партнерами, среди которых Бангладеш, Беларусь, Вьетнам и др., подготовка и проведение международных мероприятий, участие в деятельности МАГАТЭ по вопросам развития ЯИ.

Проведен конкурс исполнителей договора на подготовку учебных материалов по всем элементам ЯИ для обучения представителей стран-партнеров. С Секретариатом МАГАТЭ прорабатывается вопрос о создании базовых постоянно действующих учебных курсов для подготовки представителей стран-новичков по всем элементам ЯИ и практике проведения самооценки национальных инфраструктур по методологии МАГАТЭ. Начало работ запланировано на март-апрель 2015 года.

ВАО АЭС¹¹

Концерн является крупнейшей организацией-членом ВАО АЭС в Московском центре (МЦ). В 2014 году Концерн осуществлял следующие задачи проектного характера: базовая эксплуатация Регионального кризисного центра для АЭС с реакторами ВВЭР на базе Кризисного центра

¹¹ ВАО АЭС — Всемирная ассоциация организаций, эксплуатирующих атомные электростанции.

Концерна, деятельность представителей ВАО АЭС на площадках российских АЭС.

В 2014 году высшее руководство Концерна приняло участие во Всемирном совете управляющих в Токийском региональном центре, двух Советах управляющих и двух Советах директоров ВАО АЭС-МЦ, Международной конференции технических руководителей эксплуатирующих организаций и главных инженеров АЭС, Международной конференции ремонтного персонала.

На российских АЭС проведено 6 партнерских проверок ВАО АЭС. В центральном аппарате Концерна организована передача опыта руководству Армянской АЭС по теме «Средне- и долгосрочное планирование деятельности эксплуатирующей организации». В центральном аппарате Концерна проведены две миссии технической поддержки по темам: «Цели и методы самооценки системы обеспечения безопасности АЭС, эффективность самооценки» и «Формирование и развитие приверженности культуре безопасности на уровне эксплуатирующей организации». Продолжается работа по постфукусимским проектам и инициативам.

«Электрисите де Франс» (Франция)

В 2014 году исполнилось 20 лет сотрудничеству Концерна и французской энергетической компании «Электрисите де Франс» (ЭДФ). 16 сентября 1994 года между концерном и ЭДФ был подписан «Протокол о сотрудничестве в области повышения безопасности и надежности российских АЭС». Сегодня сотрудничество осуществляется на основании соглашения между Концерном и ЭДФ от 4 апреля 2011 года и предусматривает сотрудничество по разным направлениям, в том числе: эксплуатация, инжиниринг и поддержка эксплуатации, проекты новых АЭС, реакторы на быстрых нейтронах (с 2014 года), подготовка персонала, инспекции и контроль, закупочная деятельность, ядерные риски и страхование (с 2013 года), общая организация и развитие.

Программа сотрудничества предусматривает проведение семинаров и рабочих совещаний, участие экспертов компаний в кризисных противоаварийных учениях, в инспекциях АЭС в России и Франции, научно-технических конференциях и симпозиумах. Сотрудничество ведется по следующим направлениям: эксплуатация, инжиниринг и поддержка эксплуатации, проекты новых АЭС, реакторы на быстрых нейтронах, подготовка персонала, инспекции и контроль, закупочная деятельность, гражданская ответственность за ядерный ущерб и страхование, общая организация и развитие.

Принято решение выделить с 2015 года в отдельные направления вывод из эксплуатации и обращение с отходами, а также исследования и разработки. По результатам изучения опыта ЭДФ в Концерне корректируются планы работ, вносятся изменения в регламентирующие и

руководящие документы, сверяются и корректируются подходы к решению задач.

В 2012 году подписано соглашение о вступлении Концерна в Институт старения материалов (МАИ), функционирующего под эгидой ЭДФ. Участие в работе МАИ поможет в решении стоящих перед Концерном задач по продлению срока эксплуатации российских АЭС. В 2014 году была начата совместная с Институтом МАИ работа по проекту «Оценка целостности корпуса реактора» при участии с российской стороны НИЦ «Курчатовский Институт». С 2015 года планируется начать работы по новым проектам: «Формоизменение элементов внутрикорпусных устройств реактора» при участии с российской стороны АО ОКБ «Гидропресс» и «Водно-химический режим первого контура» – при участии АО «ВНИИАЭС».

«Ибердрола» (Испания)

Сотрудничество Концерна и компании «Ибердрола» реализуется по ежегодно утверждаемым программам. В рамках Программы 2014 года были проведены семинары и рабочие встречи по вопросам технологии и опыта работ по ремонту ТВС с негерметичными твэлами на стендах инспекции, по вопросам обеспечения качества при эксплуатации энергоблоков АЭС, по вопросам вывода из эксплуатации и строительства новых блоков. Специалисты испанской компании приняли участие в международной конференции по тепломеханическому оборудованию, комплексных противоаварийных учениях на Кольской АЭС, в международной научно-технической конференции МНТК-2014, форуме «Атомэкспо-2014». Представители Концерна участвовали в 40-й ежегодной конференции Ядерного общества Испании (ENS-2014) с докладом «Инновационные проекты развития атомной энергетики в России».

На заседании Координационного комитета по сотрудничеству, состоявшемся в г. Сосновый Бор, одним из перспективных направлений взаимодействия в 2015 году признан учет опыта компании «Ибердрола» по применению модульности при сооружении: организация проектирования модулей с использованием информационной модели применительно к проектам ВВЭР-ТОИ и по вопросам подготовки к выводу из эксплуатации.

Сотрудничество с северными странами

В 2014 году продолжалось сотрудничество Ленинградской и Кольской АЭС с северными странами: Норвегией, Финляндией и Швецией. Существующие между РЭА и SSM (Швеция), STUK (Финляндия) и IPE/NRPA (Норвегия) соглашения регламентируют взаимовыгодное международное сотрудничество в различных областях: противоаварийная готовность, вывод из эксплуатации, обращение с РАО и их утилизация.

Ключевые мероприятия в 2014 году

Международная научно-техническая конференция «Безопасность, эффективность и экономика атомной энергетики» (МНТК-2014) (с участием 51 иностранного представителя).

6-е совещание договаривающихся сторон по рассмотрению Конвенции о ядерной безопасности (участие в подготовке и презентации Национального доклада РФ и в работе группы стран).

Миссия ОСАРТ на Кольской АЭС.

Координационный комитет с компанией «Электрисите де Франс», посвященный 20-летию сотрудничества.

Семинар с ЭДФ по реализации мероприятий по повышению безопасности в связи с аварией на АЭС «Фукусима-Дайичи».

Участие в 40-й ежегодной конференции Ядерного общества Испании (ENS-2014) с докладом «Инновационные проекты развития атомной энергетики в России».

Комплексные противоаварийные учения Кольской АЭС (с участием 24 иностранных наблюдателей).

Партнерские проверки МЦ ВАО АЭС на Ленинградской АЭС и Калининской АЭС.

Повторные партнерские проверки МЦ ВАО АЭС на Кольской АЭС и Белоярской АЭС.

Предпусковые партнерские проверки МЦ ВАО АЭС на Белоярской АЭС и Ростовской АЭС.

Карта международной деятельности



Армения	Выполнение работ, поставок и услуг для продления срока эксплуатации энергоблока №2 Армянской АЭС
Белоруссия	Оценка соответствия оборудования Белорусской АЭС, техническое руководство, проведение пусконаладочных работ
Болгария	Контроль качества изготовления ядерного топлива, обоснование продления срока эксплуатации блока №5 АЭС «Козлодуй» до 60 лет
Венгрия	Контроль качества изготовления ядерного топлива, поставка ЗИП на АЭС «Пакш»
Иран	Инжиниринговые услуги и техническая поддержки эксплуатации, проведение ППР, модернизация ПМТ энергоблока №1 АЭС «Бушер» и строящихся энергоблоков АЭС
Канада	Экспорт изотопных материалов (кобальт-60)
Китай	Инженерно-консультационные услуги по сопровождению эксплуатации Китайского экспериментального быстрого реактора (CEFR), инжиниринговые услуги и техническое сопровождение эксплуатации энергоблоков Тяньваньской АЭС, поставка оборудования и ЗИП для энергоблоков №1 и 2 Тяньваньской АЭС
Словакия	Проведение технических и консультационных работ в ходе достройки 3-го и 4-го блоков АЭС «Моховце»
Турция	Разработка разделов «Отчета по параметрам площадки АЭС “Аккую”» и сопровождение согласования отчетной документации в Турецком агентстве по атомной энергии, доработка техзадания на разработку проектной документации АЭС «Аккую» (энергоблоки №1,2,3,4)
Украина	Договор поставки ЗИП
Финляндия	Контроль качества изготовления ядерного топлива для АЭС
Чехия	Контроль качества изготовления ядерного топлива для АЭС

4. Корпоративное управление

Отдельные нормы Кодекса корпоративного управления, рекомендованного письмом Банка России от 10 апреля 2014 года №06-52/2463, применяются Концерном на практике с учетом закрепленной нормативными правовыми актами Российской Федерации специфики правового положения Госкорпорации «Росатом», обеспечивающей единство управления организациями атомной отрасли, и отражены в ряде локальных нормативных актов.

Цели корпоративного управления

Стратегические приоритеты в корпоративном управлении

- Улучшение восприятия деятельности Концерна через своевременное и качественное раскрытие информации.
- Внедрение в систему корпоративного управления принципов лучшей российской и международной практики в области корпоративного управления, деловой этики, принципов открытости и прозрачности.

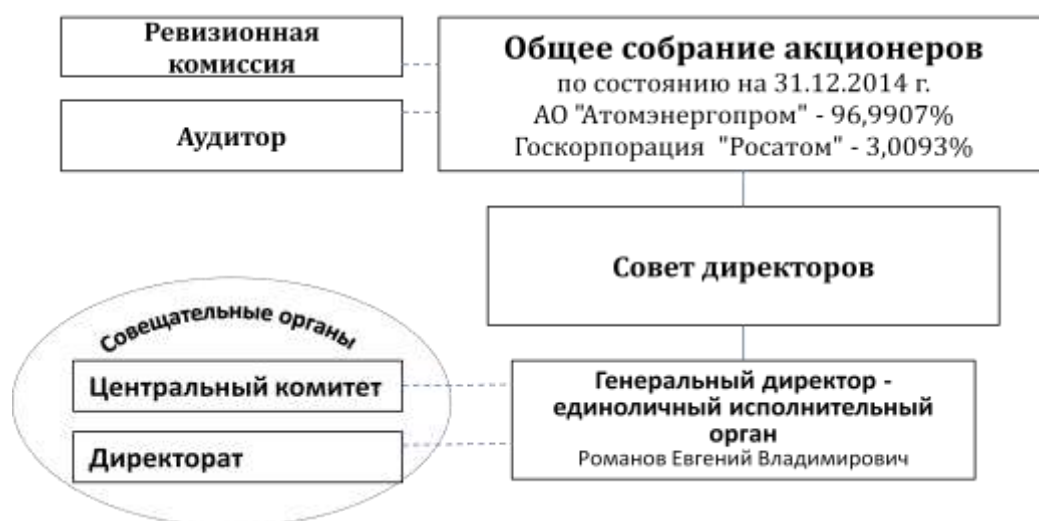
Основные Принципы корпоративного управления

- Создание действенной системы обеспечения сохранности предоставленных акционерами средств и их эффективного использования.
- Равноправное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении.
- Признание предусмотренных законом прав заинтересованных лиц.
- Своевременное и точное раскрытие информации по всем существенным событиям, касающимся деятельности Концерна.

Основные направления политики в области корпоративного управления

- Раскрытие на веб-сайте Концерна в полном объеме информации, подлежащей обязательному раскрытию в соответствии с требованиями законодательства.
- Внедрение в целях повышения эффективности корпоративного управления процедуры контроля за исполнением решений Совета директоров (рассмотрение Советом директоров 2 раза в год отчета об исполнении принятых решений).

4.1. Структура корпоративного управления Концерна



В соответствии с приказом Госкорпорации «Росатом» от 04.03.2013 №1/218-П «Об утверждении Положения о модели управления гражданской частью отрасли» Концерн является управляющей компанией Электроэнергетического дивизиона. Под дивизионом понимается организационная единица, деятельность которой направлена на реализацию стратегических бизнес-целей Госкорпорации «Росатом», в дивизион включаются организации, которые входят в контур управления управляющей компании. Одной из основных задач существующей модели управления является оптимизация горизонтального взаимодействия подразделений Госкорпорации «Росатом» и вертикального взаимодействия Госкорпорации «Росатом» и ее организаций в разрезе групп процессов.

Дивизион является организационной единицей и объединяет организации Корпорации по определенным видам деятельности и направлениям бизнеса.

Характеристики Дивизиона:

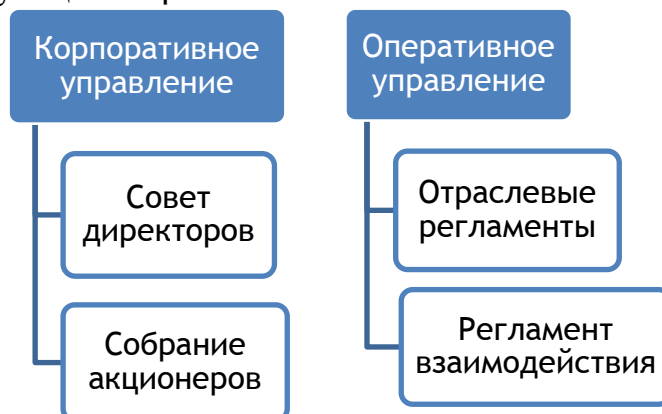
- обеспечивает стратегию развития Дивизиона;
- осуществляет операционное управление организациями, входящими в его контур управления;
- руководитель Дивизиона включен в систему принятия решений Корпорации.

Основные компетенции

Дивизиона:

- организация эффективного выполнения операционных процессов;
- формирование системы взаимодействия между организациями, отнесенными к его контуру управления.

Текущая система управления организациями атомной отрасли выглядит следующим образом:



Регламент взаимодействия представляет собой совместный документ, который определяет порядок взаимодействия Корпорации и Концерна при осуществлении деятельности Концерном и организациями в контуре управления Концерна, устанавливает основания и условия участия Корпорации в принятии решений по вопросам, относящимся к отраслевым процессам.

Регламент взаимодействия Концерна и Госкорпорации «Росатом» был утвержден в новой редакции в сентябре 2013 года.

4.2. Органы управления и контроля.

Общее собрание акционеров – высший орган управления.

В своей деятельности Общее собрание акционеров руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом и Положением об Общем собрании акционеров Концерна.

В 2014 году по решению Совета директоров проведено 4 общих собрания акционеров.

Совет директоров – коллегиальный орган управления, осуществляющий общее руководство деятельностью Концерна, отвечает за разработку стратегии, контролирует деятельность исполнительных органов, обеспечивая соблюдение прав и законных интересов акционеров Концерна.

Избрание членов Совета директоров общества осуществляется посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.

Деятельность Совета директоров регулируется действующим законодательством, нормами Устава Концерна и Положением о Совете директоров, утвержденным в новой редакции решением общего собрания акционеров 29.07.2014 (протокол №9).

Совет директоров избран на годовом общем собрании акционеров Концерна 24.06.2014 (протокол №7) в следующем составе:

- Локшин Александр Маркович (Председатель Совета директоров, неисполнительный директор);
- Адамчик Сергей Анатольевич (неисполнительный директор);
- Комаров Кирилл Борисович (неисполнительный директор);
- Романов Евгений Владимирович (исполнительный директор);
- Силин Борис Георгиевич (неисполнительный директор).

G4-39

В указанном составе Совет директоров действует с 01.01.2014 по 31.12.2014.

Изменений в составе Совета директоров в течение года не было.

Комитеты при Совете директоров Концерна отсутствуют.

Члены Совета директоров доли участия в уставном капитале Концерна не имеют, обыкновенные акции Концерна им не принадлежат, сделок по приобретению или отчуждению акций Концерна не совершали.

Оценка деятельности работы Совета директоров в 2014 году не проводилась.

Единоличный исполнительный орган – Генеральный директор, который осуществляет оперативное управление Концерном.

Генеральный директор доли участия в уставном капитале Концерна не имеет, обыкновенные акции Концерна ему не принадлежат, сделок по приобретению или отчуждению акций Концерна не совершал.

Информация о Генеральном директоре представлена в разделе «Информация о членах Совета директоров» по состоянию на 31.12.2014.

Ревизионная комиссия – орган, избираемый общим собранием акционеров Концерна с целью контроля за финансово-хозяйственной деятельностью общества.

Ревизионная комиссия избрана на годовом общем собрании акционеров Концерна 24.06.2014 (протокол №7) в следующем составе:

- Степаев П.А.;
- Демидова Л.Н.;
- Киселева М.И.

Данный состав Ревизионной комиссии действовал в Обществе с 01.01.2014 по 31.12.2014.

Совещательными коллегиальными органами являются Директорат и Центральный комитет Концерна, возглавляемые Генеральным директором.

Перечень основных локальных нормативных актов в области корпоративного управления приведен в Годовом отчете Концерна за 2013 год.

С внутренними документами Концерна можно ознакомиться на сайте:
<http://www.rosenergoatom.ru/partners/shareholdersAndInvestors/inner-documents/>

Информация о членах Совета директоров по состоянию на 31.12.2014.

Локшин Александр Маркович

Председатель Совета директоров ОАО «Концерн Росэнергоатом» (с 2010 года), первый заместитель Генерального директора по операционному управлению Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».

Родился в 1957 году.

Образование: Ленинградский политехнический институт им. М.И. Калинина.

Опыт работы:

2001–2006 годы – и. о. директора, директор, заместитель Генерального директора концерна «Росэнергоатом» – директор филиала концерна «Росэнергоатом» «Смоленская атомная станция».

2006–2008 годы – первый заместитель Генерального директора, исполняющий обязанности Генерального директора ФГУП Концерн «Росэнергоатом».

2008–2010 годы – заместитель Генерального директора Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».

2010–2011 годы – заместитель Генерального директора – директор Дирекции по ядерному энергетическому комплексу Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».

2011–2012 годы – первый заместитель Генерального директора – директор Дирекции по ядерному энергетическому комплексу Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».

С 2012 года – первый заместитель Генерального директора по операционному управлению Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».

Адамчик Сергей Анатольевич

Член Совета директоров ОАО «Концерн Росэнергоатом» (с 2010 года), Генеральный инспектор Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».

Родился в 1954 году.

Образование: Томский политехнический институт.

Опыт работы:

2007–2008 годы – заместитель руководителя Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору Российской Федерации.

С ноября 2008 по июнь 2010 года – заместитель Генерального инспектора Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».

С июля 2010 года – Генеральный инспектор Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».

Комаров Кирилл Борисович

Член Совета директоров ОАО «Концерн Росэнергоатом» (с 2010 года), директор АО «Атомэнергопром», заместитель Генерального директора по развитию и международному бизнесу Госкорпорации «Росатом».

Родился в 1973 году.

Образование: Уральская государственная юридическая академия. Кандидат юридических наук.

Опыт работы:

2005–2006 годы – заместитель руководителя Федерального агентства водных ресурсов Российской Федерации.

2006–2007 годы – вице-президент ОАО «ТВЭЛ», Генеральный директор АО «Атомэнергомаш».

2007–2010 годы – заместитель директора, исполнительный директор АО «Атомэнергопром».

С апреля 2010 года – директор ОАО «Атомэнергопром», совмещает данную должность с постом исполнительного директора Дирекции по ядерному энергетическому комплексу Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».

С апреля 2011 года – заместитель Генерального директора по развитию и международному бизнесу Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом». Совмещает данную должность с постом директора ОАО «Атомэнергопром».

Директор, член Совета директоров АО «Атомэнергопром», председатель Совета директоров АО «Атомэнергомаш», член Совета директоров АО «ТВЭЛ», ЗАО «Атомстройэкспорт», Открытого внешнеэкономического акционерного общества «Техснабэкспорт», АО «Атомредметзолото», ОАО «Группа «Энергетическое машиностроение», ООО «Центр энергоэффективности ИНТЕР РАО ЕЭС», АО «НИАЭП», ООО «Новые композиционные материалы»; член Правления Госкорпорации «Росатом»; председатель Совета директоров Акционерного общества по генерации электроэнергии АЭС «Аккую» (AKKUYU NGS ELEKTRİK ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ).

Романов Евгений Владимирович

Член Совета директоров ОАО «Концерн Росэнергоатом» (с 2012 года), Генеральный директор ОАО «Концерн Росэнергоатом».

Родился в 1961 году.

Образование: Уральский политехнический институт.

Опыт работы:

1990–1995 годы – руководитель группы экономического анализа, заместитель начальника планово-экономического отдела, главный бухгалтер Уральского электрохимического комбината.

1995–1998 годы – советник заместителя Председателя Правления, заместитель начальника Управления корпоративной клиентуры, вице-президент ОАО «Объединенный экспортно-импортный банк» – ОНЭКСИМ Банк.

1998–2000 годы – вице-президент АКБ «РОСБАНК».

2000–2001 годы – советник первого заместителя Генерального директора РАО «Норильский никель».

2001–2004 годы – первый заместитель Генерального директора, исполняющий обязанности Генерального директора, Генеральный директор ОАО «Кольская ГМК».

2004–2008 годы – первый заместитель директора – первый заместитель Председателя Правления, заместитель директора – руководитель Горно-металлургической дирекции, заместитель Председателя Правления Заполярного филиала ОАО «ГМК «Норильский никель».

2008–2009 годы – Генеральный директор ОАО «ВСМПО-АВИСМА».

2009–2010 годы – занимался проведением комплексной проверки финансово-хозяйственной деятельности ОАО «РусСпецСталь».

2010–2011 годы – Генеральный директор ОАО «Ростехнологии – Металлургия».

С августа 2011 года – Генеральный директор ОАО «Концерн Росэнергоатом».

В 2011 году избран в Совет управляющих ВАО АЭС.

Председатель Совета директоров ОАО «Балтийская АЭС».

Силин Борис Георгиевич

Член Совета директоров ОАО «Концерн Росэнергоатом» (с 2010 года), советник первого заместителя Генерального директора по операционному управлению Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».

Родился в 1954 году.

Образование: Московский институт химического машиностроения.

Опыт работы:

2004–2008 годы – начальник отдела, заместитель руководителя Управления атомной энергетики и ядерного топливного цикла Федерального агентства по атомной энергии (Росатом).

2008–2010 годы – начальник отдела, заместитель директора Департамента атомного энергопромышленного комплекса Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».

2010–2012 годы – советник Дирекции по ядерному энергетическому комплексу Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».

С 2012 года – советник первого заместителя Генерального директора по операционному управлению Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».

Член Совета директоров АО «ОКБ «ГИДРОПРЕСС».

Отчет о работе Совета директоров

Одной из важнейших функций Совета директоров является осуществление общего руководства Концерном. К компетенции Совета директоров Концерна относится определение приоритетных направлений деятельности (в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» и Уставом Концерна).

В 2014 году в рамках текущей деятельности Советом директоров определены основные параметры деятельности в утвержденном бюджете, плановые показатели финансово-хозяйственной деятельности и целевые показатели эффективности деятельности Концерна на 2014 год, основные ориентиры деятельности на долгосрочную перспективу и утверждены ключевые показатели эффективности.

В 2014 году проведено 22 заседания Совета директоров, на которых были рассмотрены 49 вопросов. Заседания Совета директоров проходили при 100%-ном составе.

Наиболее важные решения, принятые в отчетном году:

- Советом директоров принято решение о внесении изменений в решение о дополнительном выпуске ценных бумаг в части продления срока размещения ценных бумаг на 1 год (до 15 сентября 2015 года) в целях обеспечения бюджетного финансирования и сокращения расходов на сопровождение дополнительных эмиссий.
- По инициативе Совета директоров в 2014 году внесены изменения в Устав Концерна в части расширения компетенции Совета директоров для организации контроля за совершением отдельных сделок с объектами недвижимого имущества.
- Советом директоров принято решение о прекращении участия Концерна в отдельных обществах, ввиду нецелесообразности дальнейшего участия в рамках оптимизации контура управления Концерна.
- В 2014 году Советом директоров одобрены рекомендации общему собранию акционеров утвердить Положение о Совете директоров и Положение об общем собрании акционеров Концерна в целях установления контроля за исполнением решений органов управления Концерна.
- В 2014 году по решению Совета директоров проведено 4 общих собрания акционеров.
- В целях подготовки к годовому общему собранию акционеров Концерна Советом директоров по итогам 2013 года предварительно утверждены годовой отчет, годовая бухгалтерская отчетность, даны рекомендации о распределении прибыли и выплате дивидендов.

G4-48

В 2014 году в состав Директората входили:

Романов Евгений Владимирович

Генеральный директор.

Асмолов Владимир Григорьевич¹²



Первый заместитель Генерального директора.

Награжден орденом Мужества (1997), орденом Почета (2009).

Мясников Владимир Юрьевич

Первый заместитель Генерального директора.

Антипов Станислав Иванович

Заместитель Генерального директора – директор филиала ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Научно-инженерный центр».



Награжден орденом Почета (2002), присвоено почетное звание «Заслуженный энергетик Российской Федерации» (1995).

Архангельская Алла Игоревна

Заместитель Генерального директора – директор по экономике.

Барганджия Беслан Андреевич

Заместитель Генерального директора – директор по правовой и корпоративной работе.

Бокарев Борис Александрович

Заместитель Генерального директора – директор по энергетической политике, продажам на розничных и зарубежных рынках.

Завьялов Сергей Николаевич

Заместитель Генерального директора – директор филиала ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Дирекция по сооружению и эксплуатации плавучих атомных теплоэлектростанций».

Присвоено почетное звание «Почетный судостроитель» (2011).

Ипатов Павел Леонидович

Заместитель Генерального директора – директор по стратегии и организационному развитию.

¹² В марте 2015 года перешел на работу в Госкорпорацию «Росатом» в должности советника Генерального директора.



Награжден орденом Трудового Красного Знамени (1988), орденом Дружбы народов (1994), орденом Почета (2000). Лауреат премии Совета Министров СССР (1991), лауреат премии Правительства Российской Федерации в области науки и техники (2001)

Паламарчук Александр Васильевич

Заместитель Генерального директора – директор филиала ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Управление сооружением объектов».



Награжден медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени (2003), медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» I степени (2007).

Сараев Олег Макарович

Заместитель Генерального директора – управляющий проектом.



Награжден медалью «За трудовое отличие» (1973), орденом Трудового Красного Знамени (1981), орденом Почета (1995). Лауреат Государственной премии СССР (1988).

Сафронов Николай Николаевич

Заместитель Генерального директора – директор по специальной безопасности.

Серветник Владимир Алексеевич

Заместитель Генерального директора – директор по закупкам и материально-техническому обеспечению ОАО «Концерн Росэнергоатом».

Сорокин Николай Михайлович

Заместитель Генерального директора – Генеральный инспектор.

Присвоено почетное звание «Заслуженный энергетик Российской Федерации» (2010).

Ткебучава Джумбери Леонтович

Первый заместитель Генерального директора ОАО «Концерн Росэнергоатом».

Хвалько Александр Алексеевич

Заместитель Генерального директора – директор по сбыту.

Шалимов Алексей Витальевич

Главный бухгалтер.

Шутиков Александр Викторович

Заместитель Генерального директора – директор по производству и эксплуатации АЭС.

Присвоено почетное звание «Заслуженный энергетик СНГ» (2013).

Игнатов Виктор Игоревич

Заместитель Генерального директора – директор филиала ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Балаковская атомная станция».



Награжден орденом Дружбы народов (1994), медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени (2001).

Баканов Михаил Васильевич

Заместитель Генерального директора – директор филиала ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Белоярская атомная станция».

Канышев Михаил Юрьевич

Заместитель Генерального директора – директор филиала ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Калининская атомная станция».

Присвоено почетное звание «Заслуженный энергетик Российской Федерации» (2011).

Омельчук Василий Васильевич

Заместитель Генерального директора – директор филиала ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Кольская атомная станция»



Награжден медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени (2000), медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» I степени (2006).

Федюкин Вячеслав Александрович

Заместитель Генерального директора – директор филиала ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Курская атомная станция».

Перегуда Владимир Иванович

Заместитель Генерального директора – директор филиала ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Ленинградская атомная станция».

Поваров Владимир Петрович

Заместитель Генерального директора – директор ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Нововоронежская атомная станция».



Награжден медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени (2003).

Сальников Андрей Александрович

Заместитель Генерального директора – директор филиала ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Ростовская атомная станция».



Награжден медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени (2010).

Петров Андрей Ювенальевич

Заместитель Генерального директора – директор филиала ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Смоленская атомная станция».

Присвоено почетное звание «Заслуженный энергетик Российской Федерации» (2009).

Холопов Константин Геннадьевич

Заместитель Генерального директора – директор филиала ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Билибинская атомная станция».

Состав руководства в разбивке по возрасту и полу

Показатель	Совет директоров			Директорат		
	Мужчины	Женщины	Всего	Мужчины	Женщины	Всего
	5	0	5	28	1	29
До 30 лет включительно	0	0	0	0	0	0
От 31 до 50 лет включительно	1	0	1	5	0	5
От 51 года	4	0	4	23	1	24
Итого	5	0	5	28	1	29

Отчет о выплате дивидендов

Годовым общим собранием акционеров Концерна 24.06.2014 (протокол №7) принято решение: дивиденды по обыкновенным акциям Концерна по результатам 2013 года не объявлять и не выплачивать.

Сведения о крупных сделках и сделках, в которых имелась заинтересованность.

Крупные сделки и сделки, в совершении которых имелась заинтересованность, подлежащие одобрению органами управления Концерна, в 2014 году не совершались.

Критерии определения и размер вознаграждения Генерального директора, членов директората и членов Совета директоров

В соответствии с п. 12.2.9 Устава Концерна по решению Общего собрания акционеров членам Совета директоров Концерна в период исполнения ими своих обязанностей может выплачиваться вознаграждение и компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов Совета директоров. Размеры таких вознаграждений устанавливаются решением Общего собрания акционеров.

В 2014 году членам Совета директоров Концерна вознаграждение не выплачивалось.

Вознаграждение Генерального директора определено трудовым договором, выплата производится после утверждения размеров вознаграждения Советом директоров. Переменная часть вознаграждения зависит от достижения ключевых показателей эффективности (КПЭ). Ключевые показатели эффективности устанавливаются для Концерна в целом и включаются в карту показателей Генерального директора. КПЭ ОАО «Концерн Росэнергоатом» декомпозируются и транслируются руководителям всех уровней.

КПЭ Генерального директора ОАО «Концерн Росэнергоатом» на 2014 год

Наименование КПЭ	% выполнения в 2014 году
Скорректированный свободный денежный поток ГК, млрд руб.	108,5
ЕБИТДА, млрд руб.	107,9
Прирост производительности труда к уровню 2013 года, %	119,6
Индекс выполнения инвестиционной программы ОАО «Концерн Росэнергоатом», %	96,3
Выработка АЭС, млрд кВт·ч	104,6
Интегральный показатель по новым продуктам, %	153,2
Удельные условно-постоянные затраты, руб./МВт·ч	104,0
Сокращение времени протекания процессов	120,0
LTIFR, %	Выполнено
Отсутствие нарушений уровня 2 по шкале INES по отрасли, сопровождающихся облучением персонала свыше 50 мЗв в год	Выполнено
Отсутствие нарушений выше 2 по шкале INES по отрасли	Выполнено
Удельная прогнозная стоимость сооружения АЭС, приведенная с учетом сроков, руб./кВт	100,9

546,0 млн руб. – общий размер вознаграждения, выплаченного в 2014 году основному управленческому персоналу: руководителям (Генеральному директору, его заместителям), а также иным должностным лицам, наделенным полномочиями и ответственностью в вопросах планирования, руководства и контроля за деятельностью организации¹³.

G4-52

Суммарное значение выполнения показателей 2014 года с учетом взвешенных коэффициентов выполнения — 106,58% (в 2013 году этот показатель составлял 112,79%).

Подробнее о системе КПЭ см. раздел 4.3 «КПЭ. Оценка и вознаграждение персонала».

Сведения об Уставном капитале.

По состоянию на 31.12.2014 размер уставного капитала Концерна составляет 671 516 563 474 руб. Размер Уставного капитала не изменился по сравнению с 2013 годом.

Уставный капитал разделен на 671 516 563 474 штуки обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 (один) рубль каждая.

¹³ Консультанты по вознаграждению в определении вознаграждения не участвовали.

В рамках размещения ценных бумаг дополнительной эмиссии Концерна в пользу АО «Атомэнергопром» размещены 55 297 167 000 штук акций на сумму 55 297 167 000 руб. с целью привлечения денежных средств, направляемых из федерального бюджета на реализацию мероприятий по развитию атомного энергопромышленного комплекса. Срок размещения дополнительных акций Концерна продлен до 15.09.2015.

Существенные изменения масштабов, структуры или собственности, произошедшие в течение отчетного периода

Общим собранием акционеров Концерна принято решение об увеличении уставного капитала Концерна (протокол от 29.11.2013 №6). Решение о дополнительном выпуске ценных бумаг утверждено Советом директоров (протокол №170 от 04.12.2013) и зарегистрировано Банком России 24.12.2013 за государственным регистрационным номером 1-01-55417-Е-006D. Количество акций дополнительного выпуска 250 000 000 000 штук, номинальной стоимостью 1 руб. на общую сумму 250 000 000 000 руб.

В период с 01.01.2014 по 31.12.2014 в рамках принятого решения об увеличении уставного капитала Концерна размещено 55 297 167 000 штук акций на сумму 55 297 167 000 руб. в пользу АО «Атомэнергопром».

В сентябре 2014 года Советом директоров Концерна принято решение о продлении срока размещения ценных бумаг до 15.09.2015. В этой связи необходимые изменения в устав Концерна, касающиеся увеличения уставного капитала Концерна, будут внесены после окончания срока размещения ценных бумаг.

4.3. КПЭ. Оценка и вознаграждение персонала

Система управления эффективностью деятельности и мотивации персонала была введена в Концерне в 2010 году. В ее основе лежит применение ключевых показателей эффективности (КПЭ), что позволяет измерить результативность и сформировать критерии эффективности деятельности каждого отдельного сотрудника. Процесс вознаграждения и его связь с результативностью и развитием сотрудника стали открытыми и прозрачными.

Принцип соответствия критериям SMART

Каждая поставленная цель должна быть реальной и достижимой. Результат — измерим в цифрах или определяем качественными показателями.

Принцип декомпозиции

КПЭ подчиненных года «вытекает» из КПЭ руководителей.

Принцип сбалансированности

КПЭ согласованы друг с другом: последовательны и не противоречивы.

Принцип периодичности

Оценка эффективности деятельности происходит ежегодно. КПЭ известны сотруднику в начале периода и действуют на протяжении всего года.

Принципы разработки КПЭ

Целевые значения КПЭ на очередной и последующие годы устанавливаются исходя из опережающей динамики по основным показателям, характеризующим целевое состояние – реализацию стратегических целей Концерна

Для повышения удобства, повышения производительности и контроля за выполнением КПЭ внедряется автоматизированная система управления эффективностью деятельности на базе САП.

Порядок вознаграждения работников Концерна регулируется следующими нормативными актами:

- Типовым порядком оплаты труда работников филиалов;
- Порядком оплаты труда работников центрального аппарата.

Размер вознаграждения определяется в зависимости от уровня должности (в соответствии с дифференцирующими факторами), типа функции должности, а также от уровня выполнения установленных ключевых показателей эффективности (КПЭ).

Размер вознаграждений по группам работников, тыс. руб. в год

Категория работников	Базовая зарплата	Премия за выполнение КПЭ
2012 г.		
Руководители	От 396,7	От 139,9
Специалисты	От 203,9	От 41,5
Рабочие	От 86,0	От 8,6
2013 г.		
Руководители	От 413,3	От 144,6
Специалисты	От 214,4	От 42,9
Рабочие	От 93,5	От 9,4
2014 г.		
Руководители	От 436,4	От 149,4
Специалисты	От 226,4	От 44,3
Рабочие	От 98,8	От 9,9

Отношение общего годового вознаграждения наиболее высокооплачиваемого должностного лица к среднему годовому вознаграждению всех сотрудников (без этого лица)	51,26
Отношение процента роста общего годового вознаграждения наиболее высокооплачиваемого должностного лица к проценту роста среднего годового вознаграждения всех сотрудников (без этого лица)	3,3

Минимальная заработная плата работника Филиала в 2014 году составляла 8 050,0 рублей до 01.09.2014 и 8 600,0 рублей с 01.09.2014 (при МРОТ 5 554,0 рублей).

Система оценки эффективности деятельности руководителей строится на основе системы ежегодной оценки (основанной, в том числе на выполнении ключевых показателей эффективности).

Минимальная заработная плата работника филиала Концерна



Рост минимальной заработной платы работников филиалов Концерна

Система мотивации построена на основе премирования за выполнение КПЭ, где каждому показателю присвоено весовое значение в общей сумме премирования. Общая сумма премирования определяется исходя из годовой суммы окладов по каждой должности с определенным коэффициентом, верхний предел зависит от уровня должности и может достигать 248 % при выполнении КПЭ на целевом уровне. Премирование производится только при достижении пороговых значений КПЭ, которые также определяются в персональной карте КПЭ. При достижении значительных результатов, превышающих целевой уровень, премирование может производиться в повышенном размере.

4.4. Внутренний контроль и аудит

Забываясь об экономической эффективности своей деятельности, Концерн продолжает совершенствовать систему внутреннего контроля и аудита, а также принимает меры по противодействию коррупции.

Внутренний контроль и аудит

В Концерне обеспечены независимость и беспристрастность деятельности Специализированного органа внутреннего контроля (далее – СОВК), профессиональная компетентность его работников, созданы условия для беспрепятственного и эффективного осуществления возложенных функций.

В 2014 году с применением риск-ориентированного подхода реализовано 19 контрольных мероприятий. Они осуществлены путем синхронизации элементов аудита с контрольно-ревизионными методами («два в одном»). Аудиты направлены на повышение надежности систем внутреннего контроля, управления рисками, предоставление комплексной оценки существующих бизнес-процессов и совмещаются с проверкой законности, обоснованности конкретных хозяйственных операций, характерной для контрольно-ревизионной деятельности. Применение мер дисциплинарного и финансового воздействия в отношении виновных лиц способствует повышению планки ответственности. Сочетание различных методик позволяет всесторонне, комплексно и наиболее эффективно выполнять задачи СОВК и достигать стратегические цели Концерна.

По итогам проведенных в 2014 году контрольных мероприятий в сфере международной технической помощи, НИОКР, оплаты труда, использования патентов, финансирования инвестиционных проектов, страхования, ИТ-услуг, финансово-хозяйственной деятельности дочерних обществ и др. выработаны рекомендации по устранению выявленных недостатков и минимизации рисков до приемлемого уровня. Владельцами бизнес-процессов осуществляются 379 организационно-технических мероприятий (на 73% больше, чем в 2013 году). Исполнение последних находится на постоянном контроле СОВК.

Арбитражным комитетом Концерна (далее – Комитет) выполнены поставленные задачи по досудебному урегулированию споров и обеспечению законности проводимых закупочных процедур.

Приоритеты Комитета – прозрачность, открытость и информационная доступность реализованы посредством участия в крупнейших общероссийских форумах («Атомекс» и «Госзаказ»), регулярной публикации обзоров арбитражной практики, размещения каждого заключения Комитета на портале Концерна.

Разработанная и введенная в действие первая в отрасли методика по исполнению заключений Комитета позволила значительно повысить качество, своевременность и полноту реализации решений последнего. Как результат – доля обоснованных жалоб к числу рассмотренных снизилась на

треть, а к общему количеству закупок дивизиона – почти вдвое. Выполнен комплекс мер по точечной настройке деятельности старших аудиторов – внутренних контролеров филиалов Концерна – действующих АЭС.

Ключевыми направлениями развития внутреннего контроля и аудита являются: осуществление контрольных мероприятий сквозным методом, повышение качества отчетных материалов, изучение процессов организации и внедрение адекватных, надежных и эффективных контрольных процедур с закреплением ответственности участников бизнес-процессов за их надлежащее выполнение, совершенствование компетенций и потенциала работников СОВК.

Антикоррупционная деятельность

В 2014 году основные усилия Концерна были направлены на формирование локальной нормативной базы в области противодействия коррупции, совершенствование профилактических мер по организации добросовестной работы Концерна, а также исполнение рекомендаций Госкорпорации «Росатом».

В целях реализации отдельных положений «Национального плана противодействия коррупции на 2014-2015 годы» в Концерне утвержден и введен в действие «План противодействия коррупции на 2014-2015 годы». Приказами Концерна определены должностные лица и подразделения, ответственные за работу по профилактике коррупционных и иных правонарушений, за которыми закреплены соответствующие обязанности, актуализированы Кодекс этики Концерна и Единый отраслевой порядок проверки сообщений о правонарушениях коррупционной и иной направленности, поступающих по каналам «горячей линии». Введены в действие Методические указания по проведению анализа заявок и планируемых сделок на предмет наличия заинтересованности в их совершении, приняты локальные нормативные акты (ЛНА) по обеспечению антикоррупционной работы при ведении ВЭД, а также ряд ЛНА, повышающих ответственность за составление неофициальной финансовой и иной отчетности.

Утвержден План мероприятий по организации обучения и правового просвещения работников Концерна по вопросам профилактики и противодействия коррупции, в рамках которого предусмотрена разработка программы обучения работников, формирование плана-графика и организация учебного процесса в образовательных учреждениях. В отчетный период 27 работников Концерна прошли обучение по теме «Формирование и проверка начальной (максимальной) цены при проведении процедур размещения заказов и проведение структурного анализа механизма ценообразования заключаемых договоров в организациях Госкорпорации «Росатом».

Для создания условий, затрудняющих возможность коррупционного поведения и обеспечивающих снижение уровня коррупции в Концерне внедрена в практику разработка стандартов и процедур, обеспечивающих

добросовестную работу Концерна. Прежде всего данная деятельность направлена на обеспечение прозрачности совершаемых сделок, открытости проведения закупочных процедур, недопущение фактов недобросовестной конкуренции и исключения (минимизации) коррупционных рисков при проведении конкурсов на поставку оборудования, выполнение работ и оказание услуг.

В Концерне создан и функционирует ряд коллегиальных органов по рассмотрению основных вопросов финансово-хозяйственной деятельности, заседания которых проводятся с аудио-видео фиксацией. В отчетный период подразделениями экономической безопасности Концерна проверены более 21 000 участников процедур закупки на их соответствие требованиям ЕОСЗ, в том числе, на наличие признаков коррупционных проявлений. В результате выявлено свыше 2600 нарушений порядка проведения процедур закупок. По 180 случаям полученной информации о возможных рисках и угрозах руководством Концерна и АЭС приняты упреждающие меры, позволившие предотвратить потенциальные коррупционные риски и возможный имущественный ущерб на сумму свыше 248 млн руб.

В 2014 году проверены 117 сообщений на «горячую линию» и обращений граждан, содержащих информацию о признаках коррупционных и иных правонарушений, из них 33 нашли подтверждение. В результате принятых мер выявленные нарушения устранены, 42 работника Концерна привлечены к дисциплинарной ответственности.

В 2014 году подразделениями экономической безопасности совместно с подразделениями АЭС выявлено и предотвращено 66 попыток поставки и применения на АЭС оборудования с признаками противоправного происхождения, в том числе, путем замены подобного оборудования на легитимное. По 13 выявленным фактам поставок фальсифицированной продукции информация направлена в правоохранительные органы для дальнейшей правовой оценки.

В 2014 году в Концерне фактов нарушения антикоррупционного законодательства Российской Федерации и требований отраслевых локальных нормативных актов, регламентирующих антикоррупционную деятельность, повлекших наложение на Концерн каких-либо санкций и штрафов, а также могущих привести к нанесению имущественного ущерба Концерну, не зафиксировано.

4.5. Управление рисками

Основной принцип Корпоративной системы управления рисками Госкорпорации «Росатом»: встроенность в существующие процессы управления, в первую очередь – стратегическое и среднесрочное планирование, бюджетирование и инвестиционное планирование.

В 2014 году продолжилось совершенствование системы управления рисками в Концерне в направлении большей интеграции со всеми основными процессами и в первую очередь с процессом стратегического планирования.

В рамках указанной деятельности актуализирован перечень рисков, проведена оценка совокупного влияния рисков (в том числе макроэкономических и геополитических) на основные показатели деятельности, определены владельцы вновь выявленных рисков, осуществлен запланированный мониторинг мероприятий по управлению рисками.

К чему мы стремимся?

Деятельность Концерна в области управления рисками направлена на обеспечение достижения стратегических целей с помощью интеграции процесса управления рисками в процессы принятия управленческих решений.

Риски наиболее важные с точки зрения достижения целей Концерна:

Производственный риск (риск снижения объемов генерации). Основными факторами риска являются нарушения, отказы в работе оборудования, вызывающие неплановые разгрузки, остановки, неплановый ремонт по техническому состоянию энергоблока. В 2014 году реализация данного риска не оказала существенного влияния на итоговые показатели деятельности Концерна. Все случаи нарушений и отказов в работе оборудования расследованы в установленном порядке. Разработаны корректирующие и предупреждающие мероприятия, направленные на устранение коренных причин нарушений и исключение их повторяемости. В частности, в настоящий момент реализуется комплекс мероприятий по восстановлению ресурсных характеристик графитовой кладки реакторных установок с энергоблоками типа РБМК, позволивших в 2014 году не только минимизировать риск, но и получить дополнительную выработку. Существенного изменения уровня риска в 2015 году не прогнозируется. Предполагается продолжить плановые работы в рамках восстановления ресурсных характеристик графитовой кладки реакторных установок с энергоблоками РБМК. Кроме этого, в 2015 году особое внимание будет уделяться электротехническому оборудованию. Для повышения его надежности и исключения повреждений и дефектов разработан целый комплекс программ.

Товарный риск (риск изменения цен на электроэнергию и мощность). Товарный риск зависит исключительно от внешних факторов. Негативное влияние риска усилилось в 2014 году относительно 2013 года. Основными факторами являлись повышение общего объема предложения за счет новых (более эффективных) тепловых станций и увеличения выработки АЭС на фоне замедления темпов экономического роста и как следствие – потребления электроэнергии. В данных условиях усилия Концерна были направлены на снижение возможных негативных последствий товарного риска. По прогнозам Министерства экономического развития, в 2015 году ожидается продолжение снижения темпов роста цены природного газа, что в свою очередь, вероятно, замедлит рост цены на электроэнергию. Снижение темпов роста электропотребления также способно негативно повлиять на цены.

Кредитный риск (увеличение дебиторской задолженности, в том числе и просроченной). Основными факторами риска являются: несовершенство правил ОРЭМ в части обеспечения своевременной оплаты за поставленную электроэнергию и мощность; текущая финансово-экономическая ситуация в стране, которая выражается в росте краткосрочной задолженности покупателей электроэнергии из-за снижения возможностей привлечения кредитов, направляемых на ликвидацию «кассового разрыва». Влияние риска в 2014 году относительно 2013 года удалось снизить за счет участия в реализации целого ряда мероприятий, таких как внедрение системы финансовых гарантий и работ по оздоровлению платежной дисциплины на ОРЭМ. В 2015 году инструменты и механизмы воздействия на неплательщиков будут оставаться в основном теми же.

Риск недостижения целей инвестиционных проектов строительства АЭС в Российской Федерации (увеличение затрат и сроков строительства). На годовом горизонте влияние риска оценивается как незначительное. В целях минимизации риска в средне- и долгосрочной перспективе Концерн реализует мероприятия (преимущественно организационного характера), направленные на повышение эффективности существующей системы управления сооружением.

Наиболее полная информация о генерации электроэнергии, рынках сбыта и перспективах сооружения новых АЭС отражена в разделе 3 годового отчета «Результаты основной деятельности».

В силу специфики деятельности особое внимание Концерн уделяет рискам ядерной, радиационной, технической и пожарной безопасности, физической защиты АЭС. Детально с информацией о безопасности АЭС можно ознакомиться в подразделе 3.3 «Обеспечение безопасности российских АЭС. Радиационное воздействие на персонал и население».

В 2015 году Концерн планирует продолжить работу, направленную на дальнейшее совершенствование системы управления рисками.

4.6. Управление качеством

На всех этапах жизненного цикла объектов использования атомной энергии Концерн определяет свою политику в области качества исходя из основных целей своей деятельности – экономически эффективной генерации и надежного обеспечения потребителей электрической и тепловой энергией при соблюдении приоритета безопасности.

Политика в области качества

В Концерне приказом введено в действие «Заявление о Политике в области качества», разработанное в развитие «Политики в области качества Госкорпорации энергии «Росатом» при использовании атомной энергии в мирных целях».

Для достижения основных целей в своей деятельности Концерн проводит политику в области качества по следующим направлениям:

- обеспечение ядерной, радиационной, технической, пожарной экологической безопасности и охраны труда;
- обеспечение физической защиты ядерных установок, радиационных источников, пунктов хранения, ядерных материалов и радиоактивных отходов;
- достижение передовых экономических показателей и обеспечение конкурентоспособности АЭС на рынке производства электрической и тепловой энергии и мощности;
- совершенствование системы управления путем формирования, внедрения, развития и эффективного функционирования интегрированной системы качества отвечающей требованиям стандартов ISO 9000, федеральных норм и правил в области использования атомной энергии, GS-R-3 «Руководство по безопасности МАГАТЭ. Система управления для установок и деятельности»;
- развитие квалификационного потенциала Концерна, обеспечивающего рост производительности труда и совершенствование культуры безопасности.

Концерн проводит политику в области качества на основе следующих методов и мероприятий:

- исполнение решений и указаний органа Государственного управления использованием атомной энергии Госкорпорации «Росатом», требований органа государственного регулирования безопасности при использовании атомной энергии «Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору», ориентация на требования российских и зарубежных потребителей и заказчиков, документов МАГАТЭ;
- разработка, введение и актуализация организационной структуры обеспечения качества в рамках общей организационно-функциональной структуры управления организацией;

- содействие достижению необходимого уровня безопасности ОИАЭ за счет обеспечения качества продукции (работ, услуг) и осуществляемых процессов;
- выполнение всех работ в строгом соответствии с законодательными и нормативными требованиями, требованиями программ обеспечения качества на всех этапах жизненного цикла ОИАЭ;
- распределение полномочий и ответственности, функций и обязанностей в области качества между подразделениями и работниками, вплоть до непосредственных исполнителей;
- эффективное управление и развитие нормативно-методической базы Концерна в области качества;
- контроль деятельности ЭО в области качества, в том числе проведение регулярных проверок (аудитов) выполнения общих и частных ПОК атомных станций и ПОК организаций, выполняющих работы и предоставляющих услуги ЭО, оценка их результативности;
- регулярное выполнение анализа показателей деятельности Концерна со стороны руководства, организация разработки и реализации необходимых мер по их улучшению;
- определение причин возникновения недостатков и нарушений в области качества, разработка и выполнение мероприятий по их устранению и недопущению на всех этапах выполнения работ;
- вовлечение всех работников Концерна в процесс совершенствования системы качества;
- изучение и применение положительного отечественного и зарубежного опыта.

Интегрированная система качества Концерна строится на основе требований стандартов ISO серии 9000, федеральных норм и правил НП-090-11 «Требования к программам обеспечения качества для объектов использования атомной энергии», руководств МАГАТЭ по безопасности ядерных установок серии GS-R (General Safety Requirements).

В соответствии с поставленными задачами результатами деятельности в области обеспечения качества в 2014 году стали:

- ресертификация системы качества Концерна на соответствие требованиям стандарта ISO 9001:2008 «Системы менеджмента качества. Требования» органом по сертификации TÜV Thüringen e.V. (ТЮФ-Тюринген, Германия) с получением нового сертификата соответствия №ТКС 15 100 128018 с расширенной областью действия: «Управление проектированием и сооружением объектов мирного использования атомной энергии, производством и поставкой электрической энергии» (ранее действовал сертификат с областью действия «Управление производством и поставкой электрической энергии»). Действие сертификата соответствия – с 23.05.2015 по 22.05.2018;
- подтверждение действия сертификата соответствия системы качества Концерна органа по сертификации АНО «Атомсертифика» на соответствие

требованиям стандарта ГОСТ ISO 9001-2011, НП-090-11, руководств МАГАТЭ по безопасности ядерных установок серии GS-R-3, расширение области его действия на филиалы Концерна «Управление сооружением объектов», «Белоярская атомная станция», «Дирекция по сооружению и эксплуатации плавучих атомных теплоэлектростанций» с получением нового сертификата соответствия № РОСС RU.0001.01АЭ00.77.11.0041;

- развитие системы качества Концерна в части введения в организационно-функциональную структуру и штатное расписание Концерна структурного подразделения «Управление по работе с изготовителями оборудования» в подчинении Директора по качеству Концерна;

- создание Системы сертификации производств предприятий-изготовителей оборудования для АЭС Концерна;

- определение порядка оценки соответствия оборудования 4-го класса безопасности;

- проведение проверок заводов-изготовителей оборудования, а также проверок организации входного контроля оборудования на АЭС Концерна;

- проведение проверок выполнения ПОКАС (О), ПОКАС (Э) и требований ГОСТ ISO 9001-2011 Балаковской АЭС, Ленинградской АЭС, Калининской АЭС, Смоленской АЭС, Кольской АЭС, Нововоронежской АЭС (в части сооружаемых блоков), Дирекцией строящейся Ленинградской АЭС-2;

- проведение внутренних аудитов в подразделениях центрального аппарата и филиалах Концерна в части контроля выполнения ими требований ГОСТ ISO 9001-2011, НП-090-11, GS-R-3;

- реализация проектов ПСР в части обеспечения качества продукции, входного контроля, оценки соответствия продукции, поставляемой на действующие и строящиеся АЭС, мониторинга достижения целей в области качества;

- разработка и введение в действие руководящих документов эксплуатирующей организации, направленных на обеспечение качества продукции, поставляемой на действующие и строящиеся АЭС, организацию и проведение проверок выполнения атомными станциями и организациями, выполняющими работы и оказывающими услуги эксплуатирующей организации, программ обеспечения качества и требований ГОСТ ISO 9001-2011, оценку результативности программ обеспечения качества атомных станций;

- организация разработки, согласования, утверждения и введение в действие программ обеспечения качества, находящихся в зоне ответственности эксплуатирующей организации, в соответствии с требованиями НП-090-11 «Требования к программам обеспечения качества для объектов использования атомной энергии».

Все мероприятия в части развития системы качества Концерна, запланированные на 2014 год приказом о целевых ориентирах по основным направлениям деятельности Концерна, выполнены в полном объеме.

Основные планы на 2015 год и дальнейшую перспективу:

- развитие интегрированной системы качества в направлении формирования и реализации единой технической политики в области качества, актуализации нормативной базы системы качества Концерна, включая обеспечение качества продукции, поставляемой на действующие и строящиеся АЭС;
- подтверждение действия сертификата соответствия системы качества Концерна в органе по сертификации TÜV Thüringen e.V.;
- создание в организационно-функциональной структуре филиалов Концерна – действующих и строящихся АЭС – структурного подразделения «Отдел организации входного контроля и оценки соответствия»;
- проведение проверок выполнения программ обеспечения качества и требований ГОСТ ISO 9001-2011 филиалами Концерна и организациями, выполняющими работы и оказывающими услуги, в том числе: программ обеспечения качества на разработку и изготовление оборудования предприятиями-изготовителями оборудования, важного для безопасности АЭС;
- внедрение Системы сертификации производств предприятий-изготовителей оборудования для АЭС Концерна;
- выполнение и масштабирование результатов проектов ПСР в области обеспечения качества продукции, поставляемой на действующие и строящиеся АЭС.

СЕРТИФИКАТ

соответствия системы менеджмента требованиям стандарта ISO 9001:2008

В соответствии с правилами сертификации подтверждено выполнение требований стандарта в организации

Открытое акционерное общество «Российский концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях»

Юридический адрес: 109507, г. Москва, ул. Ферганская, д. 25, Российская Федерация
Фактический адрес: 115191, г. Москва, Хлодильный пер., д. 3А, Российская Федерация
в филиале (на территории)

в области:
Управление проектированием и сооружением объектов мирного использования атомной энергии, а также производством и поставкой электрической энергии

Регистрационный номер свидетельства: TIC 15 101 128018 Действителен до: 2015-05-22
Счет по адресу №: 3300 20XS 03 Подписан сертификат: 2012

Сертификация проведена в соответствии с процедурой сертификации продукции ТИС и «Объединяет» правила регулярных инспекционных аудитов



Секретарь сертификационной системы в области ТИС в филиале ТИС в Thüringen e.V.



Вена, 2015-02-09



4.7. Управление закупками

Закупочная деятельность Концерна осуществляется в соответствии с Единым отраслевым стандартом закупок (Положение о закупке) Госкорпорации «Росатом», утвержденным решением наблюдательного совета Госкорпорации «Росатом» (далее – ЕОСЗ).

ЕОСЗ регулирует отношения, связанные с проведением закупок для нужд Госкорпорации «Росатом» и ее организаций, в целях обеспечения эффективного использования средств, гласности и прозрачности размещения заказов и обеспечения уровня безопасности эксплуатации объектов атомной энергетики и промышленности.

Во исполнение Федерального закона от 18 июля 2011 года №223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» и ЕОСЗ информация о закупках на поставки товаров, выполнение работ и оказание услуг размещается в информационно-телекоммуникационной сети Интернет на официальном государственном сайте www.zakupki.gov.ru и официальном сайте по закупкам атомной отрасли www.zakupki.rosatom.ru, что дает возможность участвовать в закупках широкому кругу участников.

В целях сокращения сроков процессов и повышения эффективности закупок в 2014 году в Концерне регламентированы процессы закупочной деятельности, в том числе определяющие порядок взаимодействия структурных подразделений организации при осуществлении конкурентных закупок, дополнительно распределены и закреплены зоны ответственности на всех этапах закупки.

По итогам 2014 года структурными подразделениями ОАО «Концерн Росэнергоатом» и его филиалами проведено 11 913 закупочных процедур на сумму 118 319 млн рублей с НДС.

Экономический эффект при проведении конкурентных закупочных процедур составил 5 811 млн рублей с НДС (9,1%).

Доля контрагентов из «местных поставщиков» в результате закупочных процедур составила 18%, где «местные поставщики» – это поставщики по поставке товаров, выполнению работ и оказанию услуг, расположенные в регионе нахождения ОАО «Концерн Росэнергоатом» и его филиалов.

По результатам 2014 года показатели эффективности закупочной деятельности в Концерне выполнены в полном объеме.

Задачи Концерна на 2015 год по закупочной деятельности:

- доля открытых процедур закупок – 94%;
- экономический эффект от реализации категорийных стратегий – 5%.

4.8. Управление собственностью

По состоянию на 31.12.2014 ОАО «Концерн Росэнергоатом» (далее – Концерн) осуществляет фактическое землепользование на 790 земельных участках общей площадью 21 839 га, из которых:

- 430 земельных участков общей площадью 6 266 га принадлежит Концерну на праве собственности, 11 из них образованы в 2014 году в результате оптимизации площади ранее учитываемых земельных участков, 1 земельный участок находится на стадии государственной регистрации права собственности;

- 360 земельных участков общей площадью 15 574 га используются Концерном на праве аренды, 149 из которых предоставлены в краткосрочную аренду в 2014 году.

743 земельных участка поставлены на кадастровый учет, в том числе декларативным способом по землям лесного фонда. По 47 земельным участкам проводятся землеустроительные работы с последующей постановкой на кадастровый учет.

По состоянию на 31 декабря 2014 года Концерну принадлежат на праве собственности 6 926 объектов недвижимого имущества (здания и сооружения), из которых:

- 6 810 объектов принадлежат Концерну на праве собственности;
- 116 объектов находятся в стадии государственной регистрации права собственности.

4.9. Информационные технологии

В 2014 проводились работы по трем основным направлениям: инфраструктура ИТ, информационная безопасность и прикладные информационные системы. Большое внимание уделено выпуску организационно-распорядительных документов, формализующих взаимоотношения Департамента информационных технологий (ДИТ) и подразделений концерна, заинтересованных в автоматизации бизнес-процессов.

Инфраструктура ИТ

В 2014 году по проектам, курируемым ДИТ, создана и введена в эксплуатацию ИТ-инфраструктура Центра обработки данных (ЦОД) Кризисного центра Концерна по адресу Ферганская, 25.

Осуществлена поставка, проведены работы по монтажу и вводу в опытную эксплуатацию типовых центров обработки данных (ЦОД) на Белоярской, Калининской АЭС, в настоящее время заканчиваются работы по вводу в опытную эксплуатации ЦОД на Курской АЭС. Создана распределенная резервированная вычислительная система («Метрокластер») Центрального аппарата Концерна. Поставлено оборудование по проекту

РПТК ПД (1-я очередь) для филиалов. Создана и введена в эксплуатацию система многопоточной on-line-трансляции и записи совещаний и конференций Концерна.

На Калининской АЭС по проекту опорного ЦОД проведены проектно-изыскательские работы, разработана проектно-сметная документация, проводится экспертиза проекта. Идет конкурсная процедура с целью определения подрядной организации для реализации строительства.

Во II квартале 2015 года планируется начать строительство опорного ЦОД. До ноября 2015 года запланирована поставка и внедрение РПТК (2-я и 3-я очереди) на 9 АЭС.

Информационная безопасность

В 2014 году помимо разработки и актуализации организационно-распорядительных и нормативно-методических документов по информационной безопасности в Концерне, завершены работы по аттестации АСЗИ, получены аттестаты соответствия требованиям безопасности информации на объекты информатизации: Центральный аппарат, Балаковская, Белоярская, Калининская, Кольская, Курская, Ленинградская, Нововоронежская, Ростовская и Смоленская АЭС. В центральном аппарате Концерна и на 9 действующих АЭС внедрены комплексы межсетевого экранирования, которые обеспечивают защиту периметра корпоративной сети от киберугроз.

На действующих АЭС и в Центральном аппарате Концерна выполнены работы по внедрению подсистемы защиты информации от несанкционированного доступа на базе ПО SecretNet.

В соответствии с планом совместно с ОЭБ проведены проверки выполнения мероприятий по информационной защищенности ИТ-систем на Курской АЭС, Ленинградской АЭС, Ленинградской АЭС-2, Ростовской АЭС. Все перечисленные работы направлены на совершенствование единой комплексной системы информационной безопасности Концерна.

Прикладные информационные системы

В рамках Программы развития ИКТ разработана и введена в промышленную эксплуатацию в Центральном аппарате (ЦА) Концерна и на Балаковской АЭС автоматизированная система управления технической документацией в части управления нормативной документацией ЦА и производственно-технической документацией Балаковской АЭС. Система обеспечивает хранение и предоставление оперативного доступа к более чем 15 тыс. технических документов ЦА и более 75 тыс. производственно-технических документов и извещений Балаковской АЭС.

На 2015-2016 годы запланировано развитие функциональности системы в части хранения и управления проектной и рабочей документацией строящихся АЭС и другой эксплуатационной документации АЭС, тиражирование системы на все АЭС.

Разработана и введена в промышленную эксплуатацию на Балаковской АЭС информационная подсистема поддержки квалификации по охране труда, правилам эксплуатации, ремонта, безопасности (далее – ИППК),

являющаяся частью системы управления персоналом концерна наряду с базовой частью – отраслевой системой управления персоналом ИАСУП. ИППК тиражирована и подготовлена к вводу в опытно-промышленную эксплуатацию на Ленинградской АЭС, где ИАСУП уже находится в промышленной эксплуатации с 2011 года.

На 2015-2016 годы запланировано развитие функциональности системы ИППК в части хранения и обработки исторических кадровых данных АЭС, тиражирование системы управления персоналом концерна (ИАСУП интегрированная с ИППК) на все остальные АЭС, исключая Билибинскую АЭС.

В рамках реализации Программы развития информационных систем блока по производству и эксплуатации АЭС в 2014 году разработан и внедрен в промышленную эксплуатацию базовый функционал Информационной системы поддержки эксплуатации АЭС (ИС ПЭ) на 3-м блоке Смоленской АЭС, идет внедрение на 1, 2-м блоках. Объектом автоматизации в рамках ИС ПЭ АЭС являются:

- процессы оперативной эксплуатации АЭС (ведение базы данных оборудования;
- управление обходами;
- ведение сменных оперативных журналов;
- ведение журналов административных и технических распоряжений;
- управление ведением нормального режима работы и управление сменными заданиями оперативного персонала;
- комплектование и управление сменами оперативного персонала;
- формирование оперативной отчетности по результатам обходов и ведению данных оперативных журналов).

В 2014 году внедрена в промышленную эксплуатацию Комплексная система централизованного оперативного планирования и управления производством на Балаковской, Смоленской, Калининской АЭС и в ЦА. Идет внедрение на Ростовской, Курской АЭС.

На 2015-2016 годы запланировано внедрение комплексной системы еще на четырех АЭС Концерна. Внедренная функциональность обеспечивает сбор, хранение, передачу, расчет данных, аналитические функции и отображение информации о текущем состоянии АЭС. Обеспечивает работу с 2000-2500 технологическими параметрами со сбором и хранением их на уровне АЭС, а также передачу всех этих параметров в Кризисный центр Концерна, который является основным потребителем данных. Кроме того, это является базовой платформой для задач резервирования сбора и хранения параметров в ЗПУ. Кроме возможности передачи данных с уровня АЭС на уровень ЦА платформа позволит организовать передачу данных из ЦА на АЭС.

5.1. Взаимодействие с заинтересованными сторонами в отчетном периоде

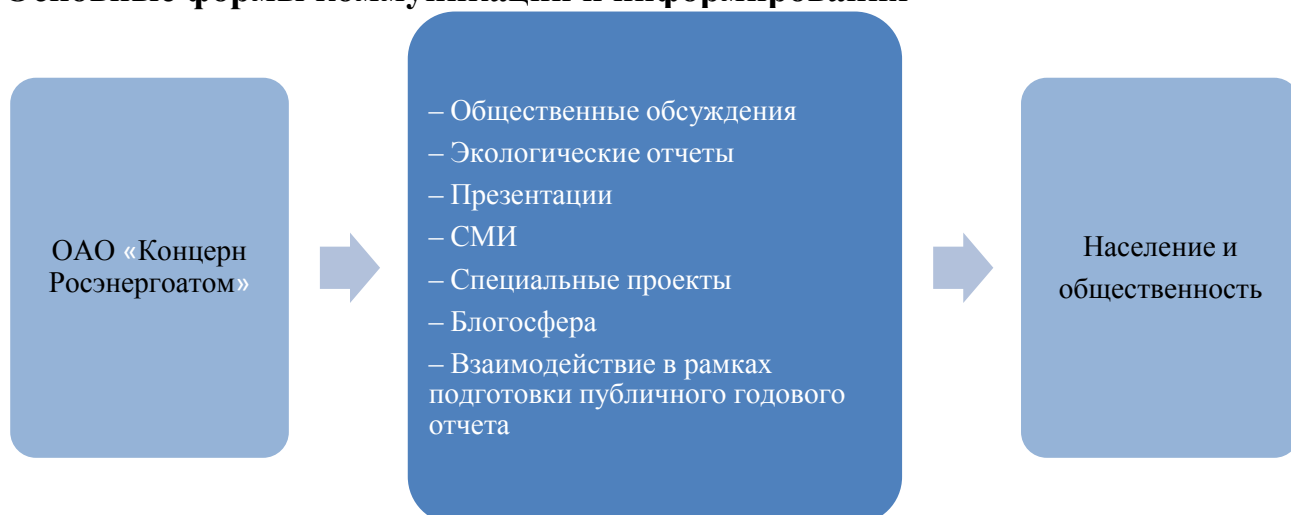
Реализуя принцип активного диалога с заинтересованными сторонами, Концерн стремится обеспечивать самый высокий уровень открытости и прозрачности своей деятельности. Концерн поддерживает активные коммуникации со всеми заинтересованными сторонами, своевременно предоставляя существенную информацию по всем аспектам своей деятельности, реагируя на запросы и пожелания заинтересованных сторон.

Подход к взаимодействию основан на следующих принципах:

- регулярный конструктивный диалог;
- партнерство;
- взаимовыгодное сотрудничество;
- доверительность и искренность;
- публичность и прозрачность;
- выполнение взятых на себя обязательств.

Карта заинтересованных сторон и характер взаимодействия представлены в годовом отчете Концерна за 2012 год (с. 196).

Основные формы коммуникаций и информирования



Общественные обсуждения

Строго придерживаясь законодательства Российской Федерации, Концерн при планировании своей деятельности, которая может оказывать значительное воздействие на окружающую среду и местное население, выступает инициатором проведения общественных обсуждений. Участие в них принимают эксперты научных и проектно-конструкторских организаций, надзорных органов, представители федеральных, областных и местных

органов власти и общественных организаций, экологических сообществ, журналисты, а также население.

Общественные обсуждения — комплекс мероприятий в рамках оценки воздействия намечаемой хозяйственной и иной деятельности на окружающую среду, проводимых с целью информирования общественности о намечаемой деятельности и ее возможном воздействии на окружающую среду, выявления общественных предпочтений и их учета в процессе оценки воздействия, а также защиты прав, реализации свобод и законных интересов населения, проживающего на территории, где намечается та или иная значительная хозяйственная деятельность.

Всего в 2014 году проведено 16 общественных обсуждений в регионах присутствия Концерна, в которых приняли участие более 8 000 человек. В «кейсе» каждого общественного обсуждения – 100 и более мероприятий с общественностью, органами власти и СМИ по разъяснению намечаемой деятельности, принципов ее безопасности для человека и окружающей среды.

Фонд «АТР АЭС»

Фонд содействия развитию муниципальных образований «Ассоциация территорий расположения атомных электростанций» (Фонд «АТР АЭС») создан в 2013 году, его учредителями являются ОАО «Концерн Росэнергоатом» и муниципальные образования, на территориях которых расположены атомные станции. Фонд является еще одним действенным механизмом взаимодействия руководства Концерна с органами муниципальной власти в вопросах реализации проектов и программ, способствующих социально-экономическому и инфраструктурному развитию городов – спутников атомных станций, повышению их привлекательности для проживания населения.

В 2014 году проведено 4 заседания правления Фонда «АТР АЭС». Члены правления Фонда приняли участие в работе IX Международного форума-диалога «Атомная энергия, общество, безопасность» в Москве и VII Регионального форума-диалога в Красноярске, в посвященных 60-летию атомной отрасли конференции и торжественных мероприятиях в г. Обнинске, в отраслевом семинаре по мониторингу социально-политической ситуации в регионах присутствия Госкорпорации «Росатом».

В 2014 году большое внимание уделялось международному сотрудничеству Фонда со странами – партнерами Концерна в области атомной энергетики. В апреле состоялось подписание Меморандума о сотрудничестве между Фондом и районными исполкомами Минской и Гродненской областей Республики Беларусь. В ноябре подписано Соглашение об установлении побратимских связей между городами Харкань (Венгрия) и Курчатовым (Россия). В сентябре состоялся визит делегации Фонда в Финляндию с целью обмена опытом по вопросам муниципального строительства и работы с населением в области безопасного использования атомной энергетики. В декабре 2014 года подписан Меморандум о

сотрудничестве между Фондом и Общественной Организацией по контролю, информации и региональному развитию Венгрии (ТЕИТ).

В рамках Года культуры в Российской Федерации Фонд в 2014 году организовал выездные выставки и мастер-классы венгерского фотохудожника Балинта Винце на всех территориях расположения АЭС, а также стал одним из спонсоров VII Фестиваля аккордеонистов и баянистов в Пакше (Венгрия), в конкурсной программе которого приняли участие дети из пристанционных городов России.

В 2014 году Фондом «АТР АЭС» проведен очередной конкурс социально значимых проектов среди некоммерческих организаций территорий расположения атомных станций. Победителями конкурса был признан 41 проект, все проекты успешно реализованы.

Взаимодействие с общественными и экологическими организациями

Общественные экологические организации имеют реальную возможность получить объективную информацию о состоянии экологической, радиационной и энергетической безопасности АЭС. В состав комиссии заинтересованных сторон Концерна входят представители различных экологических организаций и движений.

В частности, Межрегиональное общественное экологическое движение «Ока» в рамках долгосрочной программы «Общественный контроль в атомной энергетике» систематически проводит экологические экспедиции на действующие АЭС и стройплощадки новых энергоблоков. В 2014 году были проведены экологические экспедиции на Ростовскую и Смоленскую АЭС. Движение провело исследования силами собственных специалистов на профессиональном сертифицированном оборудовании при участии и под наблюдением независимых СМИ, а затем довело полученные объективные и достоверные результаты до широкой общественности и органов власти. Результаты работы активно освещались крупнейшими отраслевыми, общероссийскими и международными СМИ.

На заседании Общественного совета Госкорпорации Генеральный директор «Росатома» С.В. Кириенко наградил Нововоронежскую АЭС за деятельности в рамках развития экологической культуры. В конце года на итоговой Конференции по экологической культуре были награждены Калининская и Белоярская АЭС.

Средства массовой информации

Информация о работе атомных станций и радиационной обстановке в городах расположения атомных станций доступна на официальном сайте Концерна и сайтах атомных станций, где оперативно размещаются пресс-релизы и информационные сообщения. Сайт Концерна — www.rosenergoatom.ru. На сайте www.russianatom.ru в режиме реального времени публикуется информация о радиационном мониторинге российских атомных станций. Кроме того, на всех атомных станциях в круглосуточном

режиме работают телефоны-автоответчики, на которых ежедневно размещается информация о текущей работе АЭС и радиационной обстановке.

Информационное сопровождение работы атомных станций координируют управления информации и связей с общественностью, действующие на каждой АЭС. Репортажи о производстве, а также социальные материалы размещаются на сайте Концерна, в корпоративных и региональных печатных изданиях, в эфире местных и федеральных телеканалов, в блогах и пр.

В случае возникновения нештатных ситуаций в работе АЭС предусмотрена схема оперативной рассылки информации, в которой задействованы печатные издания городов и районов расположения АЭС, городские и региональные теле- и радиоканалы, информационные агентства, пресс-службы губернатора и регионального правительства, пресс-службы региональных управлений МЧС и МВД. Схема рассылки применяется не только при возникновении нештатных ситуаций, но и при попытках информационных атак, в случаях распространения заведомо ложной негативной информации.

Традиционной практикой является проведение пресс-туров и визитов на атомные станции, в которых принимают участие не только представители российских СМИ, но и иностранные журналисты.

Специальные проекты

Одним из важнейших направлений информационного взаимодействия является образовательно-просветительская работа среди населения и общественности. Расположенные на территориях Центров общественной информации АЭС выставочные экспозиции ежегодно посещают от 3 до 5 тыс. человек. Реализуются специальные образовательные проекты, такие как «Ядерная академия для школьников» (Кольская АЭС), «Открытые Курчатовские чтения школьников» (Белоярская АЭС), «Сегодня фантастика – завтра реальность» (Калининская АЭС), ориентированные на школьников и студентов. Одним из них является уникальный проект «Атом-классы», реализующийся в регионах присутствия Концерна в рамках общественной образовательной инициативы «Школа Росатома». Проект предусматривает полное переоборудование школьных кабинетов физики новейшими техническими средствами и комплексами подготовки, включая интерактивное и мультимедийное оборудование и специальные наборы для лабораторных и экспериментальных работ. В 2014 году открылись новые Атом-классы в физико-математическом лицее №3 г. Курчатова и средней общеобразовательной школе №62 им. Е.И. Игнатенко с. Новый Егорлык (Ростовская область). В настоящее время «Атом-классы» функционируют в городах: Ангарск, Волгодонск, Глазов, Заречный (Свердловская обл.), Зеленогорск, Ковров, Нижний Новгород, Нововоронеж, Новоуральск, Ростов-на-Дону, Северск, Сосновый Бор, Электросталь, ВДЦ «Орленок».

При центрах общественной информации АЭС созданы и работают клубы «Чистая энергия», которые объединяют региональных журналистов,

регулярно освещающих атомную тематику. Для них проводятся образовательные встречи, пресс-конференции, тематические пресс-туры.

18–19 ноября 2014 года в Концерне и на атомных станциях прошел семинар для учителей, впервые проводимый в режиме видеоконференции, которая связала города расположения АЭС России. В мероприятии, организованном Концерном совместно с Неправительственным экологическим Фондом имени В.И. Вернадского для работников образовательных учреждений городов расположения АЭС, приняли участие около 245 учителей физики, биологии и основ безопасности жизнедеятельности. 25–26 ноября состоялся аналогичный обучающий семинар для медиков муниципальных образований, на территориях которых располагаются АЭС. Семинар позволил 220 работникам медучреждений атомградов одновременно стать его слушателями.

Исследования общественного мнения

Руководство Концерна придает большое значение изучению общественного мнения по вопросам развития атомной энергетики.

В сентябре 2014 года НТЦ «Перспектива» (www.ntcra.ru) провел исследование в Воронежской, Курской, Ленинградской, Мурманской, Ростовской, Саратовской, Свердловской, Смоленской и Тверской областях (регионы расположения АЭС). Исследование показало, что за год отношение жителей к атомным станциям в регионах присутствия улучшилось. За активное развитие атомной энергетики или ее сохранение на нынешнем уровне высказались 86% жителей российских регионов, в которых расположены атомные станции (филиалы Концерна «Росэнергоатом»). В 2013 году их количество составляло 73%: свое отношение к АЭС как положительное охарактеризовали 56% респондентов, а в 2014-м – уже 74%. Кроме того, если в 2013 году использование атомной энергии как одного из способов обеспечения страны электроэнергией, одобряли 67% респондентов, то в 2014-м – 79%.

Отношение к использованию атомной энергетики 2014

Области присутствия АЭС

Как Вы считаете, атомную энергетику следует активно развивать, сохранить на нынешнем уровне, сворачивать или совершенно отказаться от нее?



Блогосфера

В 2014 году продолжал успешно работать блог Генерального директора Концерна Евгения Романова (<http://publicatom.ru/blog/romanov/>) и блоги атомных станций (<http://publicatom.ru/blogs/>) на платформе блогов Госкорпорации «Росатом». В блогах размещаются ответы Генерального директора на вопросы, заданные читателями, а также актуальная информация о деятельности АЭС. Читательская аудитория блога достигает 20 тыс. пользователей в месяц. С момента начала работы блога в адрес генерального директора Евгения Романова поступило около 500 вопросов и более 1000 комментариев в год. В 2014 году проект «Блог Генерального директора» занял 2-е место в ежегодном отраслевом конкурсе лучших практик управления персоналом «Простые истории успеха» Госкорпорации «Росатом».

5.2. Взаимодействие в рамках подготовки отчета

Исходя из контекста деятельности, в 2014 году в качестве приоритетных тем отчета были выбраны следующие: «Безопасность российской атомной энергетики» и «Повышение мощности энергоблоков АЭС с реакторами типа ВВЭР».

Представители основных заинтересованных сторон активно участвовали в диалогах по обсуждению концепции, приоритетных тем и проекта годового отчета, а также в процедуре выделения существенных аспектов и общественного заверения отчета.

Диалог № 1 по теме «Обсуждение концепции годового отчета ОАО «Концерн Росэнергоатом» за 2014 год» с заинтересованными сторонами прошел в декабре 2014 года в заочной форме (анкетирование). В ходе диалога всем участникам был разослан проект концепции Годового отчета Концерна. Представители заинтересованных сторон смогли высказать свои замечания и предложения. В результате проведения диалога в концепцию Годового отчета был внесен ряд существенных изменений (см. таблицу учета предложений заинтересованных сторон – приложение 15 в интерактивной версии).

Диалог №2 по темам «Безопасность российской атомной энергетики» и «Повышение мощности энергоблоков АЭС с реакторами типа ВВЭР» состоялся 5 марта 2014 года в формате выездного совещания на Калининской АЭС. В ходе проведения диалога участники посетили действующие энергоблоки Калининской АЭС, познакомились с работами по повышению мощности энергоблоков ВВЭР, смогли задать интересующие вопросы в отношении раскрытия в годовом отчете информации об итогах деятельности Концерна в 2014 году и мероприятиях по обеспечению безопасности российских АЭС. Заинтересованными сторонами высказан ряд замечаний и предложений к отражению в отчете информации по данной приоритетной теме, которые учитывались при подготовке отчета.

Общественные консультации

Общественные консультации по проекту Годового отчета прошли в Центральном аппарате Концерна 6 мая 2015 года. В них принял участие широкий круг заинтересованных сторон, высказавших пожелания и комментарии к проекту отчета. В целом был отмечен высокий уровень раскрытия информации и отражение в отчете мнений и пожеланий заинтересованных сторон, высказанных в ходе отчетной кампании.

5.3. Комиссия заинтересованных сторон

В целях совершенствования системы публичной отчетности Концерна и обеспечения общественной приемлемости деятельности Концерна посредством вовлечения заинтересованных сторон в диалог по инициативе Концерна в 2013 году создана Комиссия заинтересованных сторон, в состав которой вошли представители ключевых групп заинтересованных сторон: местных сообществ, общественных и экологических организаций и объединений, ученые и специалисты, общественные деятели, представители СМИ, поставщиков и подрядчиков.

Целями деятельности Комиссии являются обеспечение общественной приемлемости развития атомной энергетики в России, коллективная выработка рекомендаций для принятия решений в области устойчивого развития Концерна и атомной энергетики в целом, коммуникации с населением и общественными организациями по вопросам, связанным с использованием атомной энергии. Члены Комиссии заинтересованных сторон активно участвуют в диалогах и общественных консультациях по обсуждению годовых отчетов Концерна, а также в процедуре общественного заверения годовых отчетов.

5.4. Система публичной отчетности

В Концерне сформирована система публичной отчетности, представляющая собой совокупность элементов, находящихся в отношениях и связях друг с другом, которое образует определенную целостность деятельности по публичной отчетности и ее развитие.

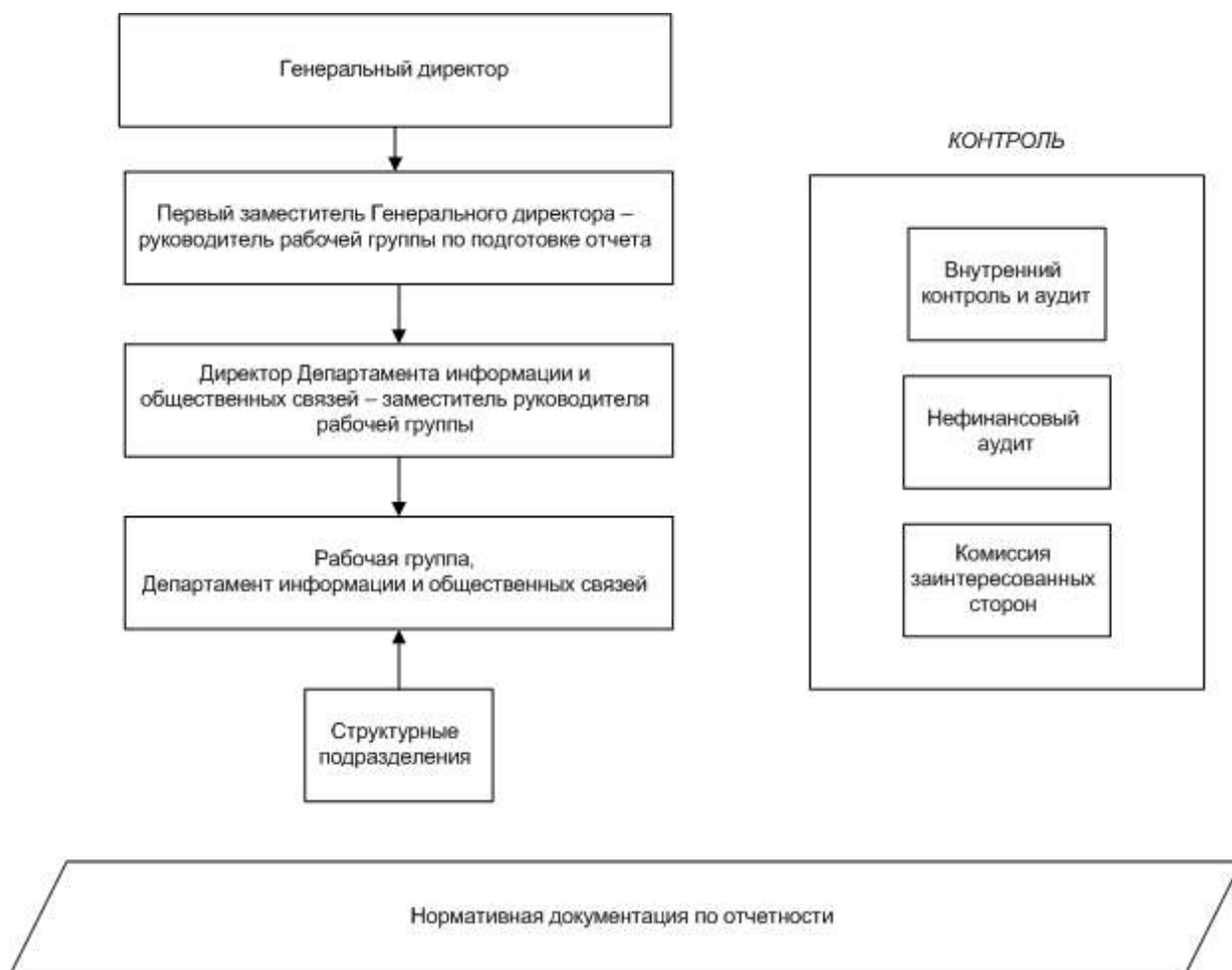
Основными элементами системы публичной отчетности Концерна, предусмотренными Политикой и Стандартом Госкорпорации «Росатом» в области публичной отчетности, являются функциональный центр ответственности (руководители и рабочая группа), нормативная база, представители заинтересованных сторон, участвующие в подготовке отчетности в рамках диалогов и работы Комиссии заинтересованных сторон, а также инфраструктурное обеспечение (консультационная поддержка, внутренний и внешний независимый аудит и др.).

Подготовка отчета Концерна осуществляется на основании регулирующих документов, утвержденных приказами Генерального директора:

- Стандарт публичной годовой отчетности Концерна;
- Порядок подготовки публичного Годового отчета Концерна;
- Перечень стандартных элементов публичной годовой отчетности Концерна;
- Положение о комиссии заинтересованных сторон Концерна.

Функционирование системы публичной отчетности Концерна основывается на работе целого ряда структурных подразделений, представители которых входят в рабочую группу по подготовке отчета.

Основные функции распределены между первым заместителем Генерального директора – руководителем рабочей группы по подготовке отчета, заместителями Генерального директора и Департаментом информации и общественных связей.



Система публичной отчетности Концерна